



استمتع بالسما

egyptair.com



محلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine M AMEL PRESS AND PUBLISHING COMPANY LIMTED - LONDON

رئيس مجلس الإدارة عاصم السيد أحمد رئيس التحرير صلاح عبد المعطى عبيد أعضاء هيئة التحرير الشرفية أ. د. اسماعيك ميارك أ.د. محمد صلاح الدين النشائي أ.د. عصــام شـــرف أ.د. أحمد عيسوي صالح

المراسلون والمحررون

جمهورية مصر العربية * ربان أحمد بدوى *السيد عبد الجيد السيد * شرین جلال منیر * عبد الرحيم مصطفى

* محمد صابر * ميادة محمود * ياسمين عبد المجيد

المكاتب

السعوينة - جدة

* مركز الربان محمد عبود للإستشارات البحرية (مسكا) تليفون: (4966) - (2) - (6533724) فاكس: (6533684) - (2) - (6533684)

0096394231001

0096343714536

* ربان/ رامی تحوف

محمول فاكس

« شریف صبلاح مختار

تليفون: 4167250912 - 1+

عنوان الراسلات القاهرة 45-0122586455

Telefax. +2-03-42751172 العنوان: 51 ش فيكتور عمانويل - سموحة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: International_p_e_m@yahoo.co.uk



كلام في مشكلة لبنان الشقيق

ولنا للمة

عقد الإجتماع الطارئ لوزراء الخارجية العرب بمقر جامعة الدول العربية بحضور 13 وزيراً من بينهم طارق مترى وزير خارجية لبنان بالوكالة، ووزراء خارجية مصر والسعوبية والكويت والبحرين والإمارات وسلطنة عمان وقطر والعراق

والأردن واليمن وليبيا وتونس والجزائر، وتغيب عن الإجتماع وليد المطم وزير الخارجية السورى ورأس وفد بالاده يوسف أحدد سفير سوريا بالقاهرة ومندوبها الدائم لدى الجامعة العربية، وأقتصرت الجلسة الإفتتاحية للإجتماع على الكلمة القصيرة التي ألقاها محمود على يوسف وزير خارجية چيبوتي ورئيس الدورة الحالية لمجلس الجامعة والذي أكد خلالها على أن الخلاف السياسي بجب أن يحل بالطرق السلمية لا بلغة السلاح الذي سبق أن كلفت لبنان الكثير، وأشار الوزير إلى أن هذا الإجتماع جاء بعد الأزمة الحقيقة التي بدأت تلوح في الأفق، وكذا من منطلق المسئولية العربية تجاه الأشقاء في لبنان من أجل إبعاد شبح الحرب الأهلية، وإيجاد الوسائل التي تؤدى إلى إعادة الحوار السياسي، وطالب وزراء الخارجية العرب الأخذ بزمام البادرة من أجل العمل على حل الأزمة الصعبة، كما أكد على أن الفرقاء اللبنانيين قادرون بانفسهم حل مشاكلهم خاصة وأن هذه المرحلة تنذر بعواقب وخيمة ، والأمة العربية في غنى عن إنتكاسة جديدة، وتأشد الأطراف اللبنانية ضبط النفس والتعاون مع مجلس وزراء الخارجية، والتعاطى بإيجابية مع المبادرة العربية بإعتبارها الوحيدة المطروحة على الساحة وطالب من مجلس الجامعة العربية النظر في الخطوات التي من الواجب إتخاذها لعلاج الأزمة اللبنانية.

وتحوات بعد ذلك الجلسة الإفتتاحية إلى جلسة مغلقة شرح فيها السيد/ عمرو موسى الأمين العام للجامعة العربية الجهود والإتصالات التي قام بها بين مختلف الأطراف اللبنانية من أجل تنفيذ مبادرة السلام العربية، وطرح طارق مترى وزير خارجية لبنان بالنيابة في هذه الجلسة على وزراء الخارجية صورة الأوضاع في لبنان وطبيعة الإنتهاكات التي تمت في العاصمة بيروت.

وقد سبق الإجتماع الطارئ لمجلس الجامعة جلسة تشاوريه غير رسمية لوزراء الخارجية برئاسة المسيد عمرو موسى الذي أجرى سلسلةٍ من اللقاءات والإتصالات كان أولها لقائه مع طارق مترى وزير الخارجية اللبنانية بالوكالة، وأتصاله هاتفياً بكل من فؤاد السنيورة رئيس الوزراء اللبناني وبان كي مون الأمين العام للأمم المتحدة حيث شرح نتائج الإجتماع والبحث في ترتيبات التهدئة ووضع ألية لتنفيذ الميادرة العربية بشأن

وأختتم وزراء الخارجية العرب إجتماعهم الطارئ بتأكيد تمسكهم بمبادرة السلام العربية لعل الأزمة اللبنانية والحفاظ على أمن وسلامة لبنان بالطرق السلمية مع ضرورة وقف جميع المظاهر المسلحة في ربوع لبنان، وعودة الأمن إلى طبيعتها ، وإتخاذ الخطوات العملية لتنفيذ ذلك، ولذا فقد تم تشكيل لجنة وزارية برئاسة قطر والأمين العام- تضم ثماني دول هي الأردن والبحرين والإمارات والجزائر وجيبوتي وسلطئة عمان والمغرب واليمن - قامت بزيارة لبنان بخرض بذل الجهود الدبلوماسية مع أطراف الأزمة اللبنانية لاحتواء المخاطر التي تهدد لبنان،

وقد إجتمعت اللجنة فور وصولها بنبيه برى رئيس مجلس النواب اللبناني الذي يعتبر أبرز أقطاب المعارضة، كما عقبت أيضا إجتماعات أخرى مع كبار الشخصيات المعنية، وتمت مناقشة تشكيل حكومة الوحدة الوطنية ، وتوصلت اللجنة إلى أتفاق مع الفرقاء اللبنانيين بالعودة إلى الموار في إجتماع يعقد بالدوحة، حيث بدا قادة الأغلبية النيابية والمعارضة إجتماعاتهم في جلسات مغلقة. إن أمن وأستقرار لبنان يقتضى تسوية شاملة للخلافات والصراعات الدائرة ، فالأزمة اللبنانية لا ثهدد الوطن اللبناني وحدة بل تنعكس تأثيراتها السلبية على منطقة الشرق الأوسط الملتهبة. وبعد خمس أيام من المفاوضات الكثيفة تم التوصل إلى إتفاق سياسي من شانه أن يضم حداً للأزمة السياسية التي يشهدها لبنان وقال الشيخ حمد بن جاسم الثاني رئيس الوزراء ووزير الخارجية القطرية في الجلسة الختامية أن الإتفاق نص على أن يتم إنتخاب العماد ميشيل سليمان رئيساً توافقياً للجمهورية مع تشكيل مكومة وهدة وطنية حسب بنود الإتفاق وإطلاق الحوار حول تعزيز سلطات الدولة على كل أراضيها بما يضمن أمن لبنان والمواطئين اللبنانيين وعصر السلطة بيد النولة بما يشكل ضمانا للعيش المشترك وتطبيق القانون وإحترام سيانته

عاصم السيد أحمد

لقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأى الجلة وانما تعبر عن أراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الإشارة إلى المصدر من أجل الشركات الراغبة في تحقيق إنتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالإتصال لحجر مساحة الإعلان





الشركة القابضة للنقل البعري والبري شركة بورسعيد نتداول الحاويات والبضائح

- يحقق الموقع العبقري لميناء بورسعيد على المدخل الشمالي لقناة االسويس عنصراً فريداً وجاذباً للخطوط الملاحية العالمية نظراً لتحقيقه كسباً اقتصادياً كون زاوية إنحراف الميناء (صغر) مما يحقق وفراً في التكلفة يقدر بـ ٢,٥\$ للحاوية الواحدة.
- حققت الشركة حجم تداول قدره ١٠٤١٣٨٨ حاوية مكافئة للعام الميلادي ٢٠٠٧ مقابل ١٠١١٦٦ حاوية مكافئة للعام الميلادي ٢٠٠٦ بمعدل نمو قدره ٣٪.
- قفز تصنيف الميناء عالمياً في مجال حجم تداول الحاريات من المركز الستين عام ٢٠٠٦ إلى المركز الخامس والثلاثين عام ٢٠٠٧.

تشاط تداول الحاويات

- ساحات الحاويات ٢٢١٢٠ م٢.
- الطاقة النظرية السنوية ١٠٠٠٠ حاوية مكافئة.
 - مساحة المخزن المشترك ١٠٠٠ م٢.
- إنتاجية الرصيف ١١٥٨ حاوية لمتر ارصيف.
 - معدل التداول ٢٥ حاوية/ساعة/ونش.
 - المعدات :
 - ٩ ونش رصيف عملاقي.
 - ٢ ونش رصيف متحرك.
 - ٩ ونش سلمة عملاق .
 - ٣٤ ونش ساحة تلسكوبي.
 - ٤٧ جرار موانئ بالمقطورة,

والمراسي والمراس والمراس المراس والمن والمناه والمراسية المراسات ا Been PIBOTTEPPO @ POPYTY-BFACTYFF

ميانة وإصلاح الحاويات

- تمتلك الشركة ورشة متخصصة في صيانة و إصلاح الحاويات تقوم بصيانة و إصلاح الحاويات وفقاً للمقاييس العالمية بمعرفة مهندسين
 - متخصصين حاصلين على شهادة (IICL)الدولية. - كما يمكن أن تقوم الورشة بغسل و تنظيف الحاويات
- تبلغ طاقة الورشة ٢٠٠ حاوية شهرياً WEB: www.pscchc.com

E MAIL:info@pscchc.com المينباء الجياف

- يقع على مساحة ٥٠٠٠٠ مع بمدينة العاشر من رمضان .
 - طاقة المحطة • ٦ حاوية مكافئة.
 - مساحة المخزن المشترك ٢٠٠٠م٢.

رئيس مجلس الأدارة والعضو المتتدب لواء بحرى/ محمد جلال ياسين





شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع تعلن عن وصول 2 ونش رصيف عملاق و 2 ونش ساجة عملاق



للتزايد على شائعاً من كرى الشطوط اللاجهة الطابة في بقار سيامة الشركة في التوسيع الشركة من التجاهد مستخد على هذا المستخدم بمن التجاهد المستخدم المس

بسد شركة بورسميد لتداول العاويات والبقشائم أن تعلن من وصول عند 2 ونش رصيف عدوتة Super Post Panamax عدوة عاويات الأجيال القندة من سنار العالويات المعاقبة عين 22 مسام عاداؤ عدد 2 حاويا في العركة الواحدة، ثمّا يصول عدد 2 ونش ساحة عملاقة (RTG) عمولة 40 طن تحت

وقد رسات مذه الأوناش إلى محملة حاويات الشركة ييم 2008/3/29 ليصبح إجمالي عدد الأوناش العماثلة بها 9 أوناش رصيف + 10 أوناش ساحة إضافة إلى المنظومة الأرضية المتمة والمكملة لها ويوصول هذه الأوناش ستتمكن محطة حاويات الشركة من مواجهة الطلب



Port Said Container & Cargo Handling Co. adds 2 ZPMC Super Post Panamax Gantry Cranes & 2 Transtainers (RTG) to its crane fleet

PSCCHC/ Port Said — Egypt has taken delivery of two new Super Post Panamax ganity cranes (60 tones with 58 m outreeon capable of handling 22 rows of double full containers) & two RTG's (40 tones under spreader) from ZPMC (Zhenhua Port Machinery Co.) of China. The new cranes arrived PSCT on 29/3/2008 increasing number of terminal's gantry cranes to 9 & number of RTG's to 10, 10, thus help faster vessel turnaround times and flow of berthing vessels without delay

PSCCHC comprises 950m container quay with 13.2m draft furnished with 9 gantry cranes, 10 RTG 's & yard areas about 470000 m2.

PSCT achieved handling volume 1.041.388 Teus in 2007, and looking to improve handling efficiency and berth productivity by adopting new development plant to expand the main container quay by 400m length with 16 m depth to be supported by 4 gantry cranes and other related equipment & necessary facilities.



LEADING IN FORWARDING AND LOGISTI











- Consolidation
- Customs Clearance & Documentation with Electronic Data Interchange (EDI)
- · Warehousing & Distribution
- Removals
- · Fairs & Exhibitions
- Project Logistics
- Inland Transport
- How did we arrive at Solution for this difficult equation?
 How could we have the ability to break the routine?
 - How could we have the ability to break the routine
- * How could the cost of time element becomes zero ?

Insurance Door To Door Coverage

With us costs reduced .. with us quality is increased.

Electronic Procedures . .

Distinguished Administration.

You can count on us at all times un

You can count on us at all times under all circumstances for electronical customs clearance of your imported and experted cargoes specifically in Sokhna Port and Egyptian Ports in general



Cairo Office: 29 Fairl St. Helicools, Cairo, Egypt
Tell-x202-4148944-184423-418423--Fax:+202-4184428-4148877
Alexgandria-Office: 10 Al Mathaf Al Romany - El Messallah- 2° floor
Tell-x203-4838952-4838951 - Fax: +203-4877792
Soldria-Part Office: 42062-3710051-3710219
Tell-x2062-3710050-3710219 -- Fax: +2062-3710051-3710221
Port Said Office: 21 El Gabardy Street, Port Said, Egypt
Tell:x2068-35240-03325941 -- Fax: +2062-37103322943

Tel. +2066-3352940-3352941 — P8X:14206-3352943

Cairo Airport Office: International Dairo Airport
international Export Ceriter - Office N°204 |

Tel. Digital: +202-2671468-2670671-2670672- EXT. 204

ه تم إعداد برنامج ثقافي رفني شامل يتم تقديمه بالإسكندرية إبتداء من أول شهر يونيو الجاري خلال الموسم الثقاقي الصيفي، ويقدم البرنامج الفتون المختلفة للمصطافين ضبوف عروس البحر

 تنظم مصر في الفترة من 2 إلى 6 يونيو الجاري معرض فيرتكس الأثاث المصرى الذي من التواتم أن يزوره حوالي ألف من كبار معثلي الشركات التجارية والمستوردين الدوليين كما سيتم عقد معفقات تصديرية لكبرى الأسواق الخارجية

« معلن الانتحاد الدولي للخماسي العديث يوم 3 يونيو الجاري القائمة النهائية المؤملين لأوليباد

ه قررت محكمة جنح مستأنف العجورة تاجيل الأستثناف القدم من رؤساء تحرير صحف الدستور وصوت الأمة والقجر في الحكم الصادر بحبسهم سنة وغرامة 20 ألف جنيه إلى جلسة 7 يونيو

 أستضيف النمسا وسويسرا نهائيات كأس أوروبا في الفترة من 7 إلى 29 يونيو الجاري. * تقرر علد المؤتمر القومي السكان الذي دعا إليه الرئيس حسني مبارك يومي 9 و10 يونيو الجاري.

أيس الزيورج ثابث مباريات ضمن الدور الأول من كاس أوروبا 2008 أيام 10 و 14

* يعقد الركز القومي لبحوث المياه التابع لوزارة الموارد المائية والري مؤتمراً إقليمياً في الفترة من 11 إلى 12 يونيو الجارى، وذلك لوضع الخطط المستقبلية لمواجهة التغيرات المناخية وتأثيرها على الموارد المائية بدرل حوض النيل

* وافقت لجنة المعارض الخارجية برئاسة الدكتور زاهي حواس أمين عام المجلس الأعلى للأثار على الاشتراك بأثنى عشر قطعة أثرية من مقتنيات المتحف المصرى في معرض إكسير ثارا جوز بأسبانيا الذي يقام إعثياراً من 14 يونيو الجاري ولدة ثالاتة أشهر، ه يعقد صندوق مكافحة وعلاج الإدمان والتماطي برئاسة مجلس الوزراء مؤتمراً في منتصف شهر

يوبيو الجاري بمناسبة الاحتفال باليوم العالمي لمكافحة الإدمان، وذلك لوضع إستراتيجية قومية للقضاء على مشكلة الإدمان. * تقام الدورة الثانية لمهرجان الفيلم العربي بروتردام الهواندية في الفترة من 18 إلى 22 يونيو

الماري حيث يشارك في الدورة 55 فيلماً من مختلف الأنواع السينمائية. و تستقييف ممير تحت شعار "الماه والمبرف المنحي" أعمال ثلاث قيم أفريقية ليحث قضايا التنمية والمياء بالإضافة إلى القضايا السياسية والإجتماعية بالقارة، وتعقد هذه القمم في الفترة من 24 يونيو الجارى إلى أول يوايو القادم.

و يستضيف ملعب إربست هابل بالعاصمة النمساوية فبينا أكبر عدد من مباريات كأس أوروبا 2008 ، ويقام اللقاء النهائي للمباريات في 29 يونيو الجاري، عنات أعمال القمة العادية عشرة العادية لرؤساء دول الإتعاد الإفريقي يوم 30 يهذيو الماري وتستمر يومين بعدينة شرم الشيخ، ويشترك في هذه القمة زهماء 52 دولة أفريقية، وموضوع القمة الرئيسي هو "تطبيق أهداف التنبية الألفية حول المياه والمسرف الصبعي".

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً للأنواع الرئيسية للسفن خلال فير ابر 2008

البيان	The State of St	Spiral states	مشاط	Allungh (god)	شرق يور سميد	الغريض	lime group	15mile	Thirth I	Erical	न्यान	للمبراويان	ly may	شرم الصيخ	CHS	الإخمال
سأن بشائع عامة	129	31	99	42	1	24	22	28	2	0	5	0	3	19	0	465
سان مىپ جاڭ	14	19	17	3	0	3	1	4	2	0	3	4	0		0	72
سان جب سائل	31	3	19	3	0	0	0	23	0	0	0	0	0	0	0	81
سقن الدهرجه	24	0	1	0	0	0	10	1	0	0	23	0	0	9	52	111
عاويات	41	52	98	62	98	1	0	0	18	0	0	0	0	0	0	390
سان رکاب وسیاها	6	.0	0	5	0	6	8	4	0	31	10	0	0	25	55	144
سفن اخرى	9	2	7	218	0	13	1	1	0	0	0	0	0		0	251
100	101	107	in/	JH.	9	4	63	1	25	M.	4	1	86	166	107	196

بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خلال فبراير2008

1	300	girly		4	dry .		1791	. 4	per)	927	46	موثاة
٦			324	plan	262	1/4	344	ofin	13523	ih.	فستن	41 No. 1
٦	TEU		10	2.	78	M Ja	10	- 06	1901	2	1	
-1	J2981	43047	42	430	0		13604	179370	18365	251657	70	الإستغيرية
	36362	489093	469	4530	528	5168	12593	167479	22772	311924	61	April 10
	£1720	887634	30971	132005	36786	365162	10316	96380	5790	74007	122	Mars -
	78517	7070065	2763	276908	26303	160332	14297	99035	10464	97935	93	بورسديد(غرب)
	16331	140200	73439	690739	84326	734842	6354	74450	3362	24539	97	Annual grant
	8	, N	0	0	0	0	1	94	16	0	2	, and
	40662	200010	24	1624	4809	48740	21073	83490	16500	141145	17	النبقة
	43000	420071	11380	(25)(90	- 1525.23	HURH	78235	695398	74855	901250	470	الاببائر

حركة الهواني المصرية خلال شمر فبراير 2008

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية

خلال قبراير2008

1	ì	100	\$	Î	elegation.	عتقن بزرابا	الرباوتفان	charlic (a)	dutal abil	فييان
207	1056700.2		151656.6	804043.6	257958	78881.5	100242.8	59836	307135.3	إسكائرية
20	120874.8	5160	311923.6	891657.2		390	35805.3	401960.3	131253.9	البخيلة
67	968965.7	385161.8	74036.9	509717	27144	-	89605	162648	230320	ددياط
28	355332.2	240452.8	97936.0	16943.4		488.5	8559.2		7895.7	Manie
	759361	734842	14519			-				شرق بزرسمير
23	6337.3	799		6038.3	-	3357		2636.5	44.8	البويس
18	116708.0			116708.0	1167083.0	1.			-	الأسية
	18%96.6	48748.6	1411484							Died
54	89136.6			89136.5		30.5	85228	714.1	3164	lelle
183	14879	2351		12527	-	768	197	6698	4863	ensé
552	4765557.6	1417526.3	901350.2	244677LL	401800	83916,5	641185	634683	684676.6	الإومال

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية خلال فبراير2008

at Salis	liting.	46%	4/6	See,71	the farm	ميردات وجودات	रखर-रेजि	Topic states	ماسالات زراعية	Late Letting	البيان
132	576721,5	420	171370.3	397931.2	31300.9	4321.3	118790.4	76375.1	70976.9	96086.6	إستثنرية
19	535270.3	4530	167478.9	363261.4		0	149300.7	206833.7	7127.0		الدثيلة
74	1008731.1	133304.9	96390.2	580346	257333		20993	252860	27423	21737	blus
74	513863.5	276996.1	90035	146832.4	0.3	1	- 00	133974.9	4715.3	8140.9	Jan 15
	683169	608719	74150								شرق ويرسعد
87	30371.8	1	911	30276.7		626.7	9.30	1899.2	25729.2	2022.6	orgal
4	158307.6	1624.0	88489.8	63193.8			-	35700		32493.8	المشكا
94	40092.3			40092.3		294.3	2.6	31844.3	4867.6	3176.1	l <u>şth.</u>
4	82785		304 .	82785				82785			المدراوين
3	14500	-		14500				14500			أير اللمون
404	60940			60940	39	9386	15	1446	23837	26232	FREE
894	3734752	1224295.0	695298.2	1785158.0	288753.2	14539.2	289034.2	838217.4	164675.8	189889	الإجمال

بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون) بموانئ مصر خلال شهر فبراير2008

40.00)	ركاب فادمق	- 0	í,	ناب مفادرو	ن	diami
الميناء	عمدري	اجتبى	إجمال	معدري	أجنبى	إجمالي	الركاب
الأستخدرية	0	15287	15287	0	15287	15287	30574
بورسميد	3	727	730	3	674	677	1407
السويس	2216	767	2983	163	767	930	3913
القربقة	5347	401	5748	5743	526	6269	12017
işlin.	11766	6192	17958	21876	6069	27945	45903
شرم الشيخ	0	7697	7697	0	7306	7306	15003
نويبع	10858	5746	16604	32107	2847	34054	50658
Paul.	30190	35817	67007	58997	33475	97468	159475



وزارة النقل بنك معلومات النقل البحرى المصرى £ شارع البطالسة - الأسكندرية EAVETYE : INSPERSE EATTER! SYFRAM

مسعر بيانات هيئة ميناء الإسكندرية : إدارة الإحصاء بهيئة المبناء

Table (14) Container Throughput Dammietta Port 1995-2014 (Domestic+ Transshipment) (TEU)

Condition 15 Cond	1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1333 15 15 15 15 15 15 1	1.00 1.00	10 10 10 10 10 10 10 10	Desicos	987	198	1997 GRASTA	1998	864	00 N	2001	2800	2002	3804	2005	386	Ĭ.		M	2000(200)(NAW NIG	NAW NIG	yda
		The Contract of California (1977) Californ	The Communication of the Vis. Age and the provision of the Communication of the Communicati	The Community (1977) 1971 1972	The Communication (1977) and the Communicat	The Content and Carlo Content of Parts and de principal (see) The Content of Carlo Con	Count Base to	1987	See N	CLE STORY	101	6	188	4	130	-	8	4	85							
		The contract of the contract	Indication and vicinity and v	Section and Carlo Carl	Management W. C. A. W.	The control of the												-		-			and the same of the same of	and the state of t	The second section of the second section is the second section of the second section s	manuscraph or a rate of the strategic services () is a reservice of the strategic services () is a service of the strategic services () is a service of the strategic services () in the strategic services () is a service of the strategic services () in the strategic serv
	The control of the	The control of the	The control of the	19 19	1975	The control of the					Low	Groudh mar (-	165.0794	98.4% G	the rest of the	All the one	•			213.338	3	648.238	1228 6PLUM	-	68334	69534 668334
10 Compared by	10 Compared for Compared fo	10 10 10 10 10 10 10 10	10 Comparison of Part Vir. for and file provided to 10 Comparison of Part Vir. for and file provided to 10 Comparison of Part Vir. for and file provided to 10 Comparison of Part Vir. for any par	10 10 10 10 10 10 10 10	10 10 10 10 10 10 10 10	19 19 19 19 19 19 19 19	Deniera Tannghyel	L				lorg Grendh ma	11-161-07.	-0%, DB., Bbc	nest of the year	collate)				271.708	725,398		# 715.398		125.988	725.398 725.398
		The Control of the	Face Classed Section 1974 1975	For Control de la 175 For	Factoria control Factoria co	For Greek de la 19, For Greek de la 19,		L			2	gh Grench Ea	e Germith rate	44,00.0	e sess of the year	nedett)				292.149	792.141		795,148	795,148 792,143		28210
Approximation	Accordance Acc		Particulation to Particulation (Particulation (Pa	Projection for the control of the	Application is not in the control to the control	Projected but not be seen from the control of the	200						for	Grandh rate										200700	212.00	1
High card late 1906	1	1	Section Sect	March 1916	1	Second	XSL						Amg	erest Sale	9,0					9	and ependon in	Ħ		200,000	- 1	300,000
15 15 15 15 15 15 15 15	15 15 15 15 15 15 15 15	15 15 15 15 15 15 15 15	100 100	100 100	100 100	1960 1960	KGL conatiner	r volume	are				Heli	layed Rate	4									odrace	SOLUTION SALVINOS	
	Section Sect		1960 1960	1962 1962	1962 1962	1940, 1950	insshipment on	-	188	1887	3998	1999	1	R	- OR	A	NO.	Sast	308	long.	3000	-	3000	2010/	-	2010/
Les Canali ner 713.10 44231 Phy Canali Bizz 713.08 713.09 713.09	Lin Condition 71/2/19 64/2/20 11/2/20	In-Condition 71/2/8 64/2/3 11/2/8 11/2	Lancacion of Carlos of C	Line Control on Cont	1975 1975	10 10 10 10 10 10 10 10		296,562		668.873	303.00	02339	587.860			2000	11144901	1,176,345	20000		-				The second secon	
Ang General Base 725-300	by Gond Stee Th.30 Th.84 This contain Th.10 Th.84	by Green files This was 1500m This was 1500m Typic Green Tax This was 1500m This was 1500m	1975 1975	19 19 19 19 19 19 19 19	1975 1975	1970 1970		_					9	Const re						712.336	645.23	100	108.334	354 205.134	-	NO.104
	302140	Marian Yazian Abasa	1949 Courted Race 1940 Courted Race 1940 Courted Race 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Rife) 1940 Courted Race (Act of the first of dispersed Race (A	19 19 19 19 19 19 19 19	19 19 19 19 19 19 19 19	1907 1907	Damlera + EGL						Aby	Greeds Ba						771,700	225,398	775,398		925,986	-	923,986
2005 2005 2005 Demonsts 113,791 183,795	Domestic LIANTA		1982 1982	Page	Page	Demonstration Demonstratio		111		Los Gro	eth mise (-187	0.4610,74	E-05/10:06	rest of the	No spin con			Transhipment		385384	246.312	SHAMI		313.861	Nadel Street	
New New	Descent: 113,674 195,716 Transleposet 995,567 545,332	Transhipment 98,364 544,312	Agricultural (Ar.) (E., Alle, Art and de provide (P.) Translagement (Ar.) (E., Art and de provide (P.) Translagement (Ar.) (E., Art and de provide (P.)) Translagement (Ar.) (E., Art and de provide (P.))	1,000 1,00	1,000 1,00	10.00 1.00		L										Domestix		123,472	135,064	116.1864		HEADH	115.064 116.064	-
2007 2007		Late Closed test 1, 470, 771, 77, 470, 770, 770, 770, 770, 770, 770,	Descript 127-340 (172-34) Transchipment 688-358 (484-398)	Description 1172-0 1775	District District	District District	Dambetta (Beredislemen.)			Buy	Committy ratio (497.87	9.00 Bit rest	al the years	1 60.00			Transhipment		648.738	60%334	600,334		608334	609,334 400,334	-
1967 1968 1969		Land Cross date 1991 / 110 - 1982 1982	Tomodoproces 646.598 669.598			The control form of a form of the provide to 1 Designment 1150 1				-								Domestic		123.50	122.943	122.543		12.50	12.50 17.50	-
100 100		Interformation (10) Fig. 10 th and dispension (10) Interpolation (10) Interpo		Domenia 113574 88,216 Transligence 98,544 544,523	Disperse 1,11,151 18,27,151 1,11,152 1,11,153 1,11,153 1,11,154		10			40	Growth Pasts C	on the rate (o	9.7'07.shen	at of the year	C AND DE C			Transdepresed		895.98	100,598	MC899	1	664.798	-	664,788
March Marc	Limit Classical (19, 7 (1, 7) Tal. 24) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2	Interformation 100 p. Co. Part Part			Бинтіс 13,422 ізадр	1613						100	and the					Transhipmen		987.364	544.512	311.80		711.641		711.641
100 100	The Charles of Carlo ("A" ("A" A" A" A" (") is desired de providio") Translepouse 1955 1952	The Charle of	Note	10.00 CET Semand	Dommotic 127,543							Ž.	High Counts Date					Transferred		965,596	100,518	060.500			865.98 917.98	86598

Egyptian Ports Pan 4

Container Handling, The Future Ahead



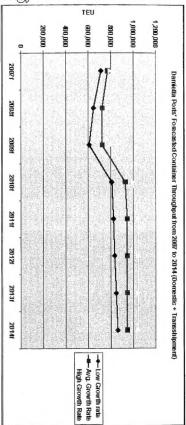
DR. ISMAIL MOBAREK

3. Damietta Port :

Damietta Port Container Terminal started loosing leus to East Port Said since its opening late 2005. The only negative growth rate for containers materialized in Damietta. It is expected that the decline in container throughput at Damietta will keep on until 2009 – after that the throughput would stabilize.

KGL signed an agreement with Dernietta Port Authority to build a new contains reminel that would reach a throughput of about 4.0 million teu's in 25 years. KGL has a concession to build-operate — and transfer the new terminal within 40 years. The agreement includes despering the channel and a new basin to -18.00 which dangerously would be acting as an increased sediment trap that would almost double the annual maintenance dredging. No extensions of the breakwaters are envisaged at this stage. This agreement raised many questions that have never been enswered by the Government.

Adding the productivity of KGL into the forecast, which would start (as mentioned in the news) by 2010 by handling 200,000 teus increasing by a low 6% annually, or 10% average or 24% high growth rate. Table (14) shows the traffic forecast based on the above mentioned assumptions. Based on the shown forecast Damietta Port is not expected to regain the volumes handled during the last decade. What will happen to Damietta Container Terminal Co. is guesswork at present. How the company would be affected by KGL, would they change their strategy in order to compete with the current circumstances. What really matters is the answer to these questions. As the Port Authority is under the MOT and the Container Handling Company is under Ministry of Trade and Industry - the conflicting objectives of both ministries is showing to a degree that may affect the national economy.



ماذا تعرف عدى؟

رقامة دولة البناء ودورها في تحقيق أغراض الانظمة البحرية

يقع على كافة الدول مسئولية التأكيد من مواءمة السفن التي ترفع علمها للاتفاقيات والقواعد الدولية من خلال السلطة البحرية في كل دولة Flag State وإذا ما التزمت كل دولة بالتأكيد من كفاءة سفنها طبقاً للأتفاقيات الدولية فسيتحقق بالتالي كفاءة السفن التي تجوب البحارومن ثم تقلص الحوادث البحرية وتحفق هداف المنظمة البحرية المتمثل في ملاحة امنة وبحار نظيفة.

يمذع ذلك إلا أنه نظراً لأن نظام رقابة دولة الميناء ثم إنشاؤه أساساً نظراً لضعف انظمة رقاية دولة العلم FS فكان من الضروري إنشاء كيانات جديدة بكل دولة تكون مسئولة عن رقابة PSC . LLII Tou

أهمية وارتباط عمل كل من رقابة دولة العلم FS ودولة البيناء PS ولقد أصبح هنأك أرتباطاً وثيقاً في عمل كل من النظامين بل أن دوراهما أصبح مكملاً

للأخر ، فنظام رقابة دولة العلم FS الذي يضطلم بمسئولية التقتيش على السفن المحلية يكون مستولا عن كفاءة تلك السفن والتي يتم تغتيشها مكافة موانى العالم الأخرى بواسطة نظام رقابة دولة الميناء PSC للدول الأخرى، وتقع على عاتقه إمكانية استعرار الأسطول البحرى المطلي أو خروجه من الأسطول البحرى العالمي، وعلى ذلك تبقى مسئولية نظام رقابة دولة العلم FS هي أساس تقييم كفاءة الأسطول المعلى، وتظل سلطاته محدودة بسلطات

أما نظام رقابة دولة الميناء PSC فهو خدمة تقوم بها الدولة تجاه دول العالم وتتلقى بالتالي نفس الخدمة من دول العالم حيث تقوم بالتنسيق مع بول للنطقة بالتفتيش على نسبة معينة من السفن التي تدخل موانيها من كافة الجنسيات الأخرى، وترجع أهمية نظام رقابة دولة المينا، PSC إلى أنه يكتسب سلطاته من كافة دول المنطقة وليست سلطات الدولة فقط كما هو الحال في نظام الرقابة لدولة العلم PS ، فإذا كانت الدولة لها من السلطة والصلاحية في منع السفن دون المستوى من دخول موانيها فإن سلطات رقابة دولة الميناء PSC الكتسبة في ظل مذكرات التفاهم الإقليمية النضمة إليها تمتد إلى موانى المنطقة بالكامل.

وفي تطور أخر بدأت كافة مذكرات التفاهم ومن خلال توصيات المنظمة البحرية بالتقريب بين الأسس والمعابير التي تنتهجها كل مذكرة تقاهم وعمل نوع من التناغم والتقارب لتهميد أسلوب

إلا أنه بلاحظ في فترة معينة ريادة الحوادث البحرية وكوارث النلوث البحري نتيجة لعدم التزام بعض الدول في تطبيق المعابير الواردة بالإتفاقيات الدولية وتعديلاتها على السفن التي ترفم طمها بمعرفة السلطة البحرية لديها Flag State الأمر الذي ظهر معه ضرورة إيجاد نظام جديد لتلاقى ثلك المشكلة تمثل في الإتفاق دولياً على تنظيم حقوق والتزامات لدولة الميناء لمراقبة التزام السفن الأجنبية المترددة على موانيها بتطبيق الإتفاقيات الدولية السارية بما فيها

حق إحتجاز السفن المخالفة واستبعاد تلك السفن التي تكون دون المستوى للطلوب دولياً من الملاحة الدولية وعرف هذا النظام الجديد بأسم نظام رقابة دولة الميناء (PSC) Port State Control

مذكرات التفاهم الاقليمية

Regional Memorandum of Understanding قامت المنظمة البحرية IMO بإصدار العبيد من التشريعات والإتفاقيات الدولبة لتوحيد أسلوب التفتيش ولعل أبرز إنجاز تمثل في إنشاء أتفاقيات تعاون إقليمي لرقابة دولة البناء على السفن المتربدة عليها مما تحقق معه إمكانية التفتيش على كافة السفن من خلال مشاركة كل ميناء بتنفيذ نسبة متوية من التفتيش مما يؤدي إلى تخفيض التكاليف مع ضمان التفتيش على كافة السفن التى تدخل موانئ المنطقة وفقا لأسلوب وإجراءات تفتيش موحدة ومعروفة لغرض استبعاد السفن دون المستوى والثى قد تؤثر سلبا على الملاحة الدولية ونظافة البحار.

ويناء على ذلك تم تقسيم دول العالم جغرافيا وتوقيع مذكرات تفاهم بين الدول الواقعة في النطاق الجغرافي تضع أسس التفتيش والمراقبة للسفن المترددة على موانيها ويوجد حاليا عدد (9) مذكرات تقاهم وهي :

مذكرة تقاهم باريس

- مذكرة تقاهم دول البحر المتوسط (Med MOU) - مذكرة تقاهم البعر الأسود (Black Sea MOU)

- مذكرة تفاهم طوكيو (Tokyo MOU)

- مذكرة تفاهم المبيط الهندي (Indian Ocean MOU) - مذكرة تفاهم الكاريبي (Vina del Mar Agreement)

- مذكرة تقامم أمريكا الاتينية (Latin American Agreement)

- مذكرة تفاهم غرب وجنوب افريقيا (West and Central Africa MOU) - مذكرة تفاهم (الرياش) دول الطليج العربي (Riyadh MOU)

العلاقة بين رقابة دولة العلم FS ورقابة دولة البناء PS مما سبق يمكن توضيح مفهوم كل نوع من أنواع الرقابة فرقابة دولة الطو(Flag State (PS هي سلطة دولة الطم في التقتيش على السفن وفقاً للقانون والقواعد والإجراءات المطية للتفتيش على السفن سواء التي ترفع علم الدولة أو علم أجنبي.

أما رقابة دولة الميناء Port State Control (PSC) فتعنى سلطة الدولة في التغنيش على السفن التي ترد إلى موانيها وفقاً للقواعد والإجراءات الإقليمية التي تنظمها الإتفاقيات الدواية ومذكرات التفاهم الإقليمية المنظمة إليها الدولة.

الإجتصاص والمسئولية،

وَنَظُرا ۗ إِلَى أَن الْعَمَلُ الفَعَلَى ٱتَنَفَيدُ كَارٌ مِن رِقَابَة دِولة الطَّم PS ورقابة دولة المبناء PSC يقترب في جوهره ففي كلاً المالتين ما هو إلا تقتيش على انسفن مع القارق الأساسي ارتباط رقابة دولة العلم FS بالإجراءات والقوانين المعلية ، وارتباط رقابة دولة الميذاء PSC بالإجراءات وأسلوب العمل الإقليمي، ومن هذا المنطلق فإن أغلب الدول احتفظت بالختصاص التفتيش على السفن المحلية كمسئولية أسارة لدولة العلم FS التفتيش البحري بجمهورية مصر العربية - وأوكلت تنفيذ التفتيش على السفن الأجنبية لرقابة دولة الميناء PSC التي يتم إنشاؤها في كيان منفصل بكوادر مؤهلة تأهيلاً جيداً سواء من ناحية التغنيش فنياً على السفن أو في أسلوب إدارة التفتيش إقليمياً. إلا أنه يجوز أن يتم تفويض نظام رقابة دولة المقال ، و على الحرب المراقبة دولة الميناء PSC بالتفتيش على كل من السفن المحلية والأجنبية وذلك في حالة وجود نظام قوى وفعال ارقابة دولة العلم FS ، على شرط أن يتم إنشاء إدارة مرتبطة إقليميا بنظام رقابة دولة الميناء PSC المنطقة ، فلا يوجد أي نص إقليمي أو دولي



اللواء بحري مختار عبد الواحد عمار الأمين العام ثرقابة دول البحر المتوسط على المواتى

السيرة الذاتية

لسيد اللواء بحري/ مختار عمان متزوج (ثلاث أبناء ابنة وول مصبري يوليو 1965 التعق بالكلية البحرية 1969 الم تخرج من الكلية البحرية يئابر 1997 تدرج حتى رتبة اللواء

ألتحق بالعمل بقطاع النقل البحري إعتباراً من 1997 رئيس الإدارة المركزية لشئون البمرية بقطاع النقل البحرى مصلحة الموانئ والمنائر: رئيس الإدارة المركزية للمنائر الضوئية واللاسلكية والشئون البحرية والمساعدات الملامية

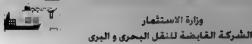
نائب رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء بورسعيد مارس 2003 رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط أغسطس 2005

رثيس قطاع النقل البحري والمشرف على هيئة السلامة البحرية ابريل 2006 الهنة الحالية ، الأمين العام لمذكرة تقاهم دول البحر المتوسط في الرقابة على الموانئ.

Secretary General Mediterranean Memorandum on Port State Control Secretariat

اللذهلات

ليسانس حقوق جامعة الإسكندرية شهادة بكالوريوس العلوم العسكرية والبحرية دبلوم اوجيستيات النقل البحرى



الا ميناء الأسكندرية



شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع

- هي أولى الشركات المصرية في مجال **تداول الحاويات و البضائع (23 عاما**)
 - الشركة تتداول اكثر من 800 الف **حاوية مكافئة سنويا من حاويات** التجارة اخارجية المسرية
 - الشركة تقوم بشحن وتفريغ و تخزين اخاويات كما تقدم انشطة تستيف البضائع و تخزين بضائع اخاويات المُشتركة
 - يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج الميناء (البشرى - البيضا - العامرية) لتخزين الحاويات و البضائع

GOMROK-, EGYPT 4800633-4800-55 862-24 TELEX 54500-1 UN WW.alexcor











تهنئة وشكر

يتقدم الربان / هاروق مورو رئيس مجلس ادارة شركتي ميرميك للملاحة همورو شبئج لاين إلى السادة أعضاء مجلس أدارة الشركة والسيدات والسادة المديرين وكذا جميع العاملين بالشركة على المجهود الناجح الكبير الذي بذلوه بالنهوض بشركتهم.



ه كذا ننتهز هذه الفرصة لنتقدم بالشكر لجميع الجهات والقطاعات التي ساهمت وساعدت في تفعيل هذا الغط شلاحي للحاويات .

> "رئيس مجلس الادارة" ريان / فاروق مورو

> > التُوكُّر الرئيسيَّة عَالِحَ النَّسِمَ - الأسكندونية (ج.م.ع) المُشَرِّنَ (8/11/19) - 7/7 - 1/8/14/19 - (18/14/19) موتايل ، 6/374 - (20-)

هاگلاش ۱۹۵۶٬۵۳۵ (۱۹۵۸) ایریند الکشوریت (۱۹۵۶ (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) ایرین (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱ الحوال (السویس (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸) (۱۹۹۸)









OUR COMPANY F.M.T TOURS HAVE THE PLEASURE TO INVITE YOU TO VISIT OUR SAFARI BOAT MY CAPTMORO AND SAIL WITH HER THROUGH OUT THE BEAUTY OF NATURE WHERE YOU COULD NEVER FIND ANY WHERE ELSE IN THE RED SEA AND HAVE THE ADVANTURE WITH DIVING IN THE DEEPTH OF RED SEA WITH THE DIFFERENT COLORS OF REEFS, FISH, MANTANA AND SHARKS. WE DO ALSO SCUBA DIVING IN ALL RED SEA DESTINATIONS LIKE: HURGHADA MARSA ALAM, MARSA GHALIB, HAMATA, ST. JHONS, BROTHERS ISLAND DEADLUS ECT. ALSO WE WOULD LIKE YOU TO JOIN US IN OUR NEW DESTNATIONSTO PORTSUDAN AND SUDIAARIBIA M/V CAPTMORO IS EQUIPED WITH THE LATEST NAVIGATIONS EQUIPMENT ACCORDING TO THE INTERNATIONAL STANDARS

WITH A 5 STARS SERVICE



ENG. REEM MORO













CHAIRMAN / CAPT/.FAROUK MORO
Tel.:+203-4840094 / 4831967 / 4837966 / 4837965 (+2012)1166374

Fax:+203-4808588 E-mail:moro@access.com.eg -info@captmoro.com

.Head Office: 5 El-Nassr St., Alex., Egypt







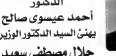


وأسرة تحرير

الإنتحاد العربي لغرف الملاحة البحرية والسينساللواء بحري محسن النصري الأمان العام والنواب والجهاز الإذاري والأعضاء بمناسبة تجديد الثقة في سيادتهم وإعادة انتخابهم

ويتتمنون للجميع النجاح والتوفيق





يهنئ السيد الدكتورالوزير جلال مصطفى سعيد على ثقة القيادة السياسية بتعيينه

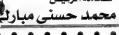
الدكتور

تهنئة من الأعماق

محافظاً للضبوم داعياً لسيادته بالنجاح والتوهيق فى ظل القيادة

الرشيدة لضخامة الرئيس





سقط سهوا

في تشكيل مجلس إدارة غرفة ملاحة السويس والبجر الأحمر والتصحيح كما يلي

السيد الأستاذ/محمد غريب عبد العزين رئيس قطاع الشئون التجارية شركة القناة

السيد/محمد غريب عبد العزر للتوكيلات الملاحية عضو مجلس الإدارة

عشو مجلس الإدارة

السيد، السيد، شعبة الثقل البحرى السيد الأستاذ / غريب محمد على الحداد

السيد/ غريب محمد على الحداد



AX: (203) 593)774.

2007/2006 - 2000/1999

بقلم دكتور/ أحمد عيسوي صالح عضو المجلس القومي للإنتاج والشئون الإقتصادية

في العدديين السابقين تحدثنا في الجزء الأول عن البران التجاري والذي تبين منه أن العجز في البران التجاري قد رتضع من 11.47 مليار دولار في عام 2000/99 إلى 15.82 مليار دولار في عام 2007/2006، وبِلغ مُعدَّل ثمو العجر التجاري خلال السبع سنوات 4.7% وتبين أن العجز في الميزان التجاري مع الولايات المتحدة قد أرتفع بنسبة 1422.1% اليما بين عامى 2005/2006 ، 2007/2006 ، كما أرتفع العجر مع أهم دول أوروبا بنسبة 18.5%، وانخفض للهند والصين بنسبة خفض قدرها 10.6% هي حين ارتفع المجرّ مع السعوديّة والإمارات بنسبة زيادة قدرها 85.4%، وأرتمَّع العجرّ مع الدول الأخرى بنسبة 21.2%.

وهي الجزء الثاني تناولنا الصادرات حيث بلغت حصيلة الصادرات هي عام 2009/99 6.39 مليار دولار. ارتضعت إلى 22.02 مليار دولار هي عام 2007/2006، بنسبة زيادة قدرها 244.7%، وبلغ معدل الثمو السنوى للصادرات 19.33%، وثقد بلغت الصادرات السلعية بإستبعاد الوقود والزيوت المعدنية (وأهمها البترول) 4.11 مليار دولارهي عام 2000/99 ، أرتفعت إلى 8.25 مليار دولارهي عام 2007/2006

ويلغ معدل النمو السنوى للصادرات السلعية بخلاف الوقود والزيوت 10.4%، ولقد عرضنا المجموعات السلعية للصادرات وكان آخرها الصادرات من السلع تامة الصنع، وتشمل الأرز ومنتجات صيد لية والأسمدة ومصنوعات من حديد وصلب وسجاد واغطية ارضيات، ومنسوجات قطتية، والمالايس الجاهرة ، ومصنوعات من ألومنيوم.

ولقد تبين أن السلم الوارد ذكرها في هذه المجموعة قد بلغ مجموع مسادراتها في عام 2002/ 2003 985 ملين دولار بنسبة 32.6% من مجموعها بينما السلم التي لم يرد ذكرها بلغ مجموعها 2032.3 مليون دولار بنسبة 76.4% من مجموعها، وفي عام 2006/2005 بلغ مجموع السلم الوارد ذكرها 1694.1 مليين دولار بنسبة 32.8% من مجموعها ، وياقي السلم التي لم يرد ذكرها بلغ 3477.7 مليون مليون دولار بنسبة 67.2%، وفي عام 2007/2006 بلغ سجموع السلم الوارد ذكرها 2311.6 مليون دولار بنسبة 9630.7 من سلم المجموعة وياقى السلم التي لم يرد ذكرها بلغ مجموعها 5207.5 مليون دولار، أي أن السلع التي لم يرد فكرها أرتفعت بين عام 2003/2002 ، 2007/2006 من 2032.3 إلى 5207.5 مليون بولار بنسبة زيادة قدره 156.2% ، وكان يبزم ذكر هذه السلم أو الهام منها حتى نتعرف على ما تصمره من سلم يرتفع تصديرها بدلأ من مجبها

ما مبيق تبين أن الصادرات لم تزد الزيادة المتوقعة نتيجة أو كرد فعل لتحرير سعر الصرف الذي أدى إلى تحفيض لجنيه المسرى هيث ثم تحرير سعر الصرف للجنية في أواخَر يناير 2003 بنس كبيرة مما أدى مى تحقيص الجبيه الصرى بسببة كبيرة وكان من المأمول أن ترداد الصادرات نسبة أكبر من نسبة تخفيض سعر المعرف، ولكن الصادرات لم تتحرك إلا بنسبة منوية ضنيلة هيث أرتفعت العبادرات السلعية بخلاف الوقور والربوت المعربية وستجاتها (البترول) من 5010.2 ملبون عام 2003/2002 إلى 11751.2 مايون دولار في عام 2007/2006 منسبة زيادة قدرها 134.95%، ويمعدل نمو سنوي قدره 23.75% في حين أن سعر الصرف للدولار انخفض من حوالي 4 جنيه مصري إلى حوالي 6 جنيه مصري بنسبة خَفَض قدرها 33.3%، أي أنه قد تم تخفيض قيمة الجنيه المسري بنسبة 33.3% بينما ارتفعت الصادرات بنسبة 23.75%، هذا فضلاً عن عدم ثبات الكنيات المسرة من سلم لنا فيها ميزة مثل الملابس الجاهزة ألثى انخفضت صادراتها من 6 147 مسيرز دولار مي عدم 2003/2002 إلى 119.3 مليون دولار في عام 2007/2006 والقطن القام التي انخفضت صادراته من 199.2 إلى 109.8 مليون بولار وغزل القطن التي

انخفضت مبايراته من 153.1 إلى 128.9 مليون دولار في عام 2007/2006 ويذلك فإنذ لم نستطيع المحافظة على الكميات التي يتم تصديرها وكذلك الأسواق والدول الثي نصدر إليها سلم أما فيها مبرة تنافسية وبدلك لم سخل إلى أسواق جديدة بدول جديدة .

مدى دفة البيانات المنشورة عن الصادرات

إن البومات لمشورة من ميانات البنك المركزي ريما تشويها عدم الدقة، حيث إنه مما سبق أن عرضنا فإن مجموعات السم بخلاف الوقود والزيوت الواردة في عام 2003/2002 بلغت 4.16 عليار دولار في حين تُن محموع السلع الواردة تفصيعً في هذه المحموعات بلغ مجموعها 1.5 عليار دولار، بنسبة 36.6% من المجموع، أي أن هناك سلع مجموعها 2.66 مليار دولار ينسبة 44% من المجموع لم يود أي ذكر بخصوصها، وفي عام 2007/2006، بلغ مجموع مجموعات السلم بخلاف الوقود والزيوت 10.23 مليار دولار في حين أن مجموع السلع الوَّارية بِهَا تَقْصَلاًّ بِلغَ 3.02 مليار دولار بنسبة 29.5%، أي أن هناك سلع مجموعها 7.21 مليار دولار بنسبة 7.0.5% لم يرد ذكرها، ومن الأولى أن يتم نشر بيانات هذه السلم المجهولة الهوية والتي يؤدى عدم نكرها إلى التشكك في السائات المشورة

وفي هذا الضمعوس فلقد ورد تقرير الاتجاهات الإقتصادية الإسترانيچية لعام 2008 الذي تنشره الأهرام في صفحة 204 (والمقيقة أن بيانات النشرة الإحصائية للبنك المركزي المصرى عن الصادرات تنطُّوي على مخالفة واضحة العيان، تؤدي لتضخيم قيمة الصادرات للصرية وتقليل لمجرِّ التجاري لإظهار الآداء الحكومي جيداً في هذا المجال. فهذه البيانات تشير إلى أن قيعة الصادرات المصرية الولايات المتمدة بلغت 849.8 مليون دولار عام

2007/2006 مقارناً بنص 5644.3 مليون دولار في عام 2006/2005) . (وبالنظر إلى البيانات الأمريكية بشأن الصابرات المسرية للولايات المتحدة والتي ترصد أي صادرات عن طريق دولة ثالثة، مأن هذه الصادرات بلغت 8870 مليون دولار بعد تحميلها بتكاليف النقل

الولايات المتحدة في السنوات الفمس 2002 ، 2003، 2004، 2005. 2006،2005. وبرعم بالد فلن قيمتها تنلم نحو 37.2 % من قيمة الصابرات المرصودة من قبل البتك المركزي المسرى الذي يجب أن يراجع بياناته بصورة هاسمة في هذا الشائل الأنها لا علاقة لها بالمقيقة). الخلاصة والتوسيات للسادرات

– من المفترضُ أنَّ لَهْيكل الإقتصادي للإنتاج المصرى متنوع ومتحور عن الدول الأفريقية ولكننا لم نستقد من إنضمامنا لمنظمة الشرق والجنوب الإفريقي الكوميسا بدليل أن همادراتنا للبول الأقريقية تراوحت نسبتها بين 0.9% من إجمالي المبادرات في عام 2003/2002 ، 2% في عام 2004/2003. وانتقفمنت في عام 2006/2005 إلى 4.1 % من إجمالي العماليرات كما تراويمت الدول المربية بين 11.4% في عام 2003/2002 و 11.2% في عام 2004/2003 ، وفي عام 11.5 2006/2005 11.5% ، وفي عام 2007/2006 بلغت 12.4%، وهي بسب متنبية. هذا فضلاً من أن البران التجاري بيننا وبين السعودية وبولة الإمارات العربية – كماً سبق أن أوضعنا – قد ع العجز به من 418.5 مليون دولار شي عام 2006/2005 إلى 776.1 مليون دولار في عام 2007/2006 أي أن صادراننا لهما أقل من وارداننا منهما.

الحنءالثاك

وقد سبق لوزارة الإقتصاد والتجارة الفارجية أن أجرت نراسة عن تعقيق شو الصادرات المصرية (إعداد مضممة ستانفورد للأيماث مارس 1995)، وقد ورد بها أن الهدف الإستراتيجي الذي أتفق عليه هو تحقيق نمو في معادرات السلع غير التقليدية (الصادرات السلعية بإستثناء لبترول والقطن) ، بمقدار 9620 في المتوسط الوصول إلى أن نتضاعف الصادرات عام 1999 إلى ثلاثة أمثالها عام 2001 وتتاولت الدراسة انواع الصادرات التي تتمتع فيها مصر بإمكانيات تصدير عالية مثل الملاس الماهزة والأحدية الجلدية والمنتجات الجلدية والمقروشات المنزلية والمنجاد والماصلات البستانية والمنجات العدائية للصنعة والأدوية والأسمدة والإلكترونيات ومكوثات السيارات وكما سبق أن أوضحنا لم تتحقق هذه الأهداف وبلغ معدل نمر الصادرات السلمية بخلاف البترول ومنتجاته 17.7% في اللثرة 2003/2002 إلى 2006/2005 ما بين عامي 2006/2005 ، 2006/2005

2007 أرتقعت المعادرات السلعية بنسبة 46.4% إن قضية الصادرات للصرية تحتل أهمية جوهرية لما لها من أثار إيجابية على مجمل التشاط الإقتصادي وتحقيق معدلات مرتقعة الثمو وزيادة فرص العمل المنتجة، ونوصى بالعمل الجاد لزيادة تمغق الصادرات للأسواق الخارجية والتركيز على زيادة الإنتاج وجوبته، وإزالة كافة معوقات التصدير

وزيادتها كمأ وقيمة والعمل على - تَعْقِيش تَكَالَيْفَ الْإِنْتَاجِ السَّلَمِ المُصرِيةَ مِنْ شَائِلْ غَفْضَ الأَعِبَاء المَّالِيَّة الغير مباشرة التي تتجعلها

تطوير وتحسين الحودة النوعية السلع والإلتزام بالمواصفات القياسية الموصوعة ولمعمول بها ليكون الإنتاج مطابقاً للمواصفات دون أية إنشرافات سواء أكان هذا الإنتاج للاستهلاك المطي أو التصدير، والعمل على مثابعة المواصفات القياسية وتطويرها وتحسينها.

- تطوير البيئة الأساسية للتصدير في مجال التسويق والتمويل والملومات وتشجيع إنشاء الشركات التي يكون بشاطها الأساسي تسويق الإنتاج المسرى في الأسواق العالمية، وزيادة فعالية الأجهزة القائمة متنمية الصادرات والتنسيق سبها ومن هذه الأجهزة التمثيل التجارى ومركز ندمية الصادرات وهيئة المعارض والأسواق الدولية وأن يقوم التمثيل النجاري بدور رئيسي في تندية الصادرات بدراسة الأسواق الخارجية ومعرفة إعتياجاتها والسلم الثي يمكن تمديرها والتفاعل مم للصدرين ومعارنتهم وتدعيمهم وأن يكون أساس تقييم المكاتب مدى نجاحهم في زيادة الصادرات، والإهتمام بعمليات التغليف والنعبثة وإعداد الكتالوجات والنشرات التي تقدم مع المنتج

والعمل على توفير الثمويل المناسب خاصة للدول الأفريقية وتشحيم إقامة فروع مشتركة للبعوك المصرية هي الدول الأفريقية وإتاحة المعلومات عن الأسواق والدول والسلم التي يمكن تصديرها. - أن يكونَ لتتمية الصادرات الأهمية القصوى في كافة أجهزة الدولة وأنَّ تقوم هذه الأجهزة بتبسيط الإجراءات للرتبطة بالتصدين

في الجنه البابع سوف نتناول الوابدات

مؤنمر ومعرض أفريقيا تليكوم 2008



الدكتور نظيف وطارق كامل في الجلسة الإفتتاحية

بظلم عيد السلام السيد أحمد

ستضافت مصر للمرة الثالثة بمركز القاهرة الدولي للمؤتمرات مؤتمر ومعرض الإنتعاد الدولي للإتصالات "تليكوم هريقيا 2008" الذي شارك هيه وزراء الإتصالات من مختلف دول العالم وحوالي 200 عارض من 40 دولة، ويعتبر هذا المعرض أحد أهم الأحداث الدولية في مجال الإتصالات والمعلومات حيث يضم أحدث ما وصلت إليه الشركات لتخصصة في مجالات خدمات الأقمار الصناعية وأجهزة الاتصالات ونظم العلومات وقواعد البيانات وتطبيقات لتليمُونِ الثابت والمحمول والإنترنت هانق السرعة وشبكات الجيل القادم من الاتصالات ونقل العلومات.

وقد قام الرئيس محمد حسني مبارك بأهتتاح المرض بحضور الدكتور أحمد نظيف رئيس مجلس الوزراء والسادة وزراء الدهاع والاعلام والإستثمار والتربية والتعليم والتعليم العالى "البحث الملمي ومحافظ القاهرة . وأستعرض الدكتور طارق كامل وزير الاتصالات وتكنولوجها المقومات المحاور الرئيسية الستة للمعرض والمؤتس والخطوات البارزة التي خطتها مصر ودورها كمدخل لعمليات تصدير خدمات تكنولوجيا الملومات في الفريقيا ، بالإضافة إلى إستعراض إمكانيات التعاون الإفريقي والدولي للصر في هذا المجال. وأكد الدكتور طارق على أن إفتتاح الرئيس مبارك لهذا الحدث الدولي الهام في مجال الاتصالات وتكثو لوجيا العلومات يعكس إهتمام سيادته المستمر بتطوير هذا القطاع وتشجيعه لجذب المزيد من الإستثمارات الإقليمية والعالمية، وإيجاد فرص العمل للشباب خاصة وأن هذا القطاع يعتبر أهم القطاعات الإقتصادية هي مصر، وطرح الوزير خلال الجلسة الأولى للمؤتمر والعرض رؤية مصر هي القضايا الراهنة التعلقة بمجال تكنولوجيا الاتصالات والملومات ، مؤكداً على أن أهم هذه القضايا حالياً هي تأمين الفضاء الإلكتروني . وحماية الملومات والخصوصية حيث يهتم العالم كله حالياً بهذه القضايا والبنية التشريعية والتكنولوچية اللازمة لتأمين هذا الفضاء الإلكتروني.



الرئيس مبارك يقص الشريط إيدانا بإفتتاح المعرض كلمة الجلسة الرئيسية،

ألقى الدكتور أحمد مطيف رئيس مجلس الوزراء عقب الإفتتاح كلمة الجلسة الرئيسية للمؤتمر حيث أعلى أن صدعة تكنولوچيا العنومات والاتصالات كان لها الفضل في التنمية الإقتصادية والإجتماعية المستديمة على مستوى القارة الأفريقية، وأن قطاح الإتصالات يمثل نقطة إنطلاق لجذب الإستثمار الأجنبي المبشر له وليقية القطاعات والمجالات الأخرى خاصة وأن العالم يتجه نعو ثورة جديدة وهي ثورة الإقتصاد القائم على المعرفة.

المعاور الرئيسية الستة، المحور الأول ويحتص بتصدير خسات تُلتولوجيا المعلومات :

أكد الدكتور طارق كامل وزير الاتصالات وتكنولوچيا المعلومات على أن المحور الأول يركز على تصدير خدمات تكنواوجيا المغهمات، وعرض إستراتيجية مصر لتصدير هذه الخدمات لتصل إلى 1.1 مليار دولار حتى عام 2010 ، وذلك عن طريق الإعتماد على الكفاءات المصرية المؤمنة، وأنه من المخطط لها تولير 50 ألف فرصة عمل بنهاية هذا العام.

المحور الثاني ويختص بثكنو اوجبا المعلومات والتعليم :

أظهرت الدكتورة هدى بركة مساعد أول وزير الاتصالات في شرحها لهذا المحور الخطة الإستراتيجية الوزارة أتطوير العملية التطيمية بإستخدام تكتولوجيا الملومات طبقا للبرنامج الإنتذبي للرئيس ميارك بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي، كما عرضت أيضه المبادرة الجديدة التي تعرض لأول مرة على الرئيس وتهدف إلى تطوير التعليم الثانوى بإستخدام تكنولوهيا المعلومات

المحورالثاث ويختص بالمناطق الثلنولوجية:

عرضت فيه الأستاذة رَيْنِ ركى نائب الرئيس التنفيذي لهيئة نتمية صناعة تكنولوچيا المعليمات مع المهندس رؤوف عبد المسيح رئيس مجلس إدارة شركة القرى الذكية نموذج مجمع يعرض

لأول مرة أول منطقة تكنواوجية جديدة يثم تنفيذها بالثعاون بين وزارة الإتصالات وتكنواوجيا المعلومات ويرارة الإستثمار بمنطقة المعادى على مساحة 75 فداناً، وتوقر حوالي 40 ألف قرصة عمل بمرحلتيها التي ينتهي عام 2012، وتتخصيص هذه المنطقة في تصدير الخدمات

الهدور الرابع ويختص بالمحمول وتطبيقاته: عرض الدكتور عمرو بدوى الرئيس التنفيذي للجهاز القومى لتنظيم الاتصالات أخر أرقام المشتركين في التليفون المحمول في مصر والتي وصلت إلى 23 مليون مشترك، وأشار إلى أن حجم الإستثمارات المطية والعالمية التي تم جذبها إلى السوق المسرية في هذا المجال بلغت 40 مايار جنيه، بينما تعدت الزيادة في خدمات الاتصالات في مصر وخاصة التليفون

المحمول 50%، وتعتبر هده النسبة من أكبر المعدلات السنوية في العالم. الأحور الخامس ويحتص بالتنمية البشيرة:

استعرض الدكتور أحمد الشربيني مدير المهد القومي للاتصالات التعاون المشترك بين مصر والدول الأفريقية في مِجال التِدريبُ السَّمُومِ مِن والتَّنمية البشرية حيث قدم المعهد للعام الرابع طى التوالي برنامجاً تدريبياً متخصصاً في الاتصالات وتكتولوچيا المعلومات ثموله وزارة الاتمالات وتكنواوهِيا المطومات حيث يشترك فيه سنوياً 20 مهندساً من 10 دول أفريقية.

المحور السادس ويختص وتحيمات القيمة المضافة للانصلات : قدم المهندس عقيل بشير رئيس مجلس إدارة الشركة المصرية للاتصالات بياتاً تغصيلياً شرح هلأله الفطة الإستراتيهية التي تقوم الشركة بتنفيذها بغرض نشر خدمات الاتصالات الحديثة في جميع أنماء الجمهورية، وتحقيق نقله نوعيه في شبكة الاتصالات المصرية مما جعلها تمثلك أكبر وأحدث بنية تحتية للاتصالات في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا حيث وصل طول الشبكة إلى 25 ألف كيلو متر بجانب التوسع المستمر في نشر الخدمة التليفونية في جميع المحافظات ورفع الكثافة التليفونية خاصة في الريف المصري.

علىمامين المؤتم - إستعرض الدكتور يسرى الجمل وزير التربية والتطيم والدكتور هاني هلالي وزير التعليم المألى تطورات مشروع تطوير للدارس التجريبية والمدارس الإعدادية على مستوى الجمهورية بإستخدام تكتواوجها المعلومات، كما تم أستعراض عدد من المشروعات التي نتم بالتعاون مع منظمة النيباد الأفريقية كنموذج متميز الشراكة بين الحكومات والمنظمات الدواية.

- إستعرض الدكتور حازم عبد العظيم الرئيس التنفيذي لهيئة تنمية صناعة تكتوارچيا المعلومات وأمين غير الدين عضو محلس إدارة الهيئة تماذج الشركات الجديدة في مجال تمعير الخدمات التكتواوچية، كما تم عرض التجربة المصرية الناجحة في هذا المجال على

- أوضع روب كونواي رئيس منظمة GSM العالمية ومقرها لندن أنه ثم منح أطاعات الاتصالات المُصرى جائزة هذا العام التنمية في سياسات التمرير وتشجيع ألإستثمار التي تمنح كل عام الدول المتميزة في هذا ألمجال.

الإجتماع السادس والثلاثين لجلس إدارة إنتماد الوائئ البحرية المربية الثملكة المفريية – النار البيضاء 6-8 مايو / أيار 2008

الغربية خلال المترة 6-8/5/8/5/8 برئاسة سعادة الأستاذ نعيم بن إبراهيم النعيم رئيس الإنتحاد وقد أفتتح الإجتماع معالى المهندس كريم غلاب وزير التجهيز والنقل حيث ألقى كلمة تم إعتمادها ضمن وثائق الإجتماع.

> عقد محلس إدارة الاتحاد إجتماعه السادس والثلاثين في مدينة الدار البيضاء بالملكة شارك في الإجتماع السادة ممثلي الدول الأعضاء في الاتحاد وممثلين عن جامعة الدول العربية ومجلس الوهدة الاقتصادية العربية والهيئات الأخرى أعلن سعادة رئيس الاتعاد عن أكتمال النصاب القانوني للإجتماع بعضور معتلين عن 17 دولة

عربية . تلى ذلك إقرار جدول الأعمال على النحو التالي فهشف أء تقرير عن موقف تنفيذ القرارات والتوصيات السابقة لإجتماع مجلس الإدارة وإعتماد ممضر الإجتماع الدوري 35.

يشد 2؛ تقرير عن الإجتماع النامن الجنة الفنية للنقل البحرى. يُنْد 3؛ تقرير عن الإجتماع الخامس للجنة المشكلة لتغيد إستراتيجية نتمية مستوى مهارة

لموارد المشرية،

يِثِقُ 4: إنضم الإتماد إلى عضوية الإتحاد الدولي للمواشئ والمراقئ لِمُعْدَ 5 ؛ دراسة إنشاء قاعدة بيانات عن واقع قطاع النقل البحرى العربىء

بند 6، مجلة الإتحاد، لِيند 7: موقع الإتحاد على شبكة الإنترنت.

بهشف 8: تقرير تطبيق الهيكل الموحد لتعريفة الرسوم

بند 9 ، إنشاء مركز عربي التحكيم البحري. يئد 10؛ جائرة أفضل ميناء بحرى عربى،

فِنْك 11: الحسابات المُتامية وتقرير مراقب الحسابات عن مام 2007.

بِنَّدِ 12: أ- طلب البيئة المسرية الصنيف السان **ثواء بحرى/ عصام بِدوى** ب- طلب إنضمام موانئ كل من معلكة البحرين – دول قطر – عيناء مصواته (ليبيا)- شوكة

. لأعمال الملاهية (السعودية) لعضوية الاتحاد.

يشد 13 مرمد وكان الإجتماع 37 لجلس الإمارة. وفي هوء المناقفات والآياء والمفترحات التي أييت حول بيود جدول الأحمال ثم التوصل إلى التفاقط والقرافات

عتبار كلمة مدلى وزير التجهيز والنقل ضمن وثائق الإجتماع وتكليف الأمانة العامة للاتماد بتضمين المُترعات الواردة في هذه الكلمة ضمن خطة عمل الاتحاد، 2 – عتماد محضر الإجتماع الدوري 35 لمجلس الإدارة والثناء على جهود الأمانة العامة في تنفيذ ومنامعة تنفيد القرارات والتوصيات الواردة في المحضر.

3 - التأكيد عنى أعضاء الاتحاد بالتفاعل مع توصيات اللجنة الفتية الدائمة بتنمية المهارات البشرية وحضور أجتماعاتها، والقيام بإعداد حصر عن مراكز ومعاهد التمريب والتكوين في البلاد العربية ويرامجه وإمكانياتها التدريبية وتعميم ذلك على أعضاء الاتحاد.

تكليف الأمانة العامة بمتابعة نشاطات وإجتماعات الاتحاد الدولي للموانئ وللرافئ البحرية وتعميم المومسوعات والوثائق الثي تصدر عنه على أعضاء الاتحاد العربي.

5 - " دعوة قطاع النقل البحرى بوزارة النقل في جمهورية مصر العربية بإعداد ورقة عمل حول إنشاء قاعدة بيانات عن واقع النقل البحرى بالتنسيق مع الأمانة العامة للاتحاد وذاك خلال شهر من تاريخه لرفعها إلى مجلس الوحدة الإقتصادية العربية ومن ثم عرضها على القمة الإقتصادية والإجتماعية التنموية القادمة وقيام الأمضاء بزيارة منك للطومات بقطاع النقل البحرى للصرى خجل فعاليات الإجتماع القادم لمبلس إدارة الاتحاب

تُثْمِينَ الْمِهِدُ الْمُدُولُ فِي إَصِدَارُ مِحَلَّةُ الْأَحْدَارِ وَرَعُومٌ كَافَةَ الْأَعْضَاءَ بالتَّفَاعل مِعَهَا وَخَاصَةً من خلال الإشتراك في عباد المجلة والإعلان فيها وتسمية ممثل عن كل ميناء للتواصل مع المحلة

وترويدها بالمقالات والأخبار عن هذه الموامئ 7 - التلكيد على أهمية قيام الأعضاء بزيادة موقع الاتصاد على شبكة الإنترنت وتزويده بأخبرهم وبياناتهم وتعديلها أولا بأول وتعيين مختص من قبلهم التعامل مع هذا الموقع وإخطار

الأمانة العامة للاتحاد باسمه التأكيد على قيام الدول الأعضاء التي لم تواف الأمانة العامة بالموقف عن مدى تطبيق هياكل الرسوم والتعريفات للقيام بذاك بأسرع واقت ممكن والإلتزام متطبيق نلك الهياكل ليتسنى للأمانة العامة عرض ذلك كله على مجلس وزراء النقل العرب في إجتماعهم القادم.

جائزة سنوية لأفضل ميناء بحرى عربى، وتشكيل لجنة من أعصاء الاتحاد من كل من السعودية - المغرب - الجزائر - سلطنة عمان - ايبيا - سوريا - الأردن والأسائية العامة للاتصاد، لوضع نظام هذه العاشرة والعابير والضوابط التي تحكمهاء مم الإستقادة من تجارب الهيئات الدولية ، على أن تجتمع اللجنة خلال شهر من تاريخه في مدينة الإسكتدرية وعرض توصياته

على الإجتماع القادم لجلس الإدارة. 10 - إعتماد تقرير مراقب الحسابات والحسابات

9 - الموافقة من حيث المدأ على قيام الإنحاد بتخمسيمر



المتامية وميرانية الاتماد عن عام 2007. 11 - يعوة أعضاء الاتحاد للاستفادة من إمكانيات الهنئة المعربة لتصنيف السفن بعد أن يتم اعتماد هذه الهيئة من الجهات للخاهمة في جمهورية مصر العربية.

12 - الموافقة على المصمام كل من الهيئة العامة للجمارك والمواني بدولة قطر وميناء المنطقة المرة مصراته (اببيا) أعضاء عاملين في الاتماد وشركة الأعمال الملاهية (السعوبية) عضواً منتمياً (عتباراً من العام المالي 2008 .

13 - يتم انتقال رئاسة الاتماد المالية من الملكة العربية السعودية وذلك خلال الإجتماع القادم لمجلس الإدارة مع قيام الأمانة الدمة للاتحاد بإتخاد الترنيبات المذسبة لتكريم السيد رئيس الاشماد سمادة الأستاذ نعيم بن إبراهيم النعيم خلال الاجتماع المشار إليه أعلاه. 14 - الموافقة على تجديد تعيين السيد اللواء بحرى/ عصام الدين بدوى ، أميناً عام للاتحاد لمدة أربع سنوات تبدأ من تاريخ إنتهاء فترة تعيينه المالية وذلك وفقاً للمادة 29 من النظام الأساسى

للاتَّحاد وعلى شوء ما أبداًه السادة أعضاء مجلس الإدارة بشأل جهود السيد الأمين العام. 15 - تكليف الأمن العام، بالتنسيق مع السادة أعضاء الإنحاد لإقتراح التعديلات للناسبة طى النظام الأساسي العالى للاتجاد، ويما بتماشي مع المتغيرات العالية، ومرض هذه التعديلات المُقْتُرِحة على مجلس الإدارة تمهيداً لاعتمادها من قبل الجمعية العمومية في إجتماع غير عادي. 16 - يكون عقد الدورة 37 لجلس الإدارة في القاهرة على أن يتزامن موعد الإنعقاد مع موعد إجتماع السادة وزراء النقل العرب خلال الربع الأخير من عام 2008 .

الطعاليات المصاحبة لإجتماع مجلس الإدارة

تِم فِي البِيمِ الثَّاني مِنْ الإجتماعات القيام يبعض الأنشطة والقعاليات المسلحبة: أُولًا: فَي إِطَار حرص الإنساد على تبادل الضرات والإطلاع على أعمال الموانئ البحرية العربية، تم تقديم عروض لعدد من الموانئ البحرية وذلك على الدحو الثائي

 العلاقة القانونية بن المشغل والوكالة الوطنية للموانئ المغربية. تقييم القانون 15/25 المتطق بإصلاح قطاع الموانئ بالمغرب.

- تقييم عن الوائئ الأردنية وأنشطته وخطط التطوير الستقبلية. تقديم عن الموانئ في معلكة المحرين.

- سيناء اللادقية في الجمهورية العربية السورية. - ميناء الملك عد العزيز بالدمام.

 تجربة الخصخصة في موائي سلطنة عمان. وقد جرت مناقشات واستفسارات هول ما تم تقديمه من عروض،

والمغرب تم افتتاحه في نهاية شهر مارس الماضي،

فَأَقِياً: وَفِي نَطَاقَ جِهُورِ. الانتجاد لشرطيد علاقات التعاون والتسميق مِي المُواسَ الأعضاء، ثم توقيع إنقاقية تعاون مين الوكالة الوطنبة الموانئ المغربية والملهمسة العامة لميناء اللانقية بالجمهورية العربية السورية يهدف نبادل الخبرات والتجارب والتعاون في كافة الممالات وهاصة تنمية الموارد

هذا وقد ثم إيداع نسخة من الاتفاقية لدى الأمانة العامة للانتحاد كما تم إحاطة الأمانة العامة للاتهاد بنتائج ستابعة تنفيذ ما ورد في الاتفاشية، ليكون ذلك نمونجاً للتعاون الثنائي والمتعدد الأولراف بين الموانئ الأعضاء في الاتحاد.

قَالَةًا: أطلع مجلس الإدارة على ما تم إنجازه في مجال التعاون الثنائي بين أعضاء الاتحاد حيث تم تفعيل توصية مجلس وزراء النقل العرب ودك بإنشاء خط بحرى منتظم مباشر يربط بين تونس

وجارى التنسيق حالياً بين تونس والجزائر وليبيا لإنشاء خطوط ثنائية منتظمة وتبادل الخبرات والمطومات بين الأطراف بغية تطوير الموانئ البحرية وحركة النقل البحري في ما بينها.



بقلم/ سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحري وصناعة اللوجيستيات

أولا : مقدمة:

 1 - بإيجاز بقيق فإن مناعة اللوجستيات باعتبارها أنشطة / عمليات مولدة القيم المضافة .. وقتاً وجودة وتكاليف.. هي مجموعة الآليات والأدوات والوسائل التي تدرك طبيعة التحديات العملية والمشكلات الإجرائية وتطور المفاهيم والتطبيقات الإقتصادية .. وتتجاوب معها بتحقيق أعلى مستويات الكفاءة في التعامل معها على أساس الإلتزام بحماية مصالح جميع الأطراف الضالعة في التجارة

 2 - هذه الصناعة الإستراتيجية البالغة الأهمية تقوم على سياق متراكب من العلاقات البشرية والإدارية والتكنولوجية والمعلومات والإتصالات ومن أهم أهدافها تحويل الموانئ من مجرد مقدم خدمات أولية إلى طاقات إنتاجية مصنعة الخدمات اللازمة اتدفق مشمونات التجارة الدواية،

 3 - ويقوم مثلث العمليات اللوجستية في أساسه على أنشطة ثلاث مترابطة ومتواصلة ومتسائدة هي :

- تدبير / توريد السلع - تخزين السلع وترويجها وبيعها ونقلها

إعادة الطلب

- .A- Procurement .B - Distribution
- .C Re-ordering
- 4 وتعتمد سلسلة الإمداد العولمي للقمح (Grains Global Logistics Chain) على عدة ركائز لوجيستية في الموانئ من أهمها: 1 - Port Consolidated Facilities.
- 2 Import Terminal.
- 3 Silos / Warehouses.
- 4 Means of Transportation.
- 5 Distribution Networks.
- 5 وتقوم الموانيُّ بدور أساسى سنواء في بك المنورد أو بك المستورد باعتبارها مرافق تسميلات وتشهيلات في سلسلة النقل البحري الدولي (Transport Chain 6 - كما تعد الموانئ من ضمن أهم عناصر البنية التعقية لأنشطة النقل التجاري الدولي
 - التي تسهم في نمو وإزيهار تجارة الأقماح الدولية.
- 7 وفي مطلق الأحوال فأن مصر تعتمد على النقل البحري واوجيستياته في استيراد الأقماح وتداولها. 8 - وَيُتَاثِّرُ سَلَسَنَةُ العَمَلِياتُ اللوجِيسَتِيةُ فَي جَانَبِ مِنْهَا فَي هَذَا الشَّأْنُ عَلَى عَرِضُ
- الطاقة النقلية البحرية فالأسباب عدة يكون عرض السفن غير مرن بسبب قواعد ونظم الـ ISPS و ISM حيث تصبح نوعيات وأعداد السفن الملائمة لنقل هذه السلعة غير
- 9 - وفي كل الأحوال فإن مبناعة اللوجيستيات سلسلة من العمليات المتدة عبر مراهل ثلاث : الإنتاج والتوريع والإستهلاك على نحو متكرر،
- ثانيا : الأهمية الإقتصادية / الإستراتيجية للقمح في مصر: 1 – تشير الإحصاءات إلى أن الإستيراد المصرى من القمع العالمي بلغ نحو 7-1 ملايع:
- طن و 5 مليون طن ذرة في العالم 2007، وفي عام 1984 كان إنتاج مصر من القب 8.1 مليون طن .. وفي ذات العام أستورد الإتحاد الأوروبي 6.5 مليون طن والبرازيا 6.4 مليون طن واليابان 5.5 مليون طن.
- 2 والمعروف أن القمح في السوق الدولية يعتبر من السلم الحرة في سوق العرض والطنب والأسعار.
- 3 في العام الماضي (2007) ترددت أسعار القمح المستورد ما بين 400 إلى 500 دولار للطن تسليم ميناء الشحن بنظاء (F.O.B) (Free On Board) (أي ما بع 2200 إلى 2600 جم) وفي الأشهر الأخيرة أرتفعت أسعار الأقماح في السوق الدوليا
- 4 وتعتبر مصر الدولة الأولى من ضمن عشرة دول مستوردة للقمح على مستوى العالم 5 - ويبلغ الإستهلاك الإجمالي للشعب المصرى 13.5 مليون طن قمح منها نسبا 52.6% مستورد من الخارج و 47.4% إكتفاء ذاتي.
 - 6 ويصل إستهلاك الفرد أنى مصر إلى 180 كيلو جرام في العام.

 7 - وتبلغ إنتاجية الفدان نحو 2 طن في مصر . وهي إنتاجية ليست كنيون 8 - في العام 2004 قامت مصر بزراعة 3 مليون فدان قمماً . لكن الساحة تضاطت

إلى 2 مليون قدان في العام الحالي، 9 – وهناك دراسات إقتصادية تحبذ زراعة 4 مليون فدان مع تحسين وتطوير سلالات

القمم المنتج. 10 - وتستورد مصر الأقماح من الولايات المتحدة وأستراليا وكندا وروسيا /

11 – ويعد أرتفاع أسعار القمح عالمياً بالنسبة للدول المنتجة له ميزة للميزان

التجاري وميزان المدفوعات لديها .. إضافة إلى تخليصها من الإعانات المالية الزراعية (Subsidies) التي تنفعها لزراع القمح. 12 – ويصورةُ مناقضة قائه يُمثلُ صَعْرِطاً مالية في موازين المدفوعات / الموازين

التجارية بالنسبة للدول المستوردة الفقيرة التي يعتبر القمح بالنسبة لشعويها مصدراً مهماً للحصول على السعرات العرارية. 13 - وهناك إحتمالات شبه مؤكدة أن سوق عرض العبوب ستتعرض لإختلالات في

مواجهة تزايد الطلب العالمي نتيجة لاتجاه عدد من الدول المنتجة على نطاق واسع الحبوب إلى إستخراج الوقود الحيوى (BioFuel) من مصادر متجددة مثل الكحول الأثيلي (Ethanol) الذي يستفرج من الذرة،

14 - ومن المتوقع بسبب ذلك أن تتسع مساحة زراعة الذرة على حساب تقتمن مساحات زراعة القمع في الدول الصناعية مثل الولايات المتحدة وكندا وأستراليا وروسيا.

15 - في أوروبا بجري الأن إستفراج الـ (Biodiesel) من بذور نبات اللفت (Rapeseeds) وفي البرازيل يتم إستخراج الأيثانول من نبات قصب السكر

وجميعها مساحات أراضى ستؤثر على المساحات اللازمة لزراعة القمح. 16 - ومن ثم فأن عب، التضضم / ارتفاع أثمان المواد الغذائية سيقع على كاهل شعوب الدول الفقيرة . فشعوب الدول الفنية تبلغ نسبة إستهلاكها من 10% إلى 15% من دخلها فيما ترتفع النسبة إلى 50% في الدول الفقيرة.

17 - وتسهم حلقات اللوجستيات بتعقيداتها في الدول النامية في زيادة أسعار القمع (والعبوب بصفة عامة) نتيجة الفجوات التي تعتري حلقات سلسلة الإمداد اللوجيستي (Logistics Supply Chain)

شائشاً؛ المعابير الدولية المحددة والمقبولة لمكونات القمح

1 - من أهم عناصر اللوجيستيات أن يتم قحص رسائل القمع في موانئ الشحن

والتأكد من مطابقة الشحنات للمواصفات المحددة نباتياً وبيواوجياً. 2 - ويوضع الجدول الثاني النسب المقررة للمواصفات:

الجد الأقصى	مقبولة حتى 13.5 %	الرطوية
العد الأدثى	مقبولة حتى 10.8%	البروتين
الحد الأدنى	مقبولة حتى 7.8 %	القروية الجافة للدقيق
التحد الأدلى	مقبولة حتى 73 %	مؤشر القروية
الحد الأقصى	مقبولة حتى 0.8 %	مواد غريبة
الحد الأقصى	مقبولة حتى 1.2 %	مشية العرق للسهل
الحد الأقصى	مقبولة حتى 5.2 %	الكسروالضمور
الحد الأقصى	مقبولة حتى 0.3 %	اللب الذي أتلفته الحرارة
الحد الأقصى	مقبولة حتى 4.2 %	إجمالى اللب التالف
ी कर्म पिकेंक्क	مقبولة حتى5.3 %	العيوب/ النواقص

نابيج لوجستيات تداول ونقل القمح المستورد عن طريق الموانئ المصرية

الله مس على أساس عينات (كميات) محتارة (Sublots) وتمثل والمشار أِلُّيها إِلَى الجدول أعلاه حدود التجاوز/ السماح المقبولة لإعتبار شحنات القمح محل أأبول

* وَهُوَكُمُا كَانَتِ شَحَتَ القَمَعَ غَيْرِ مطابقة للمواصفات من الناجية الزراعية و / أن الناحية البيولوجية أدى ذلك إلى تعشر إجراءات قبول الشحنة واستطالة مدة الإفراج عنها وتتحول اللوجيستيات في هذه الحالة إلى لوجيستيات سلبية مؤثرة عكسياً

Costs النقاد - i

ب - الجهود Efforts

- - القت Time ق - ويؤدى أحتلال جدول وصول/ إبحار السفن المشمونة برسائل الأقماح إلى ومن الميناء في أحيان عدة إلى حدوث تكدس (Congestion) في الميناء وتحوله إلى

عنق زجاجة بؤثر في منظومات اللوجستيات. 6 - ويترتب على هذا الأكتفاظ أرتباك جدول التدفقات وإرهاق البنية التحتية والبنية الفوقية الميناء .، وتحميل الإقتصاد القومي بأعباء غرامات التأخير (Demurrage)

التى تؤثِّر على أثمان السلم وأثمان مخرجاتها، 7 - ويوضح الرسم في أسقل الصفحة أهم مكونات صناعة اللوچستيات في المواني:

رابعا ، لوچيستيات نقل مشحونات القمح:

– الصهاريج

- تأجير القطائر (Trailers)

- خدمات الاتمسالات والمطومات - خدمات السلامة والتأمين

- الفنادق والمطاعم والمقاصف - الكاتب

 [- تعتمد منظومة النقل البحرى على عدة محاور هامة من ضمنها السفيئة الناقلة للتجارة المحمولة بحراً. والموانئ .. وظهير الميناء الجغرافي والإقتصادي والديموجراقي.

2 ~ فالسفن تعمل في خدمة التجارة الدولية البحرية .. والموانئ تعمل في خدمة السفن ومشحونات البضائع والسلع .. وظهير الميناء يقدم خدماته الميناء كما يقدم خدمات شبكات النقل المتعدد الوسائل (Multimodal Transportation) 3 - وعلى ذلك فكل من أضلاع المثاث هذه تشارك على نحو فعال في سلسلة الإمداد اللوجستية (Logistics Supply Chain) وينبغى أن تعمل في تناسق وتوافق وتزامن دقيق،

4 - فحمولة سفينة واحدة من القمع تتطلب لناتها براً إلى السوق الداخلية عشرات القطارات أو الاف الشاهنات أو مثات السفن النهرية. 5 - وفيما تتقاضى السفينة سعر نواون واحد ومحدد (Freight rate) فان

أسعار النقل وتكاليفه بواسطة الوسائل الثلاثة تختلف في معدلاً 6 - فالنقل بالشاحنات أغلى من النقل عن طريق السكك الكويدية والنقل

المدبيمة يتميز بطاقته النقلية الأكبر وبالتالي الأرخص .. وبعد النَّقُلُ النَّهري أَرْجُصه جميعاً إذ تبلغ تكلفته نحو 20% من النقل البرى،

7 - ويتميز النقل البرى بالشاحنات بأنه أكثر ملائمة مع لوجيستيات النقل بنظام من الباب للباب (From door to door) الباب للباب

8 - ويعانى النقل النهري في مصر من مشكلات هيدروليكية وفيزيقية جمة .. بتم التمطيط للتغلب عليها. 9 - كما أن النقل بالسكك الحديدية يحتاج إلى تطوير شبكات خطوطه الجديدية

وزيادة أصوله العاملة . فهناك نحو 350 قاطرة سكة حديدية لا تعمل وتعد عبثاً على الطَّاقة النقلية في هذا القطاع الحيوى في مصر،

10 - مشكلة لوجستية أخرى توجد في بعض دول توريد القمم مثل دولة كازاخستان التي تعد جغرافيا محاطة بأراضي من كل جوانبها (Landlocked) وليست مطلة على موانئ بحرية.

11 - وينجم عن ذلك ضباع في الوقت وزيادة في تكاليف النقل إلى الدول الستوردة

12 - ويمثل الفاقد من القمع في بعض الأحيان أثناء عمليات النقل غير الملائمة خسارة في هذه السلعة الإستراتيجية.

خامسا - العفلاصة:

ه أن صناعة اللوجستيات تعتبر سلسلة ممتدة تقوم على محورين هامين الأول هو محور مجال الأنشطة (Economies of Seope) والثاني هو محور وفورات مجم الإنتاج (Economies of Seale) والميناء/ محطة الجاويات الذي / التي تقوم على هذين المحورين هي التي ستحقق أكثر الأهداف نجاحاً.

 « يعد الوقت هو لب عمليات الخدمات اللوجيستية في مجالات التجارة والإستثمار فحين تطورت صناعة اللوجستيات تطورت معها القيمة الجوهرية للوقت .. فقد كانت:

1- Time is money قى زەن مقىي 2- Time is victory

- اخطار الوسول

- إخطار الأستعداد

- إقراج المجر المسمى /الزراعي ...إلخ

في زمن لاحق 3-Time is the essence of Logistics في زمننا الراهن ولا يعلم أحد ما الذي سياتي به المستقبل القادم

لوچيستيات القيم المضافة (Value Added Logistics (VAL) الخدمات المتكاملة لسلسلة اللوجيستيات Value Added Facilities General Logistics Logistics Chain Integrated Services Services (VAF) الخدمات المتكاملة اسلسلة اللوجيستيات مرافق القيم المضافة خدمات لوجيستبة عامة - مواقف الشاحنات / المِرارات / السيارات - شحن / تقريم السلم والبضائم - مراقبة **ال**جودة - تعدة الماريات / إفراغه - اعادة التسنة - وحدات الموازين تخزين البضائع الصب - الإجراءات الجمركية - تقديم خيمات وفق طلب العماره - إصلاح وصيانة الماويات خيمات المخارن العمومية - التجميع - عمليات التنظيف خدمات المخازن المكيفة القحص ~ مراكز التوزيع - الإصلاح - تسهيلات التخرين في الصهاريج

خدمات القيم المضافة Value Added Services

البورصات ودورها في التنمية والنمو الإقتصادي



بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

نبدأ أولا بتعريف كلمة البورصة فنقول أن لفظ البورصة له أساس علمي وهو سوق الأوراق المالية ولو أن البعض يقول أن لفظ البورصة يرجع إلى أن كان بعض التجار ينزلون بفندق لعائلة تدعى فأن دى لابورص بمدينة بروج ببلَّجيكا - وهو الكان الذي يتم هيه البيع والشراء بواسطة تجار يسمون بالسماسرة حيث لا يظهر المنتج ولا المستهلك بل الأغلب أنّ يكون الأمر مجرد مضاربة في فروق الأسعار

> ويشترط في البورممات أنْ يكون التعاقد طبقاً لنظام خاص لا يتغير في كل العقود. بعد ذلك نويضه مفهوم بورصة الأوراق المالية فنفول أنها السوق التي تتعامل في الأوراق المالية مثل ، الأسهم والسندات - وأهم وقبية البورسة هن ضمان التداول النظم الأوراق المالية وتعبئة الأموال من أجل الإستثمار - كُما أن بورسة الأوراق المالية تشكل جزءاً هاما من سوق المال بمعناه الواسع هيث يتكون سوق المال من ثلاثة أسواق لكل منها خمماتصه وأدواته وسياساته وتتمثل هذه الأسواق في الأتي:

1 - سوق الثقد ؛

وهو مجالٌ تداول الأموال قصيرة الأجل أي التي لا تتجاوز سنة والمؤسسات التي تعمل في هذا السوق هي البنك المركزي والبنوك التجارية.

2 - سوق رأس الثال:

وهو مجال الثمامل في الأسوال متوسطة وطويلة الأجل وأهم المؤسسات العاملة فيه هي سجسوعة مصعرفية تضبم البنوك المتخصيصمة وينوك الإستثمار ومجموعة غير مصرفية تضمم شركات الإستثمار وشركات التثمين على المياة ومؤسسات التأمين الإجتماعي وسناديق التأمين والانخار

3 - سوق الأوراق الثالية (البورصة):

وهو مجال التعامل في الأوراق سواء عند إصدارها لأول مرة أو عند تداولها بعد ذلك ويعد سعوقي الأوراقي المالية أحد الآليات الهامة التجميع الموارد المالية وتوظيفها في المشروعات الإستثمارية من خلال اقتياء الأقراد والشركات لما يصدر في هذا السوق من أسهم وسندات - كما يلعب دوراً أساسياً في تطوير وتنظيم أساليب التمويل المشروعات وتوفير هذا التمويل بالأهجام المطلوبة والمناسبة من حيث الشروط والتكاليف

وتؤدى البورصة العديد من الوظائف الرئيسية للإقتصاد القومي ولعل أهمها تأمين السيولة وتجميع المدخرات للإسهام في عملية الإستثمار والتنمية وتلبية إحتياجات الدولة المالية اللازمة القيام بأعبائها المتزايدة أتمويل أهداف التنمية عن طريق إصدار السندات طويلة الأجل والأذرنات قصيرة الأجل ' أثرنات الفزانة' ثم نتكلم بعد ذلك عن دور البورصات في التنمية والنمو الإقتصادي فنقول أن أدبيات التنمية للالية كانت حتى وقت قريب تركز حصرياً طي العلاقة بين الوسطاء الماليين والتنمية الإفتصادية غير أن أسواق الأسهم في البلدان النامية تعتبر الآن مصدراً مهماً انمويل الننبية.

وتشير الدراسات المديثة إلى أن العلاقة بين أسواق الأوراق المالية (البورصات) والتنمية الإقتصدية تؤدى إلى تنمية أسواق الأوراق المالية مع الجوانب الأخرى المتعلقة بالننمية المالية ويشار إلى أن البورسات يمكن أن تشجع على التخصص وكذلك على حيارة المعلومات ونشرها وإلى أنها ثقلل من تكلفة تعيثة المحذرات فتسهل بذلك الإستثمار فضارعن أن ذلك بمكن الأسوري أن تعزر مراقبة الشركات بالتغفيف من مشاكل صاحب المال (الوكيل) من خلال تحقيق التسابق بين مصالح المديرين والملاك - وفي هذه المالة يجاهد المديرون لتعظيم قيمة الشركة فيعرزون بذاك النمو الإقتصادي . وتقلل البورهمات ذات السبولة الكافية من مخاطر حيازة الأوراق المالية عن طريق السماح

لمدخرين بالشراء والبيم بسرعة ويتكلفة زهيدة عندما يرغبون في تغيير حوافظهم المالية وفي نفس الوقت فأنها تتبح الشركات إمكائية الحصول على رؤوس الأموال من خلال إصدار الأسهم ولذلك فأن البورصات حسنة التطرير وذات السيولة العالمية يمكن أن تحسس تخصيص الأموالُ وتعزز أفاق النمو الإقتصادي – غير أن زيادة سبولة البورصات يمكن أن تعوق

وهناك ثلاث طرة بمنه بواسطنها أن يحدث ذلك وهي:

الأوثى: أن وحود قدر أكبر من السيولة في اليورمنات يمكن أن يقلل معدلات المدخرات أو تزيد عوائد الإستثمار.

الثَّافية؛ أنه نظراً الربية التي يظنها البعض من تأثير مبهم على الدخرات فأن زيادة السيولة في البورصات يمكن أن تقلل من معدلات الادخار من خلال تأثيرها السلبي على الربية وقلة لربية هذه تقلل من الطلب على المدخرات الوقائية.

والثَّالِثُة؛ أنه من خَلال ما قد تشجع عليه سيولة البورصات من المركبة وقلة التبصر يجد المشتركون المتبرمون سهولة في البيع بسرعة ويمكن أن تلادي هذه المزية الظاهرية للمستثمرين إلى تتبيط لمارسة رقابة على الشركات، مما يؤثر بشكل سلبي على نظم إدارة الشركات ويضر بذلك بالنمو الإقتصادي ولهذه الأسباب الثلاثة فان زيادة سيولة أسواق الأوراق المالية قد لا تؤدى مع كل ذلك إلى تعزيز النمو الإقتصادي.

ولقد حاولت دول مامية كثيرة تعميق أسواق الأوراق المالية (البورصات) فيها بإجراء إصلاحات كبرى ابان التسعينيات وأقدمت على تحرير نظمها المالية وتحسين مناخ الإستثمار فيها (من خلال تجقيق أستقرار الإقتصاد الكلى وتوفير مناخ أفضعل لأنشطة الأعمال) وطورت أطر ومنىسسات جديدة للأشراف على هذه الأسواق وأسخلت التحسينات على البنية الأساسية الرئيسية من أجل عمليات سوق رأس المال - كما طبقت الكثير من البادان إهمالهات شاملة لمعاشات التقاعد وخصيصت مشروعات الأعمال الملوكة للدول بأمل تشبهيع تنمية رأس المال ومع زيادة وتيرة الإصلاحات تصاعدت التوقعات بشأن تنمية سوق رأس المال في البلدان

النَّامِيَّةُ غيرٍ أن هذه التوقعات العالية لم نتحقق في كثير من البلدان - وبعد ما يقرب من عقدين من الإصلاحات فأن حالة أسواق رأس المال في البلدان النامية لا تزال مختلطة ولكنّ وتبرة التمو بالرغم من أنها سريعة إجمالاً لم تكن بنفس القدر من الإثارة التي ميزتها في الطدان المتقدمة. وقد عانت بعض البادان النامية من الركود أو حتى الإنكماش في البورصات فيها خاصة

بالنسبة الأسهم رأس المال والسندات المصدرة بالعملات المحلية وعلى الرغم من أنه لا يمكن تصور زيادة معدلات التنمية الإقتصادية ورفع معدل النمو بدون بورصات الأوراق المالية - إلا أن التقلبات في بورصات الأوراق المالية لها تأثير سلبي عسى لإقتصاد لحقيقي والتنمية المالية - ولتفادى تلك الأثار يجب أن تكون البورصات أكثر تكاملاً و إنفناهاً.

وأظن أنه من الواجِب هنا أن نشير إلى أن التنمية المالية من خلال تدعيم تخصيص الموارد وبالتالي موائد الإدخار قد تشفض معدلات الإدشار - فاذا وجدت وفورات خارجية ضخمة بدرجة كافية مرتبطة بالإدخار والإستثمار - فأن التنمية المالية تبطئ من النمو على المدى البعيد. ومن المهم الإشارة هذا إلى أن البنوك ذات الكفاءة العالية تعمل على الإسراع في النَّمُو الإقتصادي ، ويجب هذا أن نشير إلى أن تطور البورصات برتبط بعلاقة إيجابية بالنمو

وحُقاماً ليذا الدرد نجد أنه لزاماً طبنا أن نعرض خصائص الأسبراق المالية العربية - فبالرقم من وجود المديد من الأسواق المالية في العديد من الدول العربية على إختلاف درجة نموها وتطورها - إلا أن هذه الأسواق يشويها العديد من السلبيات سواء كأن ذلك في سوق الإصدار (السوق الأولية) أو في سوق التداول (السوق الثانوية) ويُتسم ثلك الأسواق

1 - غيق نطاق السوق منواء كان ذلك بالنسبة لمعدودية الأدوات أو في غنالة هجم الإصدارات وعدم أنتظامها. 2 - تملك الحكومة نسبة كبيرة من الأسهم مع عدم طرحها للجمهور - بالإضافة إلى غلبة

تشاط الشركات المساهمة وسيادة النمو العائلي لهذه الشركات. 3 - استمواذ البنول وشركات التأمين على نسبة هامة من السندات.

4 - ضالة نسبة العائد الصامى في هذه الأوراق قياساً على مناقذ الإستثمار ، لحلية ، الأخرى

5 - ضعف وغياب دور الوساطة المالية المتخصصة في أعمال سوق الأوراق المالية - مع بدائية توزيع الأكتتابات حيث لا تزال تعتمد على أسلوب الأتصال المباشر لتوزيعها 6 - القصور التشريعي والمتمثل في إختارف القوائين واللوائع والنظم المصدرة بالإضافة إلى تضارب جهات الاختساس

ويحد فلتني أرجو أن أكون قد وفقت في عرض موضوع الأسواق المالية البورصات وبورها في التنمية والنمو الإقتصادي .. والله ولي التوفيق.

ترانزمصر

توقع عقد شراكة مع شركة شاك مان الصينية للنقل الثقيل

- ترانز مصر ترعى مؤتمر إستراتيجية النقل والتنمية في مصر برعاية معالى السيد وزير الثقل المندس محمد لطفي منصور - إفتتاح ساحة تخزين ومستودعات مغلقة على مساحة 10000 متر مربع كمرحلة أولى بمنطقة مرغم بالإسكندرية - فتح أَفَاق جديدة في تنمية الإقتصاد الوطئي

- توفير أكثر من 100 فرصة عمل للشباب و فريق خدمة عملاء للبضائع الجمعة

في إخار تطوير استراتيجية النقل عي جمهوريه حصر العربية عقدت غرفة ملاحة الإسكندرية في الثالث عشر من الشهر الجاري بمضور السيد وزير النقل الهندس محمد اطفى منصور مؤتمر موسع تحت عنوان " استراتيجية النقل والتنمية في مصر ، ونظراً للدور الإيجابي والفعال لشركة ترانز مصر في مجال الخدمات الملاحية واللوجستية فقد دعت غرفة الملاحة الشركة لتكون راعى رسمي للمؤتمر والذي يعد من انجح المؤتمرات لما قدمه من حلول والضاحات لمعظم القضايا التي تهم صناعة النقل الدولي والداخلي هذا بالإضافة إلى تسليطه الضوء على ما قامت به الحكومة من إنجازات حبوية وهامة لتلك الصناعة.

وعلى هذا المنعيد وقعت شركة " ترانز مصر النقل والتجارة" إحدى شركات ترانز مصر - حسنى مصطفى العنتبلي عقد شراكة مع شركة SHACMAN الشركة الرائدة في مجال صناعة النقل الثقيل على مستوى المالم لتسويق وخدمة سيارات النقل الثقيل بجمهورية مصر العربية حيث وقع عقد الشراكة مدير عام شركة ترانز مصر النقل والتجارة ونائب ريكس مجلس إدارة المجموعة الاستاذ محمد حسنى مصعطفي العنتبلي ورثيس شركة شاكمان الصيئية السيد وانج جانج بمضور السيد رئيس مقاطعة شانكسي والسيد الدكتور لي اوزمي وزير الثهارة بالمقاطعة وكل من السادة أحمد حسني العنتبلي نائب رئيس مجلس إدارة شركة ترانز مصر والمدير العام شركة ترامز مصر شبينج كليرنج اند تريدنج والسيد حسنى العنتبلي رئيس مجلس إدارة المجوعة ،

هذا وقد ثم طرح الدفعة الاولى من مركبات النقل الثقيل من موديل رأس التريار موديل 10 F2000 عجلة و 6 عجلة ، واللتان لاقا نجاح وإعجاب جميع العاملين في قطاع مركبات النقل وسيار ت الجر في جمهورية مصر العربية وذلك لقوة تحمل السيارة وملائمتها الأجواء الطرق المصرية وكذلك لتحملها للخدمة الشاقة حيث أنها تقوم على استخدام نفس التقنية المُصْمَة بِالمُركَبِاتِ الأَلمَانِيةِ الصَنْعِ ' MAN" ، لأمر الذي كان له عظيم الإثر في الإقبال عليها وتلقى طلبات شرائها،

هذا والجدير بالذكر أن شركة ترانز مصر شبنج سوف تقوم خلال هذا الشهر بافتتاح خدمة التغزين على مساعة 10000 متر مربع كمرحلة أولى من خلال مخارتها المفلقة ومستودعاتها الفترحة والجهزة باستقبال كافة أنواع ألبضائع ، والتي تعتبر بموقعها المتميز في منطقة مرغم بالقرب من مطار الإسكندرية ، ميناء الإسكندرية البحرى، ميناء الدخيلة البحرى والطريق الدولى مركزا يسهل من خلاله تقنيم خدمات الترانزيت والتخزين البضائع المجمعة لجميع بالمسلين في قطاعي الصناعة والشهارة وقطاع البترول



وكما هو مطوم بان في نفس هذا الموقع تم إنشاء مركز الصيانة وقطع الغيار لمركبات العقل 'شاكمان' والذي مه يكتمل تقديم هدء المركبة السوق الممرى من حيث تقديم الضمان المجاني لدة سنتين وتوفير جميم قطم الغيار اللازمة ويشكل مستمر.

وعليه فقد جات رغبة ترانز مصبر للنقل والتجارة ذات الخبرة العربقة في مجال النقل الدولي التخصيص في أن تصبح شريكاً



تقديم أحدث مركبات النقل الثقيل ممناعة صبيبية بخيرة سيارات "MAN" الألمانية فجمعت بين المبرة الألمانية وإقتصادية السعر

وتعتبر شركة (شاكمان) واحدة من الشركات الرئيسة في العالم التي تعنى في مجال صناعة النقل الثقيل حيث تتواجد في الشرق الأوسط وأسيا والباسيفيك حيث تقدم إنتاجها من خلال شبكة وكلاء عالمة تفطى أكثر من بولة عبر القارات الخمسة. وتمثك ترانز مصر أصطول هديث لركبات النقل بجميع السعات والتي تستوعب جميع الأحمال

بدها من المركبات الصغيرة سعة طن ونصف وحتى الكساحات للنشروعات الفاصة هذا ويؤكد السيد أحمد المنتبلي نائب رئيس مجلس إدارة المجموعة ومدير عام شركة ترانز مصر سبينج كليرنج أند كليرنج على أن الشركة بفريق خدمة العملاء المؤهل قادرة على تقديم غدماتها في مجال الشعن البعري والجوى والبرى بشكل يرضني عملائها من حيث المتابعة الفورية الشمناتهم و توفير وتذليل جميع العوائق التي قد تواجههم.

هذا بالإضافة الى خدماتها المتعيزة والتي تنفرد بها الشركة على مستوى الشرق الأوسط فني منجنال نقبل السنوائيل

والكيماويات والزيوت كزيت الزيتون وزيوت الطعام الأخرى والتى تقدمها بكفاءة من غلال فريق عمل مدرب واله خبرة طويلة في هذا المجال. ويذلك تعتبر مجموعة شركة ترانز مصر من الشركات الرائدة عالميا من خلال شبكة وكلائها للنتشرين في جميع أتحاء العالم مع سيرها دوما نحو القمة والعالمية.



زيادة عدد السياح العرب

زاد عدد السائمين العرب القادمين إلى مصر بواقع 85% على مدى السنوات الأربع الماشية وذلك من بين 11 مليين سائح زاروا مصر العام الماضي 2007 ، كما أنّ إجمالي الإستثمارات العربية في قطاع العقارات السياحية وصال إلى 80 مليار جنيه منها 20 مليار جنيه إستثمارات إماراتية

خسائر قرصنة البرمجيات العالية

أشار الدكتور فؤك جمال رئيس البرنامج القومي للإصلاح التشريعي بمركز معلومات مجلس الوزراء إلى أن خسائر للقرصلة العالمية بالتصبة للبرمجيات أرتفعت بنسبة 37% خلال عام 2006 ميد بلغت 39.57 مليار دولار مقابل 28.8 مليار عام 2003، وبالنسبة لمصر فقد أسففض معدل القرصنة إلى 63% عام 2006، وبلغت الخسائر الناحمة عن القرصنة 88 مليون دولار مقابل 56 مليون عام 2003 ، وقد أوصى الدكتور فؤاد بضرورة تدريب وتتمية مهارات رجال الأمن العاملين في مجال محاربة القرصية، وإستمرار تتغليم الندوات للتعريف بالإنجاهات الدولية الحديثة في هذا المجال.



لتنظيم أعظم أوليمبياد في تاريخ العالم، ويرجع ذلك إلى أن الرقم 8 في التقاليد الصينية يعنى الحظ السعيد والسعادة في الحياة وسيتم إقامة الأوليمبياد بالرغم من الأعمال الاحتجاجية في إقليم التبت ذاتي الحكم، واعتراض مسيرة الشطة الأوليمبية في بعض لمدن الأوروبية.



التنظيمات الدولية والتنظيمات المحلية وسُبل مواجهتها



ميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبو قنديل تبرهنه الأيام أوقات عصيبة للنقل البحرى الدولي. ففي الأماكن العديدة حول العالم، حِد أهْكار وتعليمات إقليمية ومحلّية كثيرة تؤثر في عمل السفّ، وخاصة تلك التي

وم بالعمل بين المناطق المختلفة من العالم. فالقواعد التنظيمية الخاصة بالبيئة التي ودها الضفوط الإجتماعية والشعبية هي المسئولية أساساً عن هذا التغيير الذي يجعل ناك صعوبة للإستجابة البنَّاءة وبدون إظهار عدم المسئولية.



لتلوث لسيئة . إلا أن الصمورة هي أن هذا الموقف ينتهي إلى حلول أحادية أو إقليمية أكثر من

وهذ الميل الجديد تجاء التنظيمات الأحادية والإقليمية تم التُعْرف عليه كواحدة من أهم

القضايا التي تواجه النقل البحري العالمي. غائنقل البحري عمل دولي، وعليه أن يتماشي مع

مضتف الأنظمة وإدخال تتطيمات وقواعد مختلفة سيؤدى إلى إعاقة عمل هؤلاء الدين يقومون

واستوات كثيرة كانت تنظم الأراء في صالح التنظيمات النولية بما في ذلك منظمة BIMCO

وكذا المهتمين بالنق البحري مع الاتفاق على أن المنظمة البحرية الدولية IMO هي التي

يجِب أن تكون المرجم النهاش لجميم القراعد والقوانين . فلماذا إذن هذا الخروج عن الموقف

وبالنسبة لهؤلاء المهتمّين بقضّايا ، سيئة، فإنهم يرون أنها مشاكل محليّة تحتاج إلى حاول محليّة

سريعة، وأنها مشاكل خطيرة تدعق السياسين إلى عدم التربّد في حلها الإرضاء شعوبهم.

فمثلاً، تلويث الهواء حول المواني من السفن، موضوع مهم يراه الجميع أنه يؤثر على صحة

الناس، والمسئولون يرون ضرورة إيجاد حلول سريعة لها. وكذلك موضوع عقل الطفيليات

الضارة إلى المياه الإقليمية عن طريق الشغلص من مياه الصابورة في السفن مما يؤدي إلى

تلويث البيئة البحرية. وليس هناك ميس أن يطلب الشعب والناس الذين يتضررون ويعانون

ويعتقد المهتمون مالبيئة أن الحصمول على قرارات دواية تأخذ وقتاً طويلاً، وقد لا تؤدى هذه

القرارات إلى حبول مقبولة لهم، وهذا قد يعُرض الناس للخطر، كما أن من الصنعب على

المستفيدين من النقل البحري إقناع الشعوب بقعرة المنظمة البحرية الدولية IMO وصناعة

النقل البحرى بِالعمل سوياً بتعاون ويسرعة ، لاسيما أنه صحيح أن القرارات المحاية قد

تكون أسرع إلاً أنها قد لا تكون الأهضل وتضّر بالتجارة الدواية . ولكن بيدو أن ذلك لا يهم

أن تكون تنظيمات دولية لها أثر حقيقي على جميع أنحاء العالم.

بتشفيل السقن في التجارة الدولية.

الذي كان مقبولاً من الجميع؟

منهاء إيجاد حلول سريعة ثها،

على حل الأمور محليًّا تناسب الشعور بقوة الحكومة المحليّة والشعور بأن مصير الأمور ليس هي أيدى البيروةراطيين الدوليج. ولكن في النهاية ، فإن النقل البحرى هو الذي يعاني من هذه الأفكار.

إن النتائج المعلية لهذه القرارات الإقليمية والمحلية هي التي تُقلق النقل البحري الدولي. وهذا ما تأكُّد في الإجتماع العام لمنظمة BIMCO في هونج كونج العام الماضي عند ما أكد المجتمعون أن ذلك هو قضية هامة فقد تكون هناك معاهدة لياه الصابورة تنتظر التنفيذ في العالم، لكنها ليست كافية وسريعة للعديد من الدول مثل البرازيل مثلاً التي تستعجل الأمر مما جعلها تصدر قراراتها الخاصة لمنع مياهها من الثلوث من الطفيليّات التي تتمو في مياه الصابورة التي تتطلص منها السفن قبلٌ بخولها الواني.

وفي كاليفورنيا رفضت السلطات 20 نوعاً من أجهزة معالجة مياه السرتينة في السفن وأَصَّرت على إستخدام الكنّ البارد COLD IRNING لعدد كبير من السفن. ويقوم المطمّون في كاليفورنيا بإثبات أن تتطيماتهم البيئية أفضل من تلك التي أقرتها السلطات القدرائية الأمريكية ، وأيضاً البرلمان الأوروبي ينوى الإسراع في إصدار تنظيماته في شأن سائل حماية البيئة في الدول الأوروبية من الإنبعاثات الفارية من السفن و. لتي تضر بصحة

ماذا يفعل النقل البحري في هذه الأحوال؟ لا يمكنه فقط أن ير قب هذه التنظيمات ولكن عليه أن بعمى سمعته كوسيلة نقل نظيفة ويتحدى الأفكار الخ اطئةُ التي تُقال عنه. ولكن أيضاً عليه عدم رفض التعيير ويحاول توفير الحلول للمعافظة على البِيئة ، وفي مقدمتها التقدم التكنواوجي التي تستطيع تغيير الأمور. وهذا من السهل العمل به

عندما تكون التنظيمات تسير بسرعة والقواعد الفاصة بالإنبعاثات لازالت محل نقاش. وهياك ملاك سفى قد ذهبوا طويلاً في إتجاه المحافظة على نظافة البيئة. كما أن هناك بعض ملاك السفن يعتقدون أنه يجب عليهم أن يكونوا قدوة للكفرين في تحمَّل مستولية المعافظة

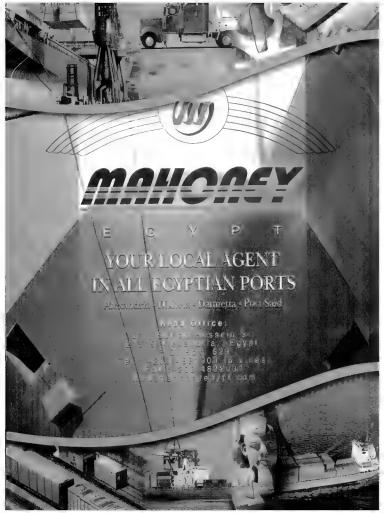
على البيئة، بدلا من أن يُساقوا إليها ويُجبروا على الإستحابة لها. وقد يكون الأمر محيراً

> على أفضيل الحلول الفنية. وسعيض مالاك السفن الشجعان يبادرون بجعل سعمهم المديدة لديها القبرة وغير قاطة لتاويت البيئة بإستخبام الأمهزة

> يساعد في حل الشاكل بدلا من الضميج حول القرارات والتنظيمات الدولية والإقليمية وللملية، قان الملول هى الأقضل بإستخدام الأدهرة للطورة لنم تلويث البيئة سواء الجُوية أو المائية.



إن السِرعة هي التي تجذب الشعوب والسياسِيين ، فالقدرة على وضع بعض القواتين المحليّة التي تُوجِد الحل في أسرع وقت هي أكثر جنباً الذين يعتقدون أنهم سيستغيدون منها مباشرة. وهذا يزيى إلى الشَّعور بالقوة لدى بعض النول . أما القواعد التي تحتاج إلى تدخُّل المنظمَّات الدولية، فإنها تازم عندما يكون هناك ضعف ديموقراطي في بعض الدول البعيدة. والقدرة





الجمعية العمومية

بمناسبة انعقاد الجمعية العمومية ومجلس إدارة الإنحاد العربى للناقارن البحريين بمدينة دمشق – بسوريا يوم 2008/4/21

فقد تم إعادة انتخاب السيد اللواء بحرى أح / محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى رئيسا للإنتماد لدورة قادمة للدة 4 سنوات.

كما تقرر إنشاء مكتب لساعد الأمين العام للإنحاد بمدينة الإسكندرية هذا وقد أفتتح الثلاثاء 2008/4/22 السيد الدكتور مهندس / يعرب سليمان بدر وزير النقل بالجمهورية العربية السورية أعمال الجمعية العمومية ومجلس إدارة الإنحاد بمدينة دمشق بسوريا.

وقد أستقبل سيادة الوزير مساء يوم 2008/4/22 السيد اللواء بحرى أرح/ محمد أحمد إيراهيم يوسف رثيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس مجلس إدارة الإنتماد وذلك لبحث سبل التعاون بين جمهورية مصر العريية

والجمهورية السورية بهدف تقدم النقل بين البلدين وازدهاره من حيث رفع كفاءة تشفينك وتوسيع قاعدة نشاطه بما يخدم مخططات التنمية وتيسير انتقال الركاب والبضائح فيما روسي مدينه المدينة والمدينة والمدينة والمدينة والمدينة والمدينة المدينة المدينة المدينة والمدينة والمدينة والم وقد قد المدينة المدينة والمدينة وال

ومجلس إدارة الإنحاد العربى للناقلين

رئيس مجلس الإدارة وأسرة التحرير وجميع العاملين بمجلة إنترناشيونال يهنئون

تهنئة



السيد الأستاذ

عادل اللمعي في انتخانات المحلقات والكافاتيا ومرفقيسي فانتجاسي وفشميها وذانع Managar 2120 Carlo



ترائز مصر



٢ شارع الأنداس يجوار للهريلاند ریکسی – گود بریدی : ۱۹۷۵۷ افقاهری – معس didici-Yanaste--Tentoate-overeate-the +(Y-Y)YE0EYZA-14+KB

للمرش ومركز القدمةء الكيلو علا طريق إمكاهزية مصر التصعراوي – العلمرية +(4-4)44-444 (*** +(*.*)47.7746......50

الركاز فارغيسي و المستحد المستحد المشارع جمال الدين ياسين - متعطة الرمل أن عبالاه الإسكتدرية ، مسر HELD: - TITALASES-EAY. YIV-EASTIT. +(Y-Y)£AVV\\$\ :,...5B HME-UN ** ** : Did



وزارة الأستثمار الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى

شركة المستودعات المصرية العامة

الشركة الرائدة والتخصصة في مجال التخليس الجمركى والنقل والتخرين بالموانى الصرية





الشركة حاصلة على شهادات التوافق مع المواصفات القياسية الدولية التالية





ISO 14001 / 2004 أدارة البيئة

منظومة إدارة السلامة والسحة الهنية 999 / 1900 OHSAS

مواقع عمل الشركة

ميناء الإسكندرية - ميناء الدخيلة - ميناء دمياط - ميناء السويس والأدبية . طيفًا عَسْفَانِهَا- مرسى نويبع -الستودع الجمركي العام بمنطقة النهضة







التَحْرُينَ : بأحدث الأساليب والمدات والكوادر الفنية المتخصصة ذات الخبرة الطويلة والأداء المتميز.

السنقل: أسطول من المدات (٥٣) تريلا، (٧٨) ونش شوكة، وراهع، ولوادر - قلابات - لوارى (حمولات مختلفة).

التخليص الجمركي: جهاز متخصص في أعمال التخليص باسعار لا تقبل المنافسة . التابريسة والتجمية: تدير الشركة ثلاجة بميناء دمياط مجهزة على أعلى مستوى بطاقة تخزينية ٢٢٠٠ طن.

ميناء الإسكندرية - • تدير الشركة مستودع جمركي عام بمنطقة النهضة يتوسط المدن الصناعية والموانئ المختلفة ويقع على بعد (٣٠) كم من ميناء الإسكندرية و(٢٠) كم من ميناء الدخيلة

بمساحة (٥٠) فدان (٤مخازن مسقوفة - ١٠ساحات مكشوفة - سقيفة ممدنية).

المستودع مجهز على أعلى مستوى (لجنة جمركية متكاملة - إمكانية تجزئة الرسالة - موازين بسكول أرضى حمولة ٨٠ طن

أطقم فنية مدرية - معدات لتداول كافة انواع البضائع - نقطة شرطة مستقلة) .

المستودع مؤمن عليه تأمينا كاملا ضد مخاطر الحريق والسرقة.

المركز الرئيسي، يجوار بابه جمرك ميناء الإسكندرية برقيا ، جنهوس / إسكندرية تليفون ، ٥٦٥ - ٤٨٠٢٦٠٣ - ٤٨٠٤٦٦١ - ٣/٤٨١٩٥٩١ - فاكس الشركة ، ٥٣/٤٨١٩٥٩١ / فاكس الإدارة ، ٥٣/٤٨٦٣٥٤٤ آلفزوع : دمياط ٢٧٠ ٠ ٢٠ ٧٩٠٠ - سفاجا ٢٥١ ٣٢٥ ٦٥ / ٣٦٠ ١٥١ ٠ ٢٢/٣٣٤ ، نويبع ٢٥٢ ٠ ٢٥٣ / ٢٥٩ - ١٩/٣٥٢ -

الستودء الحمركي بالنهضة ٩٢٣ ٩٢٠ ٣/ ٤٧٧ Web site: www.egywarehouse.com

Email.marketing@egywarehouse.com - egywarehouse@tedata.net.eg





دكتور/ أحمد جويلى الأمين المام عجلس الوحدة الإقتصادية المريية ورثيس الجلس الإقتصادي الأقريقي



السيد/ محمد عبد القطار المُوض العام للمجلس الإقتصادي الأفريقي

القريري الأطريقية والأسبيق. ولا يغفى بال من شأن هذا التطوير تقمل يكمنها الأداء الإنتسانيين ويضحين الثاني الإستشاري ويقطيها الكفلة التر تشار براسجات أمسائية و يمكن يستيدالها بتكاليف راسمالية الل إذا ماتم الإستثمار في ينية مطيحاتية قادرة طي مستهيل المرحات التجارية وتشغيل إدراعات التنفيس المبحري بها يقمح من إجراحات إلى مبارة الجلس تمتر يعتم تتخلولها ويطل مسائياتية المبدأت التر تشكل شروان المركة التجارية، والتقلق التجاري بين البادان للمنية والذي يعترب المبدأت من الأشر

- التصنيق بهن الدول المسارحة في تطبيق نظم المخرطة المستقة - ميكنة ألواردات والمبادرات بكافة المنافذ البرية، البحرية والجوية - ميكنة إدارة المفاطر كل حسب ما يتراس للبلد المطني وما يتوافق مع قوانينه ا**لتي تحكم**

التدفق التُجارَى. - ميكنة التثمين وإدارة الأسعار وتطبيق اليات منظمة التجارة العالمية (الجات). - ميكنة الإجراءات المنطبة والقبر نعطية هسب القرارات المكامنية التي قد تصدر في أي

لهظة وتؤثر على الإجراءات الهمركية. - ألهات نفع الرسوم المنطرة من شاكل بلوك معتمدة ومن شاكل E-payment وفي اعلى هذا الهرم الملوماتي تثقر تعليقات الشطيل ومؤشرات الآداء لأي منفذ أو لكل المالذات يسييل الثال ولا العصر، المتصدلات الهيمة للرسوم الهمركية ولا مقارنتها يوسياً أسبوعها،

شهريل ومخوباً إن الهيف الأكير والأسمى هو ريباد النيلدان الأثريقية والعربية من خلال نظام جمركى موجد ع**لى** غرار الإتحاد الأوروبيء، واللوصول إلى نظم جمركية موحدة تساعد على تعظيم التجارة والمحافظة على القاباتين والأعراف كل بلد على حدة.

رفقت بإن اللهم الأطل قول الثقال الملهاتي هي أنه حضر إنشاء سيكون ألواط الكرائي الكثير ما الأطارية الكورية الكروارات السل والبيتة والبيتات الراقبية مرها، ودارات التيفرة العالمين إلى الأعدام الكورية والأمثة العالون والترسم الكبير. القرارات المنتفرة والمساتين المناطقة وفان المهاس سياني وبيدة علمة عمل الإساس المساكنة المالية والمساتين الموسال

ان من مهام تأسيس الجلس الاقتصادي الإقريقي والعربي تقعيل العمل الإفريقي على كافة الأصبعدة للوصول إلى الفايات المنشودة من هذا التعاون. ففي غلل ما يشهده العالم من تغيرات و تحولات إفتصادية وسياسية هامة خلال العقود الأخيرة، مثل غلهور مجموعة دول جنوب شرق أسيا كقوة إقتصادية عالمية مؤثرة و تحول النظام العالمي من ثنائية القطب إلى أهادية القطب و بروز دور الإتعاد الأوروبي كتكتل إقتصادي و سياسي فاعل على مستوى العالم. جميع هذه التغيرات و العديد غيرها من الأحداث و التطورات التقنية أثرت على الشكل المام لمركة الإقتصاد العالمي الأمر الذي زاد من صعوبة تبعة تطوير الإقتصاد الإقليمي. ومماً الاشك فيه أن النحول إلى تكتل إقتصادي قوي الايمكن أن يتم نشكل عفوي. بل يتطلب الأمر إعداد لمشروعات قومية تهدف إلى الإرتقاء بمستوى التبادل التجاري. بحيث تساهم فيه جميم دول المنطقة بشكل متناسق و فعال، هذه المشروعات لابد من أن تستند إلى قاعدة مطوماتية متقدمة نخدم هذه المشروعات في توفير وتبادل بيانات بقيقة ومعلومات متكاملة عن حركة التجارة. ولقد تكون لدى المجلس من الخبرات والإمكانيات ما يؤهله للمضنى قدما في هذا الإتجاء، فإن لمجلس يتقدم بمنادرة جادة لقطوير الننية المعلوماتية للجمارك والمواني العربية و الإفريقية، إعتماداً على الخبرة الطويلة لجمهورية مصر العربية في هذا المجال والشاهد عليه هيئاء السخنة الذي أصبح نموذجا رائدا الموانى في المطقة بالإضافة لموانى دمياط والإسكندرية والدخيلة. إن رؤية المجلس تتمثل في إنشاء و تطوير بنية معلوماتية قادرة على رفع مستويات الأداء في المواني المنشودة من خلال أنظمة آلية متطورة تقوم بميكنة كفة الإجر عن الممركية في جميم المراحل بالإضافة إلى تشغيل أنظمة إدارة الأرصفة وتشغيل السفن و إدارة الساحات والحسابات المالية وإدارة الأصول وإدارة الوارد البشرية. إِنْ تُطُويِر هذه البِنْيَة المعلوماتية لا تحد ترقأ في عصر يشار إليه بـ "عصر المعلومات"، بل أنه بمثابة العمود الفقرى لإستخراج المؤشرات المختلفة المعبرة عن الحالة الإقتصادية، الأمر الذي يسهل من المتامة المستمرة لأداء الإقتصاد الإقليمي مقابل الإقتصاد العالمي بصورة أكثر دقة و موضوعية. الأمر اذى يكون له الأثر الفعال هي إنخاذ القرار للسليم في الوقت المناسب. إن مبادرة المجلس تقوم على أساس إستفلال الشيرات والموارد المتوفرة لديه للقيام

بأعمال التطوير التشودة، والهدف من هذا التطوير هو تطوير ألية التجارة البينية على مستوى



ميناء السخنة

علام البيالا المتعالية ال



Website: www.spdc.com Email: info@spdc.com



شركة العامرية للمخازن الجمركية Imria Bonded Warehouses Go. CAGAS

Mariot - Alexandria - Egypt

أسة خاصة مواثى الجممورية العامة.

كينج مربوط - الاسكندرية

شكافه والبدان المواقة A WELL BONDED WAREHOLISES CO.

أر الشركات التي يساهم العطرع الطحى في إنشائها بمنطقة الإسكندرية والجمه البحري فظلم الهاش للجلة

علام (الحركة المستودة المراوية على والمراوية المراوية المراوية المراوية المراوية المراوية المراوية المراوية ا ﴿ وَالسَّمَةُ الْمُسْتَةُ وَالْمُسَادُةُ وَالْمُسَةُ وَالْمُسْةُ وَالْمُنْاعُ وَالْمُنْاعُ وَالْمُنَاعُ

والترفيع المالتك والمواجعة المراجعة الم

المدنى لعنمان سلامة مسالح عملائها .

إدارة واعية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال . .

نشاط الشركة :-

- θ تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء. 8 توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بالسعار تنافسية وبمساحات
 - - 8 مجهزة بساحات خاصة لتخزس الماويات الثلاحة والمردة.
 - 6 تخزين السيارات بجميع انواعها والاوناش والمعدات والسحب لاى

 - 8 إمكانية السحب الجزش للرسائل حسب الحاجة بدون حد اقصى .
- 8 تفريغ مشمول الحاوبات لحظة وصولها باللخازن أو الساحات وإعادة الفارغ فور التفريخ مما يوفر للعمس غرامات التا خير .

عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.

- إستقبال وتعبئة الحاوبات بالبضائع الصادرة.
- 0 تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة
- 8 بها مجمع جمركي متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في أسرع وقت وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلى للصلحة الجمارك،

موقعنا ،-الموقع على تلاقى الطرق (القاهرة - الإسكندرية - برج العرب)

القرب من الناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax . (03)4485675 Mobil: 012 394 2216

E-mail:ragabnet@intouch.com

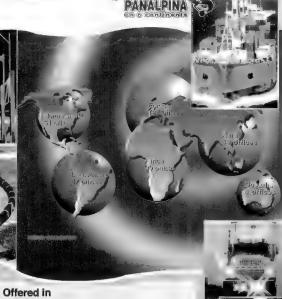
الادارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق إسكندرية

القاهرة الصحراوي كينج مربوط - الإسكندرية :. . VFOA33 - IVFOA33 - YVFOA33(7.)

فاکس: ٥٧٥٥٨٥٤ (٣.) موييل :٢١٢١٦ (١٢.)







Services Offered in

IMPORT & EXPORT

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under comlete supervision.

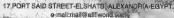
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

IT-EDP

Panalpina does gerate its own worldwide communication thetwork.



web site:www.afifiworld.com

2(03)5928128

FAX 42(03)5923797 +2(03)590152

هيئة ميناء دمياط



زيارة رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين لميناء دمياط

هى إطار البرنامج التثقيفي الذي يشمل زيارة الأماكن التي يجب أن تتعرف عليها زوجة الدبلوماسي المسري. أستضافت هيئة ميئاء دمياط وفد رابطة زوجات الدبلوماسيين المسريين هي زيارتهم لميناء دمياط برناسة السيدة/ مرفت كوجك حرم سعادة السفير/ جمال الدين البيومي ويصحبة بعض السفراء المصريين.

> وقد كان في استقبال الوقد اللواء بحرى/ حسين الهرميل رئيس مجلس إدارة هيئة الميناء وقيادات الهيئة.

كما قد حضر اللقاء الماويات والبضائم،

والأستاذ / محمد السيد رئيس الإبارة الركزية لجمارك بمياط والفروع والمهنس/ عزت عبد الهابرى مدير عام فرغ هيئة الرقابة على الحسادرات والمواردات بالميناء والسيدة/ فاطمة المهجمين مسيدات الأعمال بالميناء والأستاذة/ روان بيضمون إحدى الناشماك إجتماعيا ونسائيا بسياط

وقد قدم القواء بحرى/ حسين الهرميل عرضاً تقديمياً استعرض فيه اليناء من جميع جوائبه من حيث الأرصفة والنشخت والشروعات القائمة وفيص الإستثمار المتاحة بل كما تحدث سيادت عن البناب الإجتماعي والاشطة الفنصية التي تقتمها هيئة الميناء المقاعدي والعاملات وكذلك الدور الذي تشارسه الهيئة في الإسهام في خدمة المجتمع والميئة المحيطة والتفاعل معها في مخطف المناسبات.

كما أهم سيانة درع ميثة المينا، السيدة/ رئيسة الوقد ثم رافق اللواء/ حسين العربمال الوقد في جرلة بحرية علي إحدى الوحدات البحرية بالميناه وقد ترات هيئة الميناء منظيم وإعداد برياضها متميزا لإستشاباة الوقد شمل جولة تبلية بالباخرة مساء اليوم الاول براس البر وحتى مصب النيل بالبحر المتوسط مع مشاهدة فقرات من القربة والملكور،

وفي مسباح اليوم التالي قام الواف بزيارة معرفي متقبات المراة السيابلية حيث كان في استبقال الأستان الدكتور / في استقبال الأستان الدكتور / في استقبال الإستان الدكتور / في حدد نقص البرائوسي محكلة مياران بدينام هرمد مدت نقص البرائوسي محكلة مياران بدينام هذه سيانت بخرضا اللتسبين المضاري بمعاشلة دينام التأثير المياران بجميع مدن وقري المحافظة في زيارة ومشاهدة الكوري، معياما القيم العاري ويري متارعة ميام العربي ويري تاريخ ميامل هد مضر القاء القيادات القيادات القيادات إلى معيام في معيام في هد مضر القاء القيادات القيادات التأثير والمعربي،

وقد تلى ذلك تنظيم زيارة إلى للنطقة الصناعية بمدينة عمياط الجديدة شعلت أحد



النواء حسين الهرميل يسلم درع هيئة البيئاء إلى السيدة ميرفت كوچك رئيسة الوفد

مصانع الأثناث ومصنعاً لنتجات الألبان ثم جرلة بالدينة. رافق الولد خلال يومي الزيارة السيد/ ممدرح الشيطى مدير العلاقات العامة والإعلام بالهيئة .

وقبل هادارة ديواط أعرب أعضاء الوقد ورؤيسته من سعادتهم البالفاقاتي بالمستوى الرؤيسة والتي مناه مدينا فرينا ميال الوقاتي المستوى الرؤيسة بالدون والم الترفيط على تلك التلطة الانوزة من أرضى لهم مدر ويا تم بها من إنجازات مشرفة خاصة بديناه ديواط معا أعطى صدرة عسامة عما يقم من مشارفين تضاف إلى ترابقات القويمة وضعرورة أن تتعرف عليها زريجة الدولياسي المصرى خاصة للتقولات منهن مع إليهم إلى الفارح لكى تستطيع





صورتان لوفد رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين في زيارتهم ليناء دمياط

أنبار القنال

مؤسسة اليترول الكويتية KPC وشركة سوميد في ضيافة قناة السويس

أستقرل اللرق أممد على فاضل رئيس ميئة قناة السورس بعكتة بمبنى الإرشاد بالإسماعيلة وق من سيسة البستون العالمي المساعلة الموسعة التقديد السوريق العالمي المساعلة الموسعة الموسعة المساعلة المساعلة الموسعة الموس

ثام أوقد رئيارة مُركّز التدريب البحرى والمسكاة ، ثم جولة بحرية هي شاة السويس وفي نهاية اللقاء اشاد السيد حسن صابق بالتعاون المُقر والمستمر بين هيئة لقاة السويس وشركة سويهيد، والذي أدى إلى لفتم أسروق جديدة من أمريكا وزيادة الفقرة على مواجهة الطرق البديلة وذلك من خلال إنجازات الهيئة وما تقدمه من تسهيلات للعماد في هذا المجال.

رائق الوك الكويش المسرى هند من المسئولين بالهيئة على رأسهم المهندس/ محمد عمارة مدير إدارة التحركات وبضور مجلس الإدارة ، والمكثور / عبد التواب هجاج المستثمار الإنتصادي السيد اللويق رئيس الهيئة، والمهندس/ أحمد المناطق بنائم مدير التفطيط والبحوث والريان/ محمد فوزي مراقب الملاحة - والأستأذ فقص عبد المياري من الوحدة الإنتصادية.



416.94 مليون دولار عائدات قناة السويس في مارس 2008

مقت مينة قدة السوس خدل شهر سرس 2008 إيراداً قدرة 416.44 مليين دولار تدادل 2.8 مليار هييه مصري مقابل 5.256 مليون دولار خلال شهر مارس من العام للطمي يزيادة قدرها 44.6 مليين دولار بسبة 25.8 فارق، وقد أحسد قسم الإحصاء إمصائية عن الثلاث شهر الأولى 2008 عاء فيها أن عدد السفن اطارة لقناة بيلغ في حدد القدرة 5065 مشيئة حمولام 29.25 طبين من مسجلة زيادة في أعداد السفن فدرما 258 سفينة بنسمة 5.8 وزيادة في المصولات بيلغ 17 22 مليين طن بنسبة 11% وزلك مقارنة نفس لفترة من الديم المنس 2007.

- وفيما يلى بيان بعدد السفن والمعولات المسجلة خلال الثلاثة شهور الأولى من عام 2008 :--- 2023 سفينة حاويات حمولاتها الصافية 116.394 مليون طن.
 - 864 ناقلة بترول حمولاتها الصافية 35.749 مليون طن.
 - 872 ناقة بضائع صب حمولاتها الصافية 27.611 مليون طن.
- 499 سقينة بضائع عامة حمولاتها الصنافية 5.247 مليون طن. 446 حاملة (مبنادل – جرارات متحركة – سيارات) حمولاتها الصنافية 20.161
- ين طن. 122 نائلة غاز طبيمي جمولاتها المسافية 10.857 مليون طن. 14 نافلة مشتركة جمولاتها المسافية 601 ألف طن.
- 214 سفينة أنواع أخرى محولاتها الصافية 1.248 مليين طن.
 بمقارنة إهصائية الملاحة في الثلاثة شهور الأولى من عام 2008 بشيئتها عن نفس العترة من
 عام 2007 -- نجد أن القتاة قد حققت زيادة في الحمولات الآتية:
 - عام 2007 خود ان العالم الد العالم الد العالم الدين الدين. منان العالميات بمالدان 18.1%.
 - ماقلات الغاز الطبيعي بمقدار 3.636 مليون طن بنسبة 4.50%.
 حاملات السيارات 1.928 منيون طن بنسبة 11.1%.
 - صفن أخرى بمقدار 255 الف طن بنسبة 67.8%.
 سفن بضائم عامة 607 الف طن بنسبة 3.1%.
 - حامات الجرارات بعقدار 84 الف طن بنسبة 3.7%.

ا تحفار AKER BARENTS يعير قناة السويس

عبر فئاة السويس جفان البتريل البهامي AKER مبر فئاة السويس جفان البحر متجها إلى البحر المترب متجها إلى البحر المتربط، يبلغ طول الطفان 170 مترا وحرضه 77 مترا وحرفته الكلية 26 الف طن ويزن 16000 طن .

يقرم طفر المطار من المقدم القاطرة مزت عادل التابعة لهيئة فتاة السوس، وهي أكبر وأقدى قاطرة في الشرق الأوسط، هذا بالإضافة إلى المورض من المفلق تصاحبة المطابق مصاحبة ، والمصدن سلامة عبور المطار عبت الهيئة له عبدا من أقضل للرشدين الماسئة عبور المطار عبت الهيئة له عبدا من أقضل للرشدين

مدر قط قدرته على مواجهه الفروف الجوية شديده المسعوبة . يسدد الحقار مبلغ 1.750 مليون \$ (مليون و سبعمانة و شمسين آلف ده لا)

ويعد عبور هذا المفار والأعداد اليومية المتزايدة السفن العابرة للتناة شهادة تعير الإدارة قناة السويس بقيادة الفريق أحمد على فاضل ولرجال القناة مع اختلاف تخصصاتهم

السبب هيونداي تطلق خدمة أسبوعية جديدة في البحر المتوسط

میرند باسم میراد و تتفا موانی

فق لواء بحرى حسين الهرميل

الفادت شركة كالمبار العلاجة وهي التوكيل الملاحي لعفوط معيدان يوسعر لك لا يدات أرجا المبار المداعة الطعام النظم بسم هيرة 2012 الي لا يدات أرجا أبرا أبرا لهذه المنتجة بساء شغاباي بالسحي أي الزامج والشعرين من ايران بالماضي ومن نشا المقدم بعد و يقار ضعرف الاصاف الحاج كالماضية مؤتى شناهاي (المدين / الجمعة) تأتيبر (السبت) و منافي شاهدان (المدين / اللاحة) و شهران (اللاحة) و منافي شاهدان (اللاحة) و ميرين الانهاز (اللاحة) و « وستفايرة أل

(الجمعة/السبت) و بورت كيلانج (الأحد/ الأثنير) إليه <u>نعباط (يوم المحمة)</u> و منها إلى جنوه (يوم الاثنين /الأربعاء) و برشارية (الشميس/السبت) و فيس محمود حاتم القاضى

(الأحد /الاثنين / الثانين) ثم العربة إلى نمياط (يوم الضيس / الجمعة) و منها إلى جده (الاثنين/ الثانيات) و يورت كيلاني (الفيمن / الجمعة) وتعتبر هذه التفعة من احدث وأسرع الخدمات إلى سيناء حقوة و يرشيانية فوس وكذا إلى جدة و تشرق الأقصص و معتد نمن الحوال ملك الحاسات الكلامة المصالحة سيعة القدم بالاصاباة الى تلك التقدم الاصابعة المنظمة

ويمبر قدم الحيثة من منتج المتحدة إلى بهيدة هذو ويرسها ويون إلى جاء المحددة التقدم في المحدد سن المتحدد الله ا ميزاناي قد الشركة كالله في <u>هما كظالاً من المتحدة للي تتحلق تربياً من موائن الممية و كبرياً من مائن</u> الشرح الأممي إلى يمي<u>اطية في المحددة المنتجة المنتجة المنتجة التي المائنة في يناير المائمي من <u>ميناء ممياط</u></u>

و نشات إلى خدات ميوناتها للكنددة قال الؤيفة البينية <u>كافئة الى ا</u> الطاقت في بنائير النامي من يوب<u>اد ميها لم</u> إلى مان ترك كاو روبائية الركانية أمر من المنافق المائة ملى خطاط المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافقة المنافقة المنافقة من المنافقة المنا

بحثًا عن خريطة المستقبل. .

دكتور أحمد جويلي مع نشأت الديهي ورحلة إلى المستقبل



عندما تجلس مع الدكترر أحمد جويلي تشعر براحة نفسية نابرة المسدق والبساخة والنظم هي العناوين الأسلسية لهده الشخصية الرئمة، حلست أمامه وكنت اتحدث عن المستقبل في خواب وقال كنمة الزاجل سرخوان ما مده ذا كله ملمسل رؤشه الإستراتيجية المبيئة لهذا المالم المطبل، بيؤن بنار مسمر لها مكان مبيرة مالكا عملية الله التي أن يكل استقبار مشرفة بإذن الله ، لكن الدكترر أحمد جويلي وضع شرطة قاسيا التحقيق ذلك من الإشلاب

مشرقا بإذن الله ، لكن اندكتور أحمد جويلى وضع شرطا قاسيا لتحقيق ذلك هن الإنشلاص ثم الخدمى ثم الإنشلامى ... بدأت هوارى مع الدكتور أحمد جويلى بالمديث حول مستقبل مصر. وعن رؤيته الإستراتيجية

> لهدا المستقبل يقول الدكتور جويلي

مستقبل مصريتان فلي قدة محاوراً ساسية لجملها ثو نفصلها كما يلي:.. 1. سرعة الإستفادة من المزايا الجغرافية للصر

2 حل مشكلة البطالة بدلاتهاه شرقا نعو دول الفليج

السيطرة على نقص الغذاء بالإنجاه جنوبا نحو السودان
 استغلال وتنمية العنصر البشرى في مصر بصورة فورية

الركيزة الأولى

دائماً ما قبل أن مصر دولة مصروفه لي النظافة ، وهي مصروفية القبل ، ولا يستقبل احد لأن بدركة أده يجب أن يستقبل فيه أنها ي تقسيى درجة محكة ما بن هذه الزائيا عتى الآن مشكل مستواحة الزائيا عتى الآن مشكل مصر متوامة العراق مرح دائل في العالم يبان الآن رف أن أكثر الكلام الليوني من هي مصر المقاود . اليون المصدون على المستواحة المستواحة

رام يتم إقامة فنادق على تأعلى مستوى لغدمة تلك الأغراض ، ولم يتم إقامة انشطة صناعية بغرض التصدير ، هذا من وجهة نظرى محورا عاماً من محاور المستقبل لم نستشهمه حتى الآن ، الفلاصة أن الركيزة المعارفية ركيزة أساسية في ممركة التنمية الركيزة الثانية.

غيدة عليش البادري لم حسر الله يمكن ان تقهض معر من خلافا في فيقة عطيمة . فالمنصر البشري في معس متعيز جدا طرأي المعمى نوجية فيضة عطيمة . فالمنصر البشرية في مس الإسلام على ان الإسلام في ان الإسلام المسلوم في ان الإسلام المسلوم في ان الإسلام المسلوم في المن الإسلام المسلوم في الما فيكن معسرة المسلوم في ما المنطق في المنطق المسلوم في ما المنطق في المسلوم في المنطق المنطقة المنطق المنطقة ا

ألبلاد وعرضتها وفي كل الجالات ففي الطاقة الذرية والنووية لدينا عقول علي

مستوات ماية ، مصر لم تشكل النصر البقري الإستقال الكل متي هذا الفطائ "هذا الرأن الوال أمس لم هذا الفطائ" وهذا الدان الوال أمس المدان الفطائ" وهذا المصر محر المراة لا عصر المدينة والمراة المستورة على المراة لا عصر عمر المراة لا عصر المدينة المستورة المستور

الوميل الأستاذ محمد حساب معتقى وهر يشبه هذا بال (السواحة ير) مبيت أن سواحة يور محمر هم النام يصدر كالم المساقد بيرفقا الومية مدا هم الراضة العالى الرائية المساقد بالمساقد المساقد المساقد

ومصر تواجه مشكلتين في الأجّل الطويل . المشكلة الأولى

البطالة وعدم يهوق فرص عمل تواكب الزيادة السكانية الرهبية ، مختى ذلك أنه يجب طيئا اليده في البحد الجاء عن مضرع عاسب لارس مسل حقيقية يولرس المدا للعقيقة بدو بان تكون في المفاقة الجهاء بين المشاقة الطبيح تصفح إلى يحد مضاجر من الإساقة المائلة بعد المائية يقدر من الجدية والتنسيق أن تقوم الممالة للمصرية بعدد المجز في المعالة بدول الغابج بدلا من المعالة الوائدة من دول جنوب شرق بمبيا

أَرْمة الغذاء وعدم تحقيق الإكتفاء الذاتى من معظم السلع الغذائية في نفس الوقت الذي يزيد فيه عند السكان بطريقة مثيرة ، معنى ذلك يجب أن البحث عن حلول عاجلة وسريعة

بقية المنشورفي الصفحة السابقة

ل ومن وجهة نظرى لا سبيل سوى الإتجاه جنوبا في اتجاه السودان ، قاتيد أن يكون للصر قدمين ، إحداهما في السودان و لأخرى في بقية النول العربية ، بمعنى اخر قدم في الشوق وقدم

مدا هو دور المكومة من وجهة نظري ، أما الحاصل الأن فالملاحظة الجديرة بالإهتمام أن كثيرين من السؤلين يفسنون أيديهم من هذه المهام رغم أن الحكومة - أي حكومة - تكون دائما أقوى من المجتمع - أي مجتمع - وهناك الكثيرون الذين يريدون (نهميش دور المكومة) التي يجِب أن تقوم بدور المايسترو الذي يقود وينظم ويراقب ، أما سياسة ما ليش دعوة فلن تصلُّ بِنَا إِلَا إِلَى الإنحدار والتراجع فالمفروض أن الشخص التي يقول ما ليش دعوة أقوله مع السلامة قورا !!

والْمُلاهظ أنَّ السياسة العالية للحكومة تعيش على مبدأ ما ليش دعوة ، ولا توجد حكومة في لعالم تقول (ما ليش دعوة)

علقت على كلام الدكتور أحمد جويلي بقولي في الولايات المتحدة الأمريكية التي تعد بمثابة قبلة الرئسمانية في العالم ، حيثما تأكدت السلطات الأمريكية أن مؤسسة مايكرو سوفت تقوم بشبه ممارسات إحتكارية قامت تلك السلطات على القور باتخاذ سلسلة من الضربات القاسمة والحاسمة للحفاظ على كيان المُنافسة الكاملة في المجتمع الأمريكي ، أما هنا في مصر فالدولة والحكومة لا تمارس الدور الذي يجب أن تقوم به في مراقبة الأسواق وحماية المستهلك والعفاظ على النظام الإقتصادي

من الإنهيار بترسيخ قواعد المنافسة ومواجهة الإحتكار . إننى أن أكون مبالغًا إذا قلت أن الدولة أو نفضت يديها وتركت الجمل بما حمل ولم تتلخل من قريب أو بعيد لكان الوضع أغضل من ذلك بكثير الفالتدخل المكومي أصبح معوقا في

علق الدكتور أحمد جويلي

ها هناك صناحة يعلنا أن تخفق علمت 100 % في مَّان طُيوف طبيعية ؟

إن تحقيق 100% هو ربح إحتكاري لا شك في ذلك ، واحد يحقق مكسب 50% هو ربح إحتكاري كدلك ، فالإحتكار ليس معناه أن يكون هناك منتجا واحدا في السوق ، الإحتكار هو استقلال الناس والتحكم في السوق ، والكارثة أن أحدا لا يحاسب أحدا على الإطلاق ويتم تعليق كل الأخطاء على شماعة (العرض والطلب)

علقت مرة أخرى على كلام الدكتور أحمد جويني بقولي

العريب في الأمر أننا في مصدر نشتري السلع والمنتجات بأسعار عالمية في نفس الوقت الذي نجد سعر الدخلات سواء الأيدى العاملة أو الطاقة أو سعر الضريبة أو الساهمات الإجتماعية متدنية إلى أقصى درجة مقارنة بالأرقام العالمية، والكارثة المقيقية أن الدعم الموجه للطاقة بلتهم النصيب الأعظم من إجمالي الدعم الذي تتغنى به الحكومة وتمن به على الشعب ليل نهار، والمؤلم حقاً أن تلك الطاقة المدعومة تذهب لعدد محدود من للصائح .. مصانع الحديد والأسمن والأسمدة ، ويتلاحظ أن تلك النوعية من المسائع تعتبر من الصَّماعات الطَّريدة أو المطرودة من أورب وأمريك لكونها صناعات ملوثة للسنة ا

والغريب أن الشعب يفهم جيداً ما يحدث والمكومة تعلم أن الشعب يفهم أنها انسحبت من مربع العمليات منذ زمن بعيد ، ويُستمر بدور في دائرة هَبِيئة بلا تهاية ؟! ره الدكتور أعمد جويلى صاحكاً

(المكومة مبسوطة بكده وتوارناتها كده)

قلت للدكتور أحمد جويلي

مدقني يا بكتور جويلي أنا خَاتُف جِداً من المستقبل .. ليس مستقبلي ولكن مستقبل أولادي .. الصورة أمامي غير وأضحة تماما لا أكاد أرمق بصبيص أمل يلوح في الأفق ، لكنني أنسك بوعد الله سبحاته وتعالى إن مع العسر بسرا ، والذي يؤلني حقاً يا دكتور هو ذلك الفوضي العارمة والموضة القاضحة المسماة بالخصخصة ؛ حمى البيع تسيطر على الجديم ، وتحوات لحكومة إلى سمسار أراضى وعقارات و التخصيص في إستخراج جبيع أنواع الرخص بداية من رخص المصول إلى رخص مصائع الأسمنت والمديد وما خلى كان أعظم

قال الدكتور جويلي عيز الوس ،، عايز يبيع

قلت عايز فلوس يعمل بيها إيه ؟

قال الدكتور جويلي

أنسعر ا ناقص يبيع الشارع ده ١٠ قلت نحن كمواطِّنين طَقَّدُنا الثقة وفقدنا الأمل وفقدنا الطموح .. نعمل إيه ؟ رد الىكتور جويسي

إخبط بماغك في الحيطة !!

قلت .. هل هذا الشَّعب من المكنُّ أن يتحرك ويثور ؟ قال .. طبعا ممكن ويمكن أن تنظر الى أحداث 18، 19 يناير سنة 1977 إشتعات البلد في

دقائق ، ولا يستطيع أحد أن يصد حركات الشعوب . ويدأ الدكتور أحمد جويلي في الحديث عن (توشكي)

حيث قال بوضوح شديد .. إن توشكي ليست مشروعًا لكنها برنامج تنمية .. فالمساحة شاسعة وأكبر من أية محافظة في مصر ، وفي مناقشة مع السيد رئيس الجمهورية قلت (باريس

ده مش مشروع ده برنامج تتمية) فإذا تعاملنا مع توشكي على أنه برنامج تثمية سوف يساعد في حل العديد من الأزمان منها استيعاب الأعداد الهائلة من السكان وخلق فرمى

ولنا في مشروع مديرية التحرير الأسوة والقدوة ، حيث أرى أنه نموذج رائع حقق المطلوب منه على أكمل وجه ، لقد أصبحت مديرية التحرير مجتمعا متكاملا وذو طابع خاص

ساآن الدكتور أحمد جويلي ماذا عن ملف القمح وهل الإكتشاء الثاتى يرتبط بقرار فئى أم بقرار سیاسی ؟

من الناحية الفنية ممكن أن نحقق الإكتفاء الذاتي من القمع ، قمثلا مصر تحتاج إلى 12 مليون طن قمح سنويا ، والفدان ينتج 3 أملنان بما يعادل 21 أردب تقريباً ، إذا قمنا بتقسيم ال12 مليون طن (إجمالي إحتياجات البلاد) على ال3 طن (متوسط إنتاجية الخدان) سيكون الناتج 4 ملايين قدان مطلوب زراعتها كي نحقق الإكتفاء الذاتي من القمع ، وهذا الرقم ممكن تحقيقه من خلال زراعة 4 مليون فدان (شتوى) حيث من المُمكن أن يصدر قرار من سطرين بلزم المُعتصي بزراعة المساحة المطاوية مويتم تعويض الفلاحين وإعطاء ريحية عالية المقمح ، ونحن لدينا هي مصر المانية ملايين فدان يتم زراعتها لتشكيلة من المحاصيل دون وجود حطة تجميعية كلية صادرة من وزارة الزراعة

فمن الناحية الفنية لا توجد أدنى مشكلة ، أما من الناحية الإقتصادية فهنا تكمن المشكلة ، 1. كيف تجعل المزارع يقدم على زراعة القمح في طل الربحية لعالية المحاصبيل الأخرى 2 - هناك مماصيل تحقق أرياح طائلة

ويخصوص هذه الشكلة فكل ما يهمني ليس الإكتفاء الذاتي ولكن يجب أن نسعي إلى تأمين إحتياجتنا من القمع من مصادر عديدة وعدم الإعتماد على مصدر واحد هتى نؤمن

إحتياجاننا من القمم فالشكلة أننا لا يوجد لدينا مسؤولين عن الزراعة لديهم نظرة فنية أو حتى بعد سياسي ١٠

سأثت الدكتور أحمد جويني كيف ترى مصر خلال ال50 سنة القادمة 9

أعتقد أن ال50 سنة القادمة ستشهد خروج مصر من ررطتها المالية فاطعت الدكتور جويق

هل حقا نستُطيع أن نخرج من هذه الورطة التي طالت 9

قال الدكتور جويلي . بالتأكيد لأن هذا الوضع لا يمكن أن يستمر طويلاً



إندذار اللفة العربية

زيادة عدد السياح العرب زاد عدد السائحين العرب القادمين إلى مصر بواقع

85% على مدى السنوات الأربع الماضية وذلك من بين 11 مليون سائح زرق مصر العام الماضي 2007 ، كما أن إجمالي الإستثمارات العربية في قطا العقارات السياحية وصل إلى 80 مليار جنيه منها 20 مليار جنيه إستثمارات إماراتية.

دعم وتطوير الملاحة النهرية

التقى المهندس محمد منصور وزير النقل أكدت دراسة نشرتها منظمة الأمم بالسيدة كرستبنا كريسزل وزيس الدولة للتحدة للتربية والعلوم والثقافة النمساوية لشثون النقل والوفد للرافق لها يونسكو على إحتمال إندثار اللغة حيث تم توقيع إتفاقية بين مصس والنمسة لدهم العربية خلال القرن الأول من الألفية وتطوير نظم الملاحة النهرية بطول نهر النيل الثالثة - وقد منر البكتور أحد تصل تكلفتها إلى 20 مليون يورو بالإضافة درويش وكيل كلية دار العلوم بجامعة إلى 50 مليون يورو قروضاً ميسرة، وقد قام القاهرة من تصنيف اللعة العربية الوزيرين ببحث سيل دعم الملاقات المسرية غسمن اللغات الثي ستشهد الموت في التمساوية في مجالات النقل والمواصلات، القرن الحادي والعشرين، وأشار إلى هذا وقد أعتمدت وزارة النقل خطة متكاسة أن من أسباب تراجع اللغة العربية في لإستكمال أعمال تطهير المجرى الملاحى من مجال الغلوم المتطورة تعامل العرب القاهرة وحتى أسوان ليكون صالحا للملاحة بلغات أجنبية وعزوفهم عن لفتهم فى طوال العام المحافل البولية.

التصنت على الاتصالات الخارجية

كشفت وزارة العدل الأمريكية عن أرتفاع طلبات الإدارة الأمريكية للسماح بعمليات التصنت على الإتصالات الخارجية إلى 2371 عملية عام 2007 بعدما كانت 2176 عام 2006، وذلك لاعتماد الادارة على هذه العمليات في إستراتيجيتها لمحارية الإرهاب الدولي، هذا وقد سبق أن أعلنت وزارة العدل إعادة تنظيم إداراتها الخاصة بالأمن القومي التي تمثل الحكومة أمام المحكمة السرية الشاصة لتواكب عبء العمل



إجتماعات الجمعيات العامة للشركات التابعة

للشركة القابضة للنقل البحري والبري



د/محمود محى الدين وزير الإستثمار

برئاسة اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد إبراهيم يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة ويمقر الشركة القابضة بالإسكندرية والقاهرة عقدت إجتماعات الجمعيات العامة للشركات التابعة للشركة القابضة المتعلقة بالنشاط البحرى / البري/ التجارة وذلك أيام 2008/4/27،29،30 وهي الشركات الخاضعة للقانون 203 نسنة 1991 وهي (الإسكندرية لتداول الحاويات/ بورسعيد لتداول الحاويات/ دمياط لتداول الحاويات/ القناة للتوكيلات الملاحية / العربية المتحدة للشحن والتشريخ / الستودهات الصرية العامة / شرق الدلتا للنقل والسياحة / غرب الدلتا للنقل والسياحة / الوجة القبلي للنقل والسياحة / النيل لصناعة وإصلاح السيارات / الثيل للنقل النهري/ الهندسية لصناعة السيارات / النصر للتصدير والإستيراد/ مصر للأستيراد والتصدير/ مصر للتجارة الخارجية / مصر لتجارة

لواءبحري محمد يوسف

السيارات / التحارية للأخشاب) وذلك للناقشة مشروعات الموازنات التقديرية ثهثه الشركات للعام المائي 2009/2008 وتقدمت هذه الشركات بخطط ماثية

واستثمارية طموحة تستهدف تحقيقها خلال العام القبل حيث تم مناقشة هذه الخطط وتلك الوازنات من السادة أعضاء الجمعيات العامة لهذه الشركات وفي حضور السادة أعضاء ومراقبي الحسابات بالجهاز المركزي للمحاسبات وقد تم اعتماد هذه الموازنات في تلك الإجتماعات.

> وقد أستهدفت شركات النقل البحرى خططاً إستثمارية بإجمالي مبلغ 410 مليون جنيه حيث أدرجت شركة الإسكندرية لتداول الحاويات مبلغ (226) مليون جنبه أما شركة بورسعيد لتداول الماويات فقد أدرجت مبلغ (55) مليون جنبه كما أدرجت شركة دمياط لتداول الصاويات مبلغ (91) مليون جنيه ، وذلك اتتغيد عمليات الإحلال والتجديد والعمليات الجديدة وما تمثاجه من الأوناش العملاقة والقطورات والهرارات والمنظومات المعلوماتية.

> أما خبركات النقل البرى فقد أستهدف خططاً إستثمارية بإجمالي مبلغ (204) مليون جنيه فقد أنرجت شركة شرق الدلتا للنقل والسياحة مبلغ (72) مليون حنيه ، شركة غرب الدلتا للنقل والسياحة أدرجت مبلغ (55) مليين جب، أما شركة الوجة القبلي للنقل والسياحة غف أدرجت مبلغ (60) مليون جنيه ، والله التغيد عمليات الإسلال والتجديد وما تحتاجه مِنَ الأتربيبياتِ التي تشبع مختلف معبتوياتِ الخدمة الركابِ (المنيز / المكيف/ الاقتصادي) حيث من المُخْطَطُ دهم شَيْرِكات الرِّكانِ يَجْدِهُ (250) أتوبِيس ، وَكُذَا المُنظومات المعلوماتية وتطوير محطات الركاب بالإضافة إلى تجدينة العناس الإنتاجية وتطوير وإحلال الألات وللعدات بالشركة الهندسة لصناعة السيارات

> أُمِلْ بِالنِسِيةِ لشركات التجارة فقد ثم تناول مقترجات هذه الشركات في مستهيف أعمالها غجل المام المالي القادم كما تم مُناقشة سياسًات ومضططات هذه الشركة لتفعيل دورها وتنشيد أعدلها وتم التوجيه إلى شبرورة الإمتماج بالفروع الخارجية المتواجدة لبعض هذه الشركات بالمُدَّرَج منواء بالدول العربية أو الأفريقية أو الأوروبية ولم تتغريض عده الإجتماعات





أقامت الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا حفل التخرج السنوى لخريجي معهد النقل الدولي اللوجيستيات وذلك لتكريم المخريجين الحاصلين على درجة الماجستير من المعد،

وقد ألقى السيد/ نامر موسى مدير عام شركة توتال دكتور لوجيستيكا للملاحة كلمة الخريجين والتي أشاد أحهد عبد المتصف فيها بالدور الرائد الذي لعيه المعهد في تقديم

دراسة متكاملة لعلم اللنجيستيات.

كما أشاد بالدور الرائد الدكتور/ أحمد عبد المنصف والذي وصفه بالأب الروجي لعلم اللوچيستيات في الوطن العربي.

وفي نهاية الحفل تم تكريم السيد/ تامر موسى ومنحه درع الأكاديمية باعتباره أول الخريجين وحصوله على درجة الماجستير بتقدير إمتياز مع مرتبة الشرف

إلى موضوع دمج هذه الشركات حيث تقوم الشركة القابضة حالياً بدراسة تفصيلية ابذه الشركات المتضمة حديثاً إليها من الشركة القابضة للتجارة (المنقضية) بهدف التعرف على أعمالها ونتائمها والصعوبات الني تواجهها والعمل على وضبع السياسات والخطط اللازمة التطويرها وما يلزمها الواكبة المنافسة العالمية لمجال أعمالها. كما وجه السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعيات العامة لهذه الشركات التابعة جميعاً

بضرورة القيام بالجهود التسويقية لجذب عملاء جدد والعفاظ على العملاء العالمين لمراجهة المنافسة الشديدة الثى تواجه هذه الشركات لتأدية المدمات بصورة جبدة وبأسعار منافسة وتنفيذ الفيقط الإستثمارية بأسرع ما يمكن لما تحققه من عوائد على الشركات

وتوجه سيادته بالشكر للسادة أهضاء مجالس إدارة هذه الشركات والسادة العاملين به على ما يذل مِن جهد وطلب بذل للزيد من الجهد في العام المقبل لتحقيق المستهدف بالموازنات

> بسم الله الركهن الركيم يًا أيتما النفس المطمئنة • أرجُمجَ أَلَى رَبِعَدُ رَاضِية مرضية • فاجتاع فتح نجاجي ، واحكام بتتح"

رثيس مجلس الإدارة

وأسرة التحرير وجميع العاملين بمجلة انترناشيونال يشاطرون السيد اللواء بحري

متقاعد ممدوح دراز رئيس هيئة موانئ البحر الأحمر والسيد اللواء بحرى متقاعد

محمد دراز

نائب رئيس شركة المستودعات المصرية الأحزان لوفاة المفضور له بإذن اثله والدهما عميد عائلة دراز

اللواء متقاعد توفيق عزت دراز من قوات الدفاع البحري سابقاً

أسكن الله الطقيد فسيح جناته وألهم آله وذويه الصبر والسلوان

اللوجستيات وكيف نشأت ؟

الأستاذ/ أيمن الشيخ خبير الشحن الدولي ورئيس لجنه الشحن الجوى بشعبة خدمات النقل الدولي

نشأت قكرة اللوجستيات Logistics بمفهومها اللبدئي نشأة عسكرية، حين بدء الفرنسيون في إستخدامها في عام 1905 بهدف تأمين وصول الأغدية و الأسلحه و الدُخائر في الوقت الناسب وبأهضل طريقة ممكنة إلى الجيش الفرنسي ... ثم إستخدمت على نطاق أوسع خلال الحرب العالمية الثانية حيث كان استخدامها من أهم أسباب انتصار جيوش الحلفاء في تلك الحرب... وفور إنتهاء الحرب العالمية الثانية بدأ ظهور العديد من الدراسات الأكاديمية و الميدانية التي تسعى لتطبيق فكره اللوجيستيات في مجال الأعمال المختلفة و تم الاتفاق على تسميتها في حينها Business Logistics وقد تبين من هذه الدراسات أن توفير ما يقرب من 40% من تكلفة الإنتاج الأى سلعة في الدول المتقدمة يرجع إلى تطبيق نظام اللوجيستية.



الأستاذ/ أيمن الشيخ

أنشطة اللوحستيات في مصر

نرى في مصر الآن بعضا من مظاهر الإهتمام بتقديم خدمة اللوچستيات ولكنها حتى الأن لم تطبق بالشكل الأمثل برغم حرص معظم الشركات الكبرى في مصر كشركات الأدوية والمصانع الكبرى على إنشاء أقسام أو إدارات اللوجيستيات إلا إنها حتى الآن مجرد مسميات فقط ولاتقوم بتطبيق للعابير المقيقيه لقهوم اللوجستيات. وهذا لا يمشع أن هناك محاولات جادة بالطبع للإستفادة القصوى من فكره اللوچستيات ولكنا نتلمس لهم الأعذار نظراً لوجود الكثير من العراقيل التي تحول دون التطبيق الكامل والأمثل لفكرة اللوجستيات في مصر ونأمل أن نرى تطبيق مثل هذه الأفكار الرائدة عن أجل مزيد من التثميه والإردهار للصرنا المبيبية..

وٍ يكلى أن تعرف عزيزى القارىء أن 20 % من دخل المانيا في العام الماضى كان من نشطة اللوجستيات .

ويده إنتشار الفكره تدريجيا في معظم دول أورويا وذلك سعياً منهم لتخفيض تكلفة منتجاتهم و لتحقيق المنافسة المطلوبة في الأسواق التي تتشابه إلى حد كبير في كل ظروفها الإنتاجيه و التسويقية ، ولأن الله بستيات من أكثر الأنشطة الداعمة للعملية الإنتاجية سواء قبل الإنتاج كشراء المواد لخام و ما يلزم هذ من عسيات الإستير، والنقل والتخرين والتأمين على البضائم وعطيات التحويلات البنكيه ... عمليات التعبئه و التعليف) أو بعد الإنتاج و هتى توصيل المنتج النهائي إلى يد الستهلك فأن هذه الأنشطة يجب أن تتم على نحو تكاملي متصل الطفات و بترتيب محكم للغاية وتطبق عليها مفاهيم التكامل بهدف الإستفادة القصوي و تحقيض النفقات و الوقت الكرمين لتنفيذ عمل أو منتج ما .

و الجدير بالذكر أنه مع مطلع الثمانينات من القرن الماضي بدأت الشركات الكبري في العالم في إنشاء دارات اللوجيسِتيات و تجمعها في مكان الصدارة إيماناً منها بأهمية هذا النوع صُ الأنشطة وسعت أيضاً إلى خلق مناخ من التعاون التكاملي من معضها البعض سعباً إلى المريد من تدفق وتحرين السلم والمدمات والمعلومات بكفاءة وفاعلية من مرجلة المادة الحام الى مرحلة الإستهلاك النهائية ويم بحقق رضاء العميل وزيادة ربحية المنتج ،

التَّكَامَلُ فَيْ تَنْفَيْدُ اللَّوِحِسَتِيَاتُ مِنْ خُلْالٌ طَرِفَ كَالِثٌ Third - Party

تلجأ بعض الشركات إلى تتفيذ بعض أو كل القدمات اللوجستية من خلال طرف ثالث الذي بعتبر بمثابة وسيط بين الطرف الأول (المورد أو المفتج) والطرف الثاني (المشتري) كشركات الشمن أو شركات ،لنقل الدولي و غيرها من الشركات الداخل في منظومة اللوجستيات . ثادًا اللجوء إلى طرف ثالث؟

تكاد تبدو ظاهريا أن عملية اللجوء إلى هرف ثالث كتوع من الفكك و هو عكس التكامل المتشود والذي يتدعت من أجله فكرة اللوجستيات فقد وجد مثلا أنه في صناعة النسيج يتم فمسل عملية الصباغة عن عملية صناعة النسيج حيث أن إنشاء حوض صباغة يمكن أن يخدم عدد كبير من شركت النسيج وبالتالي فلا يوجد ما يبرر إنشاء حوض صباغة بكل شركة نسيج أيستعان بطرف ثالث النجنب اهدار الموارد و تحاشيا لانفاق الكثير من الأموال لإنشاء وحدات للمساغه في حين أنه يمكن الإعتماد على طرف ثالث و يما لا يخل بمنظومة اللههستيات . مقدمي الخدمات اللوجستية

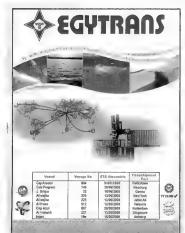
وينسم مقدمي الخيمات اللوجستية اليثلاثة أنواع : الله الأولاء يتولى سلسلة توريع السلع مرتفعة القيمة والتي تسوق على النطاق الدولي أو ما يسمى بـSupply Chain

الله ٤ الله الله عنه بتأدية أنشطة الله وسنيات بسعو متكامل يتضمن كل جزئيات اللووستيات. اللها الذاك: وهي الشركات أو الهيئات التي تقدم أنشطة النقل كشركات الطيران ويكلاه الشمن وشركات التخزين وشركات النقل بأنواعه الأهرى البرى والبحرى وما شابه ذاك ،

وتختلف قدرات موردى الخدمات اللوجستية من حيث أسعار خدماتهم وإختيار الموقع، الصادرات، الواردات، القدرة على نقل البضائع، ومدى تغطيتها العالم بشبكة من المكاتب أو الوكلاء أو المثلين لهم ، والقدرة على التعامل مم أو تناول النوعيات المخطفة من المواد والبضائع العادية والخطرة وسريعة الثلف وغيرهم ،

وأهم ما يحب أن تتحلى به تلك الأطراف التي تقوم بتقديم اللوجستيات هو الديناميكية الشديدة والمرونة والقدرة على العمل تحت أى ظروف والتعود على التغير المتوقع فى أوامر التشفيل والكميات والجهات المراد نقل أو توجيه البضائع أو الخامات من أو إلى أي مكان في أي وقت والتغيرات المتوقعة من حين إلى أخر في طلبات أو أوامر التشغيل من قبل طالب الخدمات

ريظُور ذلك جلياً في أعدال تصدير بعض السلم أو البضائع التي تتطلب نوعاً من القحص في أماكن إنتاجها قبل التصدير من قبل مراقبي الجوده بالمسانع مما قد يعطل تصدير شحنة ما أو تعديل أوامر تشِغبِلها بالتَّنْجِيل أو الإلغاء أو تخفيض كمياتُ أوامر التشفيل أو ما شابه ذلك مثلماً يحدث كثيراً في مجال الملابس الجاهزة وما نحوها.





تحت مظلة فرفة ملاحة الإسكندية

إستراتيجية النقل والتنمية في مصر

تفطية/ محمد صابر





هذا وقد قام بالتتاح المؤتمر الأستاذر معمد مصيفهي رئيس حياس إدارة غربة ملاحة الإسكندرية حيط بالوزير ورعايته المؤتمر ويتمارته الدائم الموافة عنذ بيالة تواليه الوزارة ويقرأ مجاورة التي من كما حد ويضع المتقارة من معالم المناسبة من المطورات المستوحة المستوحة المستوحة المستوحة المستوحة على الموانز بجمهورية حصد العربية وكافة القطاع الميحري تحد رحاية المؤتمرات محمد مضمور ويتمار الشال والإمكانات المتقامة الإنسانية والسياسية والمثلقات التي تمانها في عند الرئيسر/ محمد حسن بيارات.

وحة مسايحر على التعارين المقرق بين كانة الشقاعات والأطراف الماملة في القائل المجروع مضاء أخراف الماملة في القائل اللجوري موضدة أخرافهم التجاوزية العربة المجروة المساوتات التي تواجه المساوتات التي تواجه المساوتات التي تواجه المساوتات المجروء المساوتات القائمة والمساوتات المجروء المساوتات المساوت



التنمية في ميناء الإسكندرية وكافة الموانئ، ونحن أو تحدثنا عن التنمية نقول النقل بكافة جوانبه ويكفينا مشاهدة الإسكندرية وحدها ومدى التطور اللموظ الذي تم من خلالها ومدينة برج العرب والتغيرات والمستحدثات التي ثمت فيها بالنسبة للنقل و لمنطقة الصناعية والعمالة شعت رعاية سيادته - وأنا بعتبر الوزير / محمد لطفى منصور الوزير لهادئ الصنابر الذي يعمل في صمت وله ثمرات جيدة وأنا أتوجه له بكل تعيه واقتدار مم ثمنياتي بالتعاون المثمر مستقبلاً. وصرح إلوزير / محمد لطفى منصور أنه سعيد بحضوره إلى الإسكندرية وهضوره المؤتمر معربا أن الفرفة تعتبر وجهة مشرفة من خلال رجال الأعمال وأعضاء الغرقة. وبين أن قطاع النقل يخص كل مواطن ويشمر به يهمياً وتحن كوزارة نشعر بالمراطن وتسعى لتخليف العبء عنه وليس هذا بوجود عصا سحرية أو ما شابه ولكن ضيمن برامج وأهداف وإستراتيجيات نتبعها في الجانب البحرى والبرى والنهري وقط ع النقي يعتبر العصب الذي يخص النمو الإقتصادي فيجب بداية أن تعمل الموانئ بكفاءة عالية مع ربط شبكة بينها ويين الجانب البرى والسكك المديدية ويجب أن تكون التشريعات ضمن برنامج زمنى والجانب المادى يجب أن يكون بطرق غير مباشرة بمعنى أنني ومنذ توليتي الوزارة قال البنك الدولي أن حالة النقل في مصر لا يرثى لها وقال أن التقرير اللقاد بوضح أن من خلال التنمية التي يجب أن تتمع لا تقل ميزانيتها عن مليار جنيه ووجدت أن هناك 200 مليون جنيه فقط – فيدأت أفكر في كيفية ريادة العائد واتصلت بوزير المالية ووضح أن 200 مليون منيه هو الحمديلة المتوفرة فتُخذما نسترد العائد من خلال الرسوم وهو حو لي 850 مليون جنيه وهذا هدف وتحقق والهدف الثاني وهو الأساسي تحسين الخدمة مع مراعاة محدودي الدخل وقلنا أن التذاكر لمصودى الدخل لا يعكن أن تزيد وهذا لمؤازراتهم وهلمنا مما يمو به المواطن ، ويدأذا أولاً بأهداف منها مراعاة البعد الإجتماعي - فتح سيل العمل للشياب - فتح أفاق للإستثمار - تعلوير وتحديث النقل - تطوير العاملين ونظم الإدارة

يمنا آثر التقالم في مسبب الإنتصاد رويب أن يقبل ويقده من غراقه بقدراً إنها أيقل أيقل ويقد ولم حلا يقدر ويقبط المراتيجية ويبدية القال اليمون لوبانا آليا أمس بيرت حيل أن يوبيننا ما والقمل القبلة أكثر عم التكامل الموارع ألمونيا أمس المرات المورية المرات المورية المرات المورية المرات المورية المرات الموارك المؤلفة التجارة المرات الموارك الموارك

تابك إستراتيجية النقل والتنمية في هصر

- رأما عن الطرق (الكباري والطال المعامي فضري تقد طرايين الله من خلال المركز فليزي ويجود عن خلال الواسط المبرائة إلى الكبيرة فلها المبارق والمهاب الأنهام والمهاب الأنهام والمهاب الأنهام والمنافئة المبارق والمركز وهذا أحضر
البرنامج الرئيس المامين والطالق العربة - أمامية المسلمية والمبارية والمبارية والمبارية والمبارية المبارية والمبارية المبارية والمبارية والمباركة والمبا

مي سيها تحو الطريق العالم الذي نبشد (إله – مع التركية على رجه قابل لاتهم اكثر احتياجا العقوق كركانت نسبة الإنجاز (1960 وجه قبلي ويجه حين 1970) والشروعات در ويست تكوين لله قصد باشد، كا كماري من الخروز الواقع الواقع القيلي در ويست تكوين لله قصد باشد، كا كماري من الخروز الواقع والسكة العيدي كان ليبيا ويكان الآمري ارتقاق الراحية في 1900 جل العيدي ولي 1900 من 1900 جل العيد المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة على من المنافقة على المنافقة على من المنافقة على من المنافقة المنافقة المنافقة الأمن المنافقة والمنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة الأمن المنافقة المنافقة الأمن المنافقة ال

تغيير اليوانب الإبارية ولكنتا نضمن التطوير والتحديث مع الأكاديمية مع زيادة الحوافق حتى ومسات إلى 90 طبور جديه وهذا خاصة العاملين بالسكك التعديدية وبيدات قطع نجار الجرارات تدخل مصر منذ فبراير 2008 مع تطوير المتطات الرئيسية مثل الإسكندرية - سيدي جاير – رسيس . الغ.

– سيدى جابر – رمسيس . الخ . والتعاوير بداغل العربات حتى يشعر المواطن بتحسين الخدمة .

والجانب النهرى تم تطوير إستراتيجية فى البيل ويحدها تصدث مهندس/ عمر البقرى مساعد أول ويتر النقل[عن] ثم القراء/ كريم أبو الفير رئيس الهيئة العامة للنقل النهرى (تطوير النقل النهرى فى إطار منظومة القراء متعد الوسائش!

ثم المؤدس/ محمد ندى رئيس وحدة الشاركة بين القطاع العام والقامس (اساليب المشاركة المنتقلة بين القطاع العام والقامي/ ثم الاستقاد/ علام الفضيات مستشار الورارة الشطون الإستشار (الإستشار في قطاعات النقل السحري) ثم أعلن المؤتمر والاستقاد لورثر النقل والزائي أقاد بإجابات تلود قطاع النقل في شام للوتمر

، بمستمار اروسستمار هي معاصبت المصري ثم أعقب المؤتمر بالأستلة لوزير النقل والذي أفاد بإجابات تفيد قطاع المقل في ختام المؤتمر ثم تكريم وزير النقل/ محمد لطفي منصور عن ما قام به من خلال القطوير والتحديث خلال توليه الوزرة.



Gerflor ، المورد الرسمي لتجهيزات أرضُ المُلاَعب الرياضية خلال دورة الألعاب الأولميية هي يكين من 8 إلى 24 أغسطس 2008

جهيزات أرض لللاعب الرياضية "Taraflex" الرائمة في تفطية أرض للاعب الرياضية في السائلات للطاة مع الكثر من 30 طيون مثر مربع فاعت يتركيها في العالم إجمع، سوف تقوم بتصدير غيرتها إلى السين لمسائل العدد إلى الفيل المائل الكرير: ودورة المائل الأربية لعام 2008 من خلال شركاتها مع الإصداد العائل الكرة الاسلام المائلة الكرة الإسائل المائلة الكرة الرسمى الساحات المسابقات في

Gerffor لتن ششارك بخبرتها في الأنداب الأبلينية الصيفية منذ دورة (انداب مونتريال) عام 1976 . فريستطنت مرة الخرى ان تستقيل الشوطين المهمية اللاين على اسلسيما بشخاط عاكمير دسيس المعادات الوامائية وهما أن يتم ترتيبية إلى المها التنظيم اللها المؤافرة المستقيمة المستهم وأيضا أن تقوم المطابق من قبل الإنتخابات العالمية التي تقوم بتقييم الهورة الرياضية المنتجم وأيضا أن تقوم ثلث الدعمة بإخبارات على أساس ما قلديم من أساليب حاصة بتنظيم العمل بمعروة شاملة المستهم المستهم المسابق المستهم المسابق المستهم المسابق المسابق المستهم المسابق ال

هذك ويقية الإمتيانيات واستبقاء الشريط التي قامت لهذه تظهم الأثباب الأوليية قبل يكون بسيانيات، فاحد مركز Geffior يقتيم مرضها التي وضعت قطياً ولقاً التشاليات العيمة الفاصة . إن إنطاقية الشراكة التي ترقيبها في 12 نيطين 2007 قد وكان يسيط Affior القبل بتصنيع وتسليم وتركيب داخرب الترة العائزة وقتى الطارق وأيضاً، تقديم الدم القبل (الته إنطاء الموروق قال المدات في الهابقة).

- سفع شي رابده رابطها، اسيري ولف المدات على تلويدي. مم 12 أملعب للكرة الطائرة في سبعة أماكن منطقة وموقمين لتنس الطاولة سيكون هناك اكثر من 15000 من مربع من تجهيزات أرض اللاسد Gerflor معدة العب.

التجرية الفيدانية التي قامت بها شركة Gerflor قبل انطاد الدورات الأوليية تقرم الجان المنظمة الدورة بتنفيذ تجربة ميدانية تعد بمثابة

محاكاة عامة واقعية لكل لقية. ولد نصب لريق العمل الفاس بشركة (Gerfior إلى بكين لإلقاء نظرة تلقدية ولزيارة مجموعة المواقع .وقد اكتشف هذا اللاريق مجموعة مشطقة من المعوقات التي يجب على الشركة أن تواجهها .

وجود منالات تحت مسترى الأرض وعدم وجود مصاعد، وجود سلام "إمبراطورية" لعدد 650% من المنالات، مداخل لا تسهل عطيات التزريد ونظر ونقريغ اللغافات والمعات، تعد الشبرات الطويلة لشركة Gerfior فيما يتماق بإيجاد الطول نقل تلك المواقات في غاية الكدرة

التجرية اليدانية للعبة تنس الطاوية (ديسمبر2007)

في موقع جامعة بكن مبالثان مقصصيتان العنافسة والمران على مسامة 2775 متر مربع التركيب في 3 أيام من شلال فريق معل Gerflor الكون من 2 فشي ر 6 مساهدين أثناء التركيب قام وGerflor بإهداد 2 فني مسيئى لضمان دقة الأداء (ثناء المنافسة ولك اللاص بحفريا

ولت الميدانية للكرة الطائرة (إبريل 2008) في موقعي معهد تكنواوجها براين وإستاد براي

فى موقعى معهد تكفولوچها براين وإستاد برلين 4 صالات مقصصة المنافسة والمران المساحات. ملعيان المنافسة مساحتهما (36 مترX 21 متر) و 4 ملاعب المران (ملعيان

مساهتهما 36 مَّتَر X 21 مِتْر وهلعبَان مُساهتهَما 24 مِثرٌ Xٌ وَّامِترٍ} التَّركيبُ فَيُ 9 أَيَامٌ من خلال فريق عمل Gerflor المكون من 2 فني و6 مساعدين

نظام Frog's Air Process ، أحدث ابتكار لإصلاح هياكل السيارات

فلت شركة Progs 2000 (عربيسة بإمدات ثرية في صناعة ميلكا، للسيارات من خلف القومال إلى نقام متحرك لوسائة مراء دن شائيا إصلاح البيكل للمنش وإمادة استقالت بين إحداث ان تشويه به رقد تم ميش نقام Process أما مدرض السيارات Saudi Anto shop التوقيق عند في الجوائر في الفرزة من 1.5 مارس إلى 3 إيريل . كما سيتم عرضه في معرف العرف Saudi Anto shop بالرياض في الفرزة من 22–27 فيريو 2002 .

نولمبر 2008 من المستجد دينيا، فإن نظام Proces Air Process بعد نظاماً ميتكراً على مبيئة طقم ادوات جاهر المؤتمنة الموقعة على إستقدام ومحات ملى مرية يتم تزريدها بالووا – إذ يتم وضع موسات اليواه وخلق المؤتماً المؤتم المؤتم التحكم فيه ومن خلال معالمة المقاطعة مستحد الهجار المدنى شكة الأساسي ويام إممالاً إلى التصافم المؤتم الم معاملة بالتحكم فيه ومن خلال هذا القضاء مستحد الهجار المدنى شكة الأساسي ويام إممالاً إلى التصافم المؤتم المؤتم ا يعترف معاملة المؤتم في قاطر مع وهرف إلى المراز أن تصديم في موتة على المؤتم ال



غرفة ملاحة السويس والبحر الأحمر





حوار لإنترناشيونال مع سعيك أحمك على رئيس مجلس إدارة الفرفة

ويرا سعد المساوسيون عن ينهي السويس والبعر الأحمر . لتنفيل دورها في الوسط الملاحي .. وتحقيق الهدافها الرامية إلى السويس والبعد الأحمر . لتنفيل دورها في الوسط الملاحي .. وتحقيق المدافها الرامية إلى التقدم وإزهار العمل بمواني البعد الأحمر خاصة بعد تحقيق عدة إنجازات ملموسة في اللهوائة الساوسة في اللهوائة المساوسة في المرامة المساوسة في الجولة الأخيرة .. ووضع اللائحة التنفيذية وتتكيل خططا الممل للمترات المقبلة التتعرف عن مؤشرات تلك الخطط المرم تنفيذها في الفترة المتعرفة المحرد الأحمر والأحمر.

– كنت منه الرحيان الأول الذين شاكوا في إنطلاق غيرف اطلاحة الأولى .. فما تغييمك ما قيمتن هذه الغيف في دويتها الأولى؟!

- شريعة العياة والهوري هي أن يتركي الناس على الدوام البحث من ها هو الفضل واجدى لإمانة مسابقة أسالين وطرق جديدة العدام حمل المناهي والوسائل القديمة . هذا الدوس المشادين الواقعي بدهر د المانان النا على أن لا تستشمل إلى مطافية الوسي أم الإمكان المانان ال

- ولقد أدت الغرف السابقة دورها في إطار ما هو مطلوب منها وفق الظروف التي كانت تعمل من شلالها .. كما أدى رؤساؤها السابقون وأجبهم بممورة جيدة وكذلك أعضاء مجالس

- اظهرت نتائج انتخابات هجاليت إدابات فيرف اطلاحة الأبياة الأخيرة أنَّك فيس الغرفة الوحيد الذي أحيد إنتخابه هجدداً فها هفري ذلَّت ؟ !

ربما كانت [مير السرل للإدابات عن مدا السؤال من ان إنهم أن ايس أمن اليس أمن القرة على "جهيئة عن دكتن الفصل أن ينيب عض من قبل لذك أصدقاً الميتة .. وقضاها بناء على للصوبيعة للين شاهدوا بالقصيم مستوى الآداء في العربة السابقة .. وقضاها بناء على لك يعلمي أصرائها في الدونة الثانية .. هذه الخاريا بعال إدابته أن يعلمين تكليمه لكن يعلم أن يولا الإنتانية .. وإنان أن مناسمة عناسا المشارعة أن الميتم القال المواجعة القالمة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة المواجعة القالمة المواجعة المواجعة

- ما هي مشروحات تطوير أداء ضرفة ملاحة السويف والبحر الأحمر في دومها الجديرة؟

المرقى من أن قبات للاحدة ليست الثابات أو يصعبات أمالية ممالة الطابع بالطفي المدود إلى من المدود إلى المرود إلى المرود إلى المرود المالية الما

- العالم في هذه الآناء يتجم إلى التّالما والشراّتة النولية بخطى حثيثة فمادًا على أجلاة فيفتّتم للفتة القادمة؟

ذلك ما يجاناً في فيل اللاحة نصل بشكل واضع ومضاط فيصعي مائماً لأماء مولمنا بدور من الوضعي والشطالية التي تصابح العالم ميضاً الاقدور والتطورات يعطقه منشقة القدرية والمصالح المتهادلة يتجاوزان مع الجميع مدن صصاحيات أو حراقياً، أبدولوجه أن يجريه لكن أن مطالحة بتجاوزاتها المستخدات التي طرات على العالم ، وبعا أن يتحالاً بعد على في الحراب الرئيسة برؤانة العالمين الجدالة التي طرات على العالم ، وبعا أن يتحالاً في ميانون التعاون المستركات المعارض مساحة خدات الموارع إنالتر البدوري والمكالات الملاحية والقوارة المساحة المساحة خدات الموارع (المثال البدوري والمكالات

- هل ستتوسع الغرف في تنويع مجلات ومستويات أحضائها مع نمو و إندياد أنشطة صناحة النقله البحرى وخيماته في مصر ؟

مثل شرع مورص إلى طبيعة الأمرية وقبل اللاحة كابالت وبالبيانة نصبة الأصل لها أما مغير يماندي كان المامية في أرشطة بعليات منابعة اللابالية الأمرية المنابعة ا

- عاص المم المفكلات الترتواجه ضرف الملاحة؟

ذا الطراق يعتلى أكثر حكمة معلة قابل أن أن مشكة في الطبقة هي فرصة عتمة المنتاح المؤلفة عين فرصة عتمة المنتاح لكن مؤلفة المنا أن المنتاح الكن مؤلفة المنا أن الطبق مؤلفة المنا المنتاح والمنتاح المنتاح والمنتاح والمنتاح المنتاح المنتاح والمنتاح المنتاح المن

- إلى أى مدى يحدوك التفاؤل في إمكانات التطور؟

- بهن منحسون بالبرية وهي « « « « « « الله المتحدث أن الذين يتماطن التغارف أميراً (أنكر أن الإطباعات التقلية في خيال القال المتحدي المتحدي المتحدي والعلمي الن الغائل المتحديد المتحد

- ما هم توقعاتك لغرف اطلاحة في اطعنتقبك؟

أت حيات انتقل إلى التاريخ ويقائم الأمور سجيه أن كن ردن بأس ولى ركاء خصاصه ليوما أين المناوع ويقائم الأمور سجيه أن كن ردن بأس ولى ركاء خصاصه ليوما أين المام أين المناوع أين أمور بهذا المناوع بالمي المناوع أين المناوع أين أن حياج بهذا لله تربية الميام اليوما أين المناوع أين مناوع أين المناوع أين المناوع أين مناوع أين مناوع أين المناوع أين الأين المناوع أين الأين المناوع أين الأين المناوع أين الأين المناوع أين ال

– كلمة مثلَة ليست أخيرة طجتمه النقل البحرف؟

الذين يدكون القدرة على صناعة النجاح والقدم لابد أن تشكيك أياديهم وتتعانق أشكاريم ويتلاقي أملاموم لتشقيق ذاك بكل الإصوار والإخلاص، ذلك يسمدين تقديم بردنا علاقراً عمل المعارفة والمعارفة كي وقائد والمقال القال إطالة القال المعالق المساوفة المعارفة القال المعارفة الم



The Egypoyan Thay ne Suppoly: Contracting Co.

الشركة المصرية للنوريدات والانتقال البدية ش.



سند ک رالوک پستریات



شغال عامة وبحرية



Paint nt

توريد مياه







ادوات ههريدية







الدسمى : "اطريق المرية - الإستكثرية ـ شد ۵۷ (۳ - ۱۳) (۱۳ - ۱۳) (۱۳ - ۱۳) (۱۳ - ۱۳) (۱۳ - ۱۳) (۱۳ - ۱۳) (برانيا (کرنساب) بنمين - انن جمهر از به سم العربية Webside : www.comsupegypt.com - E-inali : consup *// hotmail.com





هرج القساهرة، إدارة المبيصات والتسويــق، ١٥ شارع أحمد عرابي - برج البريري - المهندسين - ١٢٤١١ إمبايـــــــــــ تليفون ١٧٨٧٠ ٢٤٢٤ - ١٣ (١٧ خط) مويايل، ١٧٣ - ١٣ فاكس ، ١٨٧٧٤ ٢٣٣ – ١٢٧٠ وم٢٣٢٤ ٢٣٠ - ١٢٧٠ بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg

HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.

-11	AAN	M

		\$	đ	a de la companya della companya della companya de la companya della companya dell	8	4	Se .	\$	16	£	å	4
9	LYNX	044 E	25-May	27-May	29-May	03 -J un	15-Jun	20-Jun	25-Jun	27-Jun	29-Jun	05-Jul
STEOU	BKK EXPRESS	028 E	01-Jun	03-Jun	05-Jun	10-Jun	22-Jun	27-Jun	02-Jul	D4-JJI	18-Jul	12-Jul
	WH 601	008 E	08-Jun	10-Jun	12-Jun	17-Jun	29-Jun	04-Jul	1uL-80	11-Jul	13-Jul	19-Jul
A.	L.A. EXPRESS	033 E	16-Jus	17-Jun	19-Jun	24-Jun	06-Jul	11-Jul	16-Jul	18-Jul	20-Jul	26-Jul

		Ď	1_	1	1	1	4	, F	4	ď	a a	2
DNDOG	WH 601	008 W	14-May	16-May	18-May	19-May	22-May	24-May	04-Jun	08-Jun	10-Jun	12-Jun
WEST	L.A. EXPRESS	023 W	21-May	23-May	25-May	28-May	29-May	31-May	11-Jun	15-Jun	17-Jun	19-Jun

1, 1/1/1./

. 1//.//////

EBX

		2	4	δ"	Ø .	4	4	4	47	र्क	
GNO	СРН Ехргана	3 800	21-May	25-May	17-May		04-Jun		17-Jun	23-Jun	
180	BANGKOK	021 E	27-May	30-May	31-May	06-Jun	08~Jun	11-ปนก	22-Jun	29-Jun	02-Jul
548	Conti Singa	005 €	04-Jun	05-Jun			18-Jun	28-May	01-Jul	07-Jul	

		ģ	1	1	1	1	1	1	8	1	1
2 1100	London Senator	986 W	25-May	28-May	28-M sy	01-Jun	14-Jun	17-Jun	20-Jun	21-Jun	26-Jun
NAIG OT	H. Renalesance	002 W	08-Jun	11-Jun	11-Jun	15-May	28-Jun	01-Jul	04-Jul	08-741	10-Jul

MED

		ģ	1	1	A.P	1	1	Part Kenny		Comment	The same of the sa
9	FORTUNE	003 E	28-May	31-May	03-Jun	07-Jun	11-Jun	21-Jun	22-Jun	28-Jun	28-Jun
EASTBOUND	Golden Wattle	903 E	05-Jun	07-Jun	10-Jun	14-Jun	18-Jun	28-Jun	29-Jun	03-Jul	06-Jul
\ST	Shenzhen	024 E	12-Jun	14-Jun	17-Jun	21-Jun	25-Jun	05-Jul	08-Jul	10-Jul	12-Jul
ui.	Scala	001 E	19-Jun	21-Jun	24-Jun	26-Jun	02-Jul	12-Jul	13-Jul	17-Jul	19-Jul

1 . 1 . 1 . 1 . 1

		Š	1	1	\$	8	1	E.	1	8	a a	8
WESTBOUND	Shenzhen	024 W	17-May	18-May	21-May	22-May	25-May	27-May	07-Jun	12-Jun	14-Jun	17-Jun
	Boala	001 W	24-May	26-May	26-May	29-May	01-Jun	03-Jun	14-Jun	19-Juก	21-Jun	24-Jun
	iria	147 W	31-May	02-Jun	04-Jun	05-Jun	08-Jun	10-Jun	21~Jun	28-Jun	28-Jun	01-Jul
3	Efficiency	048 W	07-Jun	08-Jun	11-Jun	12-Jua	16-Jan	17-Jun	28-Jun	03-Jul	06~lul	10L-80





YOUR CONSIGNMENT IS OUR COMMITMENT

WEEKLY SERVICES
Direct Calls

From & To



- FAR EAST.
 - U.S.A.
- NORTH EUROPE.
- WEST & EAST MED.

www.finmarshipping.com

Address: 3, Fernand Addah Str. El-Mossalah, Namich Station Phones: (002-03) 48 61 239 - 48 73 078 - 48 73 951 - 48 73 500 Fax: (902-03) 48 40 757



المتوددون إلى جلاديهم

أن يحس الإنسان بالقهر فلا غرابة في ذلك على الإطلاق، أما أن يتعايش مع القهر ويتود، إلى من يقهره فهو الغرابة بعينها 13 الإنسان العربي يعيش حالة قهر أبدى . والقهر دائماً يولد الإنفجار ما عدا في عالمًا العربي المهتد من المعيط إلى الخليج تنجد العربي المقهور ...

يستطيع التعايش مع القهر على أشلاء الكرامة المبعثرة التي هي كرامته وكرامة أجداده الذين علموا الغرب والأمريكان للمادئ والعلوم والأخلاق.

> لكنا تغليل عن كرابتنا بعدا أبيعنا عن ديننا العقباء الذي يعض على الشعبة فادلياً . وإيداً "حول ولا يوة إذ بالله .. نوسط الإنامات الطاحة والإسباطات لنتتالة لا يشي أبساس على ولي الرابط في منها إلا الله سيميات وتقالى علم إليه وستشلى بعضه فوت الترتت في الرابعة .. وقد الترتت فيه الرابعة الترتب فيه الخالمة .. بحور الميارة تشخل المواقع المنافقة على المنافقة .. وهو الميارة تشخله المواقع المنافقة على وقت تجبد فيه التأس وقتلنا أشهم ملكوا الدنيا بما فيها فقصروا الفساد في الأرضى ورسوا أن مثالث خلال جبار فادر هذا في يقول المنافقة على وقت تجبد فيه التأسل وقتلنا أشهم ملكوا الدنيا بما فيها فقصروا الفساد في الأرضى ورسوا أن مثالث خلال جبار فادر هلي على الانتخاب خلالهم وهو الواحد الأحد الذي يقول الشهري لا يواحد الأحد الذي يقول

إننا في مصر الكريبية تممل كاريبة عمولاً وبضاء ثم تشكل بها الأمو والشعيب. أجدات القراعة مسنوا المحرّت واجريا التاريخ أن توقف ويقاع مضادة تكي سبدل المثلا الخراجة مصل داخلة الطرحة مصل داخلة الطرحة للمثال المقالية المضارية المشارية بقيد في قوت الشدة والمشيق سابكيات وتصرفات منظمة وأن المشارية بقيد في وقت الشدة والمشيق سابكيات وتصرفات منظمة وأن أن المشابعة المشارية بقيد في وقت الشدة والمشابعة بالمثابة معلم تأكين من مسابقة المشارية المشابعة المشارية المشابعة المشارية المشابعة المش

داها ربيا أمادة للتصفر الأردة على الأردة ولا يبقى سوى المدن المدري الأصل ... وإذ استدعيا تاريخنا برخان مؤذن غرارة المرورة للضماري لمجرنا أرباتنا الراحة أوسارا تعرفها يستش به الخدون .. ابنا وكما قد مرارا وكارارا بقتا ليفيل أرزات طاعة يومود عام تر اردة بالقدم عبدانها نتوالد أردة جديدة . فقد ذلك كليرا حش ملك الكلام والكتابة والقراء قرير كمل السليخ اليهور مع الماكن

لقد فكرت في المطة حساء تفضي من السبيل الطبقيق الشروح من هذا النقق النظم وتك الأزمة التي يطبعها المن و و الفسد يقاله الأربة - أرسة القصدات أو عليا أو سقي سياسية وأضا القصد (وبها الآرام) وإنجالة الإنجالة التمامي (مائلة الهي 201 الأجواء القائمية والأحاصة) تأتي أنه خيام خصوراً عاماً بوحد القائم القائم عن القطاع بالقص تياد عنه القطاع أراداء مهامناً المؤكمة إلينا إنقا تحرفنا إلى ميضم فقد القائم في هرات وسار ميضماً بلا أنواب، مجتمعاً

إننى على يقين وعلى ثقة بأن العودة إلى الله والرجوع إلى سيرتنا الأولى هما طريق

الشلامس و لا تنفي العربة إلى الله أن نعيل حالة (يروشة) ونترك امعالنا ونبيغ خارج جانية النام و لا أو المستخدرة الي القديد ولنا التصويد و العربة إلى الله تعالى خلاط المؤلكات إسلامية بعيدة عن الطائحة السابعة بعيدة من الطائحة السابعة بعيدة عن الطائحة المؤلفا بأن العي يرقبنا المقائدة المؤلفات، أوا حدث ذلك فلايد أن تنفى أعوانا إوانا المنا يؤلفنا بأن الله يرقبنا في إسرارنا وإعلانات، أوانا لمنيش حالة (إيمان جيمتم) بعد أن حيثة الإنقلان المؤلفية بالمؤلفات المؤلفات ال



فيما يبدو

العلاقات المدرية الأمريكية بطت مرحلة المطبات المصعبة، الرئيس الأمريكي الذي يتميز بالرعونة المصافة نخل في مرحلة خريف المكم بتوجيد بالرعونة من الإنتقادات المحادة النظام المصري لهيا يضمن الدينراطية وحقوق الإنسان والرئيس مبارك نقد صميره الميتراطية وحقوق الإنسان والرئيس مبارك نقد صميره تم تصل السلوب الإنبارة الأمريكية .. ترى ماذا تخيف الاقدار غلال الشعود المتقية في حكم ذلك الأومن و الصراع المحموم بن قضية الدارة فضية الطاقة سيئان عنا إلى صراعات وحروب دواية قد تجر العالم الي حرب عالمة جديدة.

التناول المكومي لقضية مصنع لجريهم بدمياط لابد أن يكون قيد البيث والدراسة من للراقبين ، فالمكومة أن يكون قيد البيث والدراسة واللاصفول ويبدو أن تتمامل مم الازمة بمنطق اللاصفول ويبدو أن أزمات المجتمع باتت أكبر من تتدرة المكومة.

« ممثارُ القما يقول لرئيس الجمهورية (تعلمنا الدام في عهدكم ٠٠) والأهرام تقول (مصر تولد من جديد) وإنا أقول .. كان الله في عون مصر ورئيس مصر من

رِّيْ مُنْ يَقُولِهُ شُرِكَتِكَ لِي اللَّهُ إِلَى اللَّهُ إِلَّهِ .. ومنافسيكُ للجُنُونَ؟



في ظل الإنفتاحات الرهيبة في جميع المجالات وتغير الماهيم في العالم أصبح النجاح في العمل ليس فقط بأن تقيم شركة أو مشروع أو سلعة أو منتج أو تقديم خدمة فقط ولكن النجاح أن تصبح المنافس الأول في محالك وأن تقود مسيرة النجاح إلى القمة وتحتفظ بهذه الكانة والتميز والذكاء والنافسة العلمية المدروسة. ونحن اليوم نستعرض كتاب يتعرض لهذه القضية للكاتب العالمي جايكاواساكي فهو يرفع شعار "لا تحارب صفار المنافسين بل أنتق أعداءك من الصفوة"

هذا الشَّعَارِ الذَّي إنطاق مَّنَّهُ الكاتب جايكاواساكي في رصِد أهكاره ها لعدو القوي أو المناهس القوي يجبرك على أن

ترتقي لكانته قبل أن تتفلب عليه. إما إذا إخترت منافسا صغيراً لتحاريه فإنك تخسر مهما كانت نتيجة العركة كيف تربك المنافسين وتتلاهب بهم؟

حاول أولاً حل التمرين التالي . كيف تناور إذا ما كنت منافساً لواحدة مِن الشركات العالمية إختر واحد من الشركات العالمية أو واحداً من كبار منافسيك وجرب معه أساليب إرياك السوق

market disruption) تُنقسم حربُ المنافسة إلى ثلاث مراحاتهم ؛

 مرحلة الإشتباك - مرحلة الإعداد للحرب - مرحلة الردع لكل مرحلة من هذه المراحل مناورتها وتكتيكاتها ألتى يجب عليك إتقانها إذا ما كنت تسعى لنجاح شركتك وبقائها في السوق

تغيل مثلاً أن شركتك ستلعب مباراة في كرة القدم قبل المباراة لا يكتفي كل فريق بوضع خطة اللعب بل يدرس خطط لعب الفريق المنافس وأسلوب لاعبيه ودرجة مهاراتهم وصفاتهم الشخصية والجسمانية فالقور في مباريات كرة القدم لايكون بالضرورة للفريق صاحب أفضل مهار ت دُو أفضل خُطة. وإنما اللَّوريق الذي يتجسبُ لمهارات وخطة القريق المنافس ويدرسها ويبنى خطة إنطلاقة من هذه الدراسة

ولاء مرحلة الإعداد وتثوهمه الخطوان الثالية

* إعرف نفسك. قبل أن تعرف مداسبيك إعرف نفسك وهدد سوقفك وقدراتك، إسئل نفسك

ا - ما بهو مينان حمل شركات؟

رمن هذا سوف تحدد من هم منافسوك في نفس الممال

u - تَعْنَ تَرِي هُرِيْتُهُ وِدِ عِهْرِ أَوْ عِهْرِيهِ أَوْ ثَلَاثِيهِ هِنْ َهِهِ الْوَ

يجب أن يكون عندك رؤية واضحة عن اشركة والأمراد العاملون فيها بما لهم من أمال وطموعات وهدي إحتيجهم القيادة ذات رؤية وأضحة لا : هاهونواكشرالله؟

كيف تستطيع إن تقود شركتك بكفاءه ينبغي أن تدرك أنماط العمل ونظام التعبئة والحشد؟ بدلغلها، هذاك أجدة أنهاء هما الغربان :

 أليقرات السمان: وهي شركات هائلة المجم وصلت بالقعل إلى مراكز مرموقة بالسوق. وتعيش على إحترار إنجازات الماضي دون شعور بخطر يتهددها وهي مثل الكثير من شركات اقطاع العام التي تتميز بالميكة تورية وإنعدام الماركة في صناعة القرار وهذه الشركات تتميز

 2 - قادة الأسواق، شركات كبيرة المجم إحتات مراكز قيادية في مجالها نتيجة لرجود. سلعها وخدماتها تتولى الإدارة الوسطى فيها زمام الأمور وتمك هذه الشركات الموارد اللازمة

 3 - ألشركات الصاعدة ؛ شركات مترسطة المجم نتحدى قادة السوق وتسمى لتغيير الرضع الراهن، يفتقد بعض هذه الشركات الموارد اللازمة لتحقيق إنتصارات حاسمة على القادة ولكنها تعوض ذلك بإمتلاكها المماس وروح المغامرة، هذه الشركات الصماعدة لا تستطيع تحقيق أي كسب دون منافسة القادة فهي تكسب فقط عندما يخسر الكبار 4 - اللَّهُدائيون ؛ شركات صغيرة الحجم تدخل السوق في هجمات سريعة وحاطفة فتتوجه

إلى فئة محددة بعينها من العملاء تسرقهم من الشركات الكبيرة والمتوسطة « إعرف عميك. العملاء هم الأرض التي تحارب لكي تكسبها فطيك أن تحدد القرق بين من

یشتری منتجك ومن منتجك ومن بستعمله ب - أن تتعامل مع عملاتك طبقاً لإستراتيجية والضحة في تعاملك مع عملاتك. إحفظ القاعدة

التالية «الإستجابة أرعبات العملاء لا تعنى تنفيذها» إعرف منافسك: وذلك عن طريق.

 الشركات المنافسين وأفكارهم وقدراتهم وخططهم هي أهم عوامل نجأح الشركات 2 - دراسة المنافسين تتم على مستوى الإدارة العليا فهي مهمة لا يمكن تفويضها الأسبام التسويق

3 – دراسة المانسين ليست مكلفة بالرة

4 - إذا وحدت فكرة جيدة لدى منافسيك فلا تتردد في إقتباسها

 ٥ كيف تدرس التنافسين أ - إذهب إلى شركة منافسيك تظاهر باتك أحد العملاء وراقبهم وهم يبيعونك منتجاتهم.

2 – إشترى منتجات المنافسين لتعالها وتعامل مع إدارة الصيانة وخدمة العملاء لديهم وقيم الخدمات التي يقدمونها.

3 - إستثمر في الشركات المنافسة: يمصل المستثمرون في كل شركة على تقارير عن تطور أوضاعها للالية وقوة موقعها ونثائج مشروعتها

4 – إقرأ كل ما يكتب عن مناهسيك 5 – إشترك في الإنترنت للبحث عن أسماء منافسين

ه إعرف جيشك: وهم أولاً الموظفين ويتلخص دور القيادة الطيا في تجهيزهم وتحفيزهم للقيام بهذا الدور وإخراج أقصى ما لديهم

 وعرف أدواتك. كما أن المحارب أدواته ومهماته الحربية التي يتدرب على إستخدامها ليتقنها فيجب أن تكون مثله

ثانيا امرحلة الإشتباك إعلم أن لكل ميدان المناورة العربية التي تناسب وأن المناورة التي تصلح مع شركة من شركات

البقرات السمان قد لا تصلح مع شركة من شركات القدائين، يمكن تصنيف مناورات العرب التنافسية كما يلر 1 - ailos Ilave,\ Neges إذا أدرك النافس بتخفيض أسعار منتجاته بل تقتدى به وتخفض أسعارك فهذا الأسلوب شديد

الخطورة، الأقضل أن تناور برفع جودة منتجانك أو جودة خدمات ما بعد البيع بهذ تخلق نوعاً من النقلة أو التحول لصالحك

2 - ailosi Mille Helevi مناورة هجومية تعتمد على مبدأ "الهجوم خير وسيلةٍ للدماع"

يكون دلك بمباغته المنافسين بطرح منتج جديد تماماً في الوقت المناسب فتهتز الأسواق فتسعى هذه المناورة لتحقيق إنتصارات خاطفة قصيرة الأجل بصفة دورية 3 - ailedū ēielū Ilieisā allimesā

يعاول كل منافس دائماً تأمين السوق التي يعمل بها ضد دخول أو تسلل غيره من الشركت وهناك هنا طريقتان.

أ - المناوية المنتظ الجديد حيث تخلق الشركة الطلب على منتجها الجديد بإستهداف شريحة جديدة من الجمهور تحتاج للمنتج بالقعل ولا يتم ذلك بالترويج والرسائل التسويقية أو الإعلان بالصمط وإنما بإرسال عينات من المنتج نضمه إلى المستهلك وتعويده عليه ومنحه تسهيلات لا تقدمها الشركات القائمة

ب-المُعاوِية بشطويم المُفتحظ المقاعدة الأولى لا تهتم بأية تحديلات على منتجك إلا في حالة واحدة وجود منافس الله هذا لا يعني ألا تعاول تطوير منتجاتك القائمة بل يعني أن لا تنفذ التطوير ت إلا عندما تضطر لها

القاعدة الثانية: لا تنفذ أية تعميلات على منتجك إلا بعد أن تعرس منتج المنافسين ودرجة إستجابة السلاء له القاعدةُ الثَّالثُّةِ: لأنَّ السوق يمثليُّ بالمنافسة إلني القاعدة الأولى

4 - القنائف مع جيوب اطفاومة

مناورة فعالة تماماً عندما يتعلق الأمر يتغيير قيم السوق لممالح شركتك وضد منافسك "جيوب المقاومة" هي الشرائح المتضرره من سيطرة منافسك على السوق هذه الشرائح قد تكون من عملاء منافسك أو عمل يتعاملون معه أو من منافسيه 5 - العجوم على نقاط الضعف وتجنب نفاط القوة

أي لا تتافس الأخرين فيما يمتلكون من نقاط قوة بل نافس فيما يغفل من نقاط ضعف ثالثاً، مرحلة الردع

عندما تحقق النصر إبدأ بتعزيز موقفك التنافس وتأمين الأرض (العملاء) التي كسنتها من

منافسيك وزلك بإقامة البقاعات التالية 2 - إقتنمن الغرص 1 - تعزيز الجبهة الداخلية 4 - حول عملاءك إلى مسوقين 3 - إستراتيمية الفط الكامل

5 – حول من الشئ البسيط شئ كبير

والآن بعد أن عرفت كل شيّ عن أصول المنافسة تَشْكُر الْأَلْيِ: تدور حرب المنافسة حول إحتلال الشركة لشرائح جديدة من العملاء أو تحرير

شرائح من العملاء يحقلها المنافسون



بقلم/ ولاء حمزة

أصبحت تتوالى علينا الكوارث والمسائب أمام غياب الضمائر الواحدة تلو الأخرى وكأن قدر المواطن المصرى أن يطّل هى دوامة دائمة هكلما تقدم العمر أصبح الفرد يترجم على زمان وليالى زمان والسطور القادمة ستستعرض بعض مما يعانيه المواطنين لعل يجئ يوم وتستيقظ هيه ضمائرنا ونجد من يرأه بحالنا .. ولا تعليق (((

نسخر من تهديد إسرائيل بضرب السد وهناك بالفعل من قام بالسرقة

سترائيل عنسا مد يوم) أم ميدانها بضرب السرائيل بأكثار إداكم الأرب إراكما أن يو الروائيل مستعاد بورون الدورائيل أن يوم إلى الكن يوم الروائيل أن يوم إلى اللي يوسرق به معنا مدين المستعاد الموائلة على المؤلفة الأولان الموائلة المؤلفة المؤلفة

ما الهدف من إرياك الواطن العادى بإستمرارا

من يتمن النظر في وقت قرار إنشاء محافظتين جديدتين (جلوان – 6 أكتوبر) وإمادة التقييم الإلراق لعدم من المخلفات يلاحظ أنه قرار سياسي جدا بعيد النظر إن كان الهجث عنه الإصلاح أن التصمين وكان الحكوبة أرادت من الشعب أن ينصرف عن التفكير في مشاكله الإسلامية ومنها أرثية الفيز وفلاء الأسعار و..

لها القرار جا العياض العامى عليها هوت أن كلام من الواطنية بدون أي تتوب السيخوا تابين الماقلة أخري والصديق الذي يستكون في الشارع القائل أصبح تابع المناقلة أمين عين إنه غير أورويا أواليل القدمة لا يستكون أنهيز أمين قطرح تضميا الآن ما هذا القرار تقيم غيرة ودن أخذ دواقلة جوانها بالكن التساولات أنين قطرح تضميا الآن ما هذا القرار المستحد إلى المناقلة الم

العادي امام هذه القرارات العشوائيا؟!! – وما هو مرقف النائب الذي أختير في دائرة ثم أصبح في حيز جارافي تابع المافظة أخري؟ – كيف تصدي شاه إيران لظاهرة تهريب الدقيق؟

في عهد حكم الشاه لإيران تقشت ظاهرة تبريب الدقيق من الالوان كما هو المال الآن في مصر حيث تجري هذه العمليات على قدم وساق مما أدى إلى وجود أزمة حقيقية وهي أزمة خوابير الغبز الشهيرة في كل أنحاء مصر.

بل إيران (أن الشاء تحجيم هذه القائرة لتصركت ولستدايت على القور الكافرة المستدايت على القور الكافرة الأستاب المستدرة بالمتحدد المستدرة بالمتحدد المستدرة بالمتحدد المتحدد المت

- هل أصبحناً حقاً من آكلي تحوم "الحمير"؟

- أن الأمر لللغين مريحه الصحة بأنه تر تصنيح بداراً إلى السمي ويقتها أنهم أخر أن السميتين على إلى المنظم المتعرف المنا المنا والأسخة الني تقطية المنابئة ا

الحكومة في عيون الصحافة،

غلوب: قي الأورة الأخيرة العديد من للقالات التى تؤكد على نشل المكهة حيث أن النظام من الساسل من هذا الفشان ومن بين هذه القالات كتابات كل من أ/ محمد بلدادي و د/ طارق عياس جوديداً قامرين الهيم الوقوق عن بلغت النظر في هاتين المقالاتي استشماد كتابها على دلائل مؤكدة واليكم بعض من هذه الإستشهادات

ه الشات المكومة في إدارة إستاد اللقورة لأنه يسعل مسائر سنوية من 4 إلى 8 ملاوين. فلمرحة في مناقصة دولية لابرات بواسطة بشركة لجينية وقال رئيس جهائز المعارب والرياضة يكل قبل أن هذه الشركة مستشق لرياحاً قديما 700 مليون جينيه سنويا بدلاً من خسارة يستاد إماريناً حيثياً فلماكات يتسائل على مقالة فشان للروح من مقداً . حكوبة لا تستطيع لا تشخيل أن تعيير إستاداً رئيسناً علكات تدريراً من ورئية 17 الم

ه في العالم كله تعاول المحكمة تسخير ما ليبها من إمكانات وموارد لخدمة الناس وإذا فشلت رحات مقاطلًا على ماه التيجه أما في مصرتا العالية فالشعب هو الذي يجب أن يرحل! « عدد حوادث الطرق خلال عام 2007/2007م بلغ 100 الف حادثة راح مُسحيتها 73 الف

مواطن برئ -. وبدأ المدد يلوقى عدد القتلى في العرب الأهلية في العراق. ه تفدور مركزنا في القدوم التنافسية في السياحة على مستوى العالم إلى للركز الـ 65 بعد أن كنا نشطل للركز الـ 88 في العالم الماضي كما إنت على الكرز الثاني عالمياً في تدخي الأسمار المبداعية بعد التونيسيا يصحب لديها 6 مواقع النزات العالمي فلدينا ثراء فلمعلى في

للزارات التاريخية والسياحية ولكن لينا غياه ناهض في تقديم القدمات السياحية . هي العالم كه تتخذ القرارات بعد خلى دراسات وينتلشات وإيمان أما في مصد القالرات تهاد لمياة دروينا بالسملة فين ترتيب ومن داع لهو أن تشي ، طي علم 1996مسر القرار يُغلبك مرازة " إلايارة الملطية" ، ويعد عام واحد تعير أسموا بالسيو رزازة والاستجادية الريابية الريابية الريابية في مسهد زيازة الإنتجاد الملطية إن أسرحت في زيارة التشغيلية في المهادي الريابة التشهيلة في اللهادي الريابية ال

ه من الدين ما ناد بعض الماطقين، والبيلنات ما هي إلا تجسيد هي لإرادة الضعوب والمتحرث باسمهم أما في باعدنا فالماطقين يعينون بالأمر للباشر والناس تتسول من أمضاء البرازيل مُضاهة بدينا مجموع وضعهم تمت القالة وانشامان بعضهم باالربع من تأشيرات الزرازة وكارل المناركية عاقلي غض الخليف عن مسالاً عبدا الله.

ع من مدين المكيمات للتعاقية منذ ربع قرن في التستر على الفساد : باللهذارات المعرّوة لم تصدر قرارات (ابنا لامد القيمين لانهم كيش شاء موسد القصاء المعرب المرابع المرابع المسترقة المناب المستوبة المستوبة

- بحلول مثقصف إبريل من كل عام : المدارس بلا تلاميث وأحيانا بلا مدرسين أ.

بي تيم بي جها جيراته إلى مدارس مصر سيلامط إنها لا تكوية وأجياناً بلا مديسية إيضا فيه هاري لا يعتملون مع الرقابة الطبيع من الطباب المسلم المار فيقال بضاحة الحالم المسلم المسلم

منوعات إنترناش يسيونال

أحسن وقت لإعطاء التصبحة عندما تطلب منك. تجاهل لحقيقة لا معنى أمها غير موحودة

عداوة العاس أفي ضرراً من مودة الأحمق، أعرف الكلمة التي ينطق بها لسائك حتى لا تضر الآخرين وأنت أولهم ،

فنجان شاي يوميا يفيد خلايا المخ:

أكدت أخر الدراسات أن شرب فنجان شاي يفيد المغ حيث يبطئ تدهور الخلايا ويحافظ على سلامة العقل. ويقول الباحثون في سنفافورة أن الشاي له قائمة طويلة من الفوائد حيث تبين أن مادة "الكاتشين" الموجودة في الشاي تحمى خلايا المغ من تراكم البروتين الممر على مدار السنين مما يساعد المغ على الإحتفاظ بقدراته.



الملافة بين الزواج السعيد والصحة

أكد فريق من العلماء الأمريكيين أن هذاك علاقة تربط بين الرواج وبين الأحوال المنحية فالرواج السعيد يتسبب في إنخفاض ضغط الدم بالنسبة للروجين مما يترتب عليه أستقرار حالتهما الصحية بالقارنة بالزيجين المسابين بالتعاسة الزوجية مما يؤدي إلى أرتفاع ضغط الدم ويتم أستقرار الحالة الزوجية بالشعور بالرضعا والإقتناع بظروف الحياة وقلة الضغوط العصبية التي يتعرضان لها في

من عالم الأحجار الكريمة * أَلَّأُوْلُوْ يَعْتَقُد الهِتَنِ. أَنْهُ يَحْمِيهُمْ مِنْ السَّرِينِ،

- الْبِاقُونَ: يقوى المناعة ويؤمن المرء ضد أي أذي. الْقَيْرُوزُ يستخدم كتعويدة شد سقوط الفارس من على
- * الأَوهِالله يقال أن عقداً من الأويال يحفظ الهياة ويحافظ
- على لون الشعر الأشقر، » الْقَوْلَة: أَعْتَقَد القدماء أنه خير علاج للاضطرابات النِفْسية والجسنية وعلاج شاف

للنزيف وأمراض الثلب بينما اعتبره اليوبانيون رمزأ للقوة ومهدنأ جيدأ للشعور بالقضب كما أنه يضفى الإحساس بالسعادة والقرح.

من هو قاسم أمين؟

هو محرر المرأة المصرية من مواليد 1863م ورحل في 23 إبريل 1908 ، صاحب كتابي المرأة الجديدة" و"تحرير المرأة" ، بعد وفاته بثلاثين عاما أدلت أرملته بتصريح للصحف ثقول فيه

(لون كَان زوجي هيا لم كان يرضي عما وصلت إليه المرأة – أنذاك – من تحرر وأستهتار)اا

فما بائك عزيزي القارئ لو كان يعيش في القرن الـ 21 ا؛

علاقة السياسة بالزهور

كما هو معروف دور الزهور وبباتات الزينة والبهجة ولكن تعدى ذلك إلى السياسة فقد إتخدت بعض الزهور كشارات لدول مثل اللوتس رمز لمصر القرعوبية والريحان لألانيا والأرز للبنان وبلغ القرنفل كما يقول المؤرخ التاريخي إبراهيم عثائي حداً من إعجاب التاس به ادرجة سارى إنطوائيت إمبراطورة فرنسا كانت زهرتها المقضلة وكاثت تخفيها في ملابسها كما جعل أحد الملوك في العصور الوسطى حاشيته يمضغون القرنفل قبل التحدث إليه لتغوح رائحته العطرية من أفواههم أما زهرة البنفسج فهي رُهْرة وطنية في أثبنا القديمة ورُهْرة نابليون بونابرت المفضلة.

حكمة العدد ،

لا يوجد إنسان كامل .. إلى أن تقع في حبه

آخر صيحة : حذاء يكبر مع صاحبه ! ١ حدًاء قريد للأطفال يوفر على الأهل عناء البحث عن حدًاء جديد لأطفالهم بين الدين والآغر الأنه يكبر كلما كبرت قدم الطفل!! وقال أحد مورعي الحذاء الجديد : أن الحذاء الذي طرح في الأسواق البريطانية يتمدد ثلاثة مقاسات ونصف وهو ما يعنى أنه يمكن توسيعه ثلاث مرات ويناسب الحذاء الجديد الأطفال



نطائح 2008 للدامزة

ريهيم السلطة

مع ريچيم السلطة يفقد الجسم 3 كيلو جرامات من الوزن في أسبوع واحد يشترط أنَّ يتم تناول وجبة كبيرة من السلطة مرتين كل يوم وكل منها تحتوى تقريباً على 200 كالورى وهده حرارية أي ما مجموعة 400 كالورى في اليورى الم ورغبات الإنسان على إعتبار أن جسم الإنسان يحتاج إلى /

800 وحده حرارية * ومن المهم جداً شرب كوب صغير من عصير الكرفس قبل نصف ساعة من موعد الأكل لأنه يساعد على الريجيم كثيراً

عالم حواء وأقنعة طبيعية للحارية التجاعيد

قَنَا اللَّهِ وَاللَّهِ: يستخدم بهرس ثمرة موز مخلوطة باللبن ويوزع على البشرة ثم يزال بعد 15 دقيقة

¿ قَنَاكُ كَنِيمِ الْعَسَاءُ الْمُسَالُي: يَنْفَأَ 4 مَلاعِقَ كَبِيرَةَ لَبِنَ و 2 ملعقة عسل أبيض ثم يضاف إليه 10 ملاعق كبيرة كريم أساس وصبقار البيضة و4 نقاط من ريت المر ويتم خلطهما جيداً لمدة 3 دقائق ثم يوضع في

قناع كريم شمح النحاء والزيوت المضاده للتجاهيد:

يذاب ملعقة ونصف ملعقة كبيرة شمع النحل وملعقة منفيرة لانولين ويتم تسحينهم ثم يضاف زيت اللوز وزيت اريتون ويقلب 2 ملعقة كبيرة جلسرين في 6 ملاعق كبيرة ماء الورد ثم يضاف الإثنان للخليط السابق ويقلب

هتى ببد تماماً أفضل عشاء ثريچيم صحى

- قطعة متوسطة من الجبن القريش مع الخيار والطماطم ممنوع أكل أي نوع من أنواع النشويات ~ معنوع شبرب للشيرويات العازية ويفضيل مشبرور طبيعى ساذن

وصفات ذهبية لجمال شفتيك

علالا تشفق الشفتيه:

- يمكن إستخدام مرهم زيت اليقطين يمكن إستخدام مرهم مكون من زيت جور الهند ونصف ملعقة من الكاكاو وملعقة زيت اليقطين ويتم إذابتهم في برطمان زجاجي صغير ويوضع على قدر من الماء الساخن بعد غلق البرطمان جيداً مع تحريكه حتى الإمتراج التام وكروم العسا لتجميك الشفتيت

ملعقة عسل نحل ونصف ملعقة شمع العسل وملعقتين من زيت اللوز ويتم عمل الكريم بإذابة المكونات ووضعهم في برطمان

الإستعمال اليومي للحصول على أسنان بيضاء خالية من التسوس

2 ملعقة كبيرة من أوراق المرمية الطارجة، 2 ملعقة كبيرة ملح

توضع أوراق المرمية والملح في وعاء وتدق لعمل عجينة وتوضع في فرن دافئ حتى تصبح عجينة صلبة وبعد ذلك قومي بسحقها ووضعها في رجاجة مغلقة الأحكام وإنتظري يومين ثم إبدئي بإستخدامها وأفركي أسنانك ببودره المرمية





أنشطة الشركة :

شحن وتفريغ

مؤاومة احسال السعن والتكرين فسنتن البنتنان العابية فالمعيادات

خدمت تشغيل ساحات

خدهة الحاويات :

- وخدمة نظافة وصيانة واصلاح الحاويات العادية
- وخدمة صيانة وإصلاح الحساويات المسيردة
- خدمة اختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشوين الحساويات الفسارغة



www.ship-crew.com



DAMIETTA CONTAINAR & CAREO HANDLINE CO DCHC

Strategic location Super post poanamax quay cranes Professinal staff Most modern yard equipment Advanced information system 223 : 12. 12. 20 to the Seet

DCHC has begun carrying out ambitious plan since 2006 by suppling High productivity and competitive charges two super post panamax quay cranes followed by other two besides , taking action in making study to increase water depth along side the terminal quay to be16m. also, to increase the quay

That will support the terminal capacity to reach 1.8 million TEUs. In addition to state - of - the - art information system length to be 1450m.





100 100

Healt Impressioned on or FOR ASST Discrimina Digraph

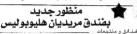
فندق ميريديا

رأي عام بمندق مريديان هليوبولي



أقام نادي روبًا ري مدينة نصر برئاسة الأستاذ / حلمي السعيد اجتماعهم الدوري بفندق مرينيان هليوروايس دهيث استضافوا أبطال المسآسل العربي الشهير أقضية رأى عام " .للسلسل يطولة الفنانة اللامعة يسرا و الفنان القدير سامَّى العدل، و هذا لمناقشة أحداث المسلسل و استبدال الهوار من حيث الأداء المثير الذي جعل هذا المسلسل رأى عام المجتمع

و بحضور الليف من سيدات المجتمع و أعضاء النادي كان في استقبالهم ممدوح فرج مدير عام الفندق و نهال زمزم مديرة الاتصالات التسويقية و العلاقات العامة حيث التقطوا ورة تتكارية مع الضيوف، و عقب إتمام الندوة أشاد الجميع بحسن العاملة.





الأقسام بالفندق و أثت خصيصًا" ربًا طَعمه "رئيسة التدريبات الثقافة الخدمة" لفنادق و منتجمات ستاروود العالمية

لمنطقة الشرق الأوسط و بالتعاون مع" ماهيتاب الهلالي" مديرة نسم التدريب بالفندق ليكون فريق مريديان هليويوايس أول فنادق مريديان بمصر أتعت هذا التدريب، و يظهر في الصورة التذكارية :ممدوح فرج مدير عام فندق مريديان هليوبوليس يتوسط فريق

عمله المشاركين في الدورة.

بفندق مريديان هليوبوليس استفساك هندق مويديار طهيروليس طلق شميور المسلسل التليلونيس المستحد ومرامية بيسسد من موسيد ميورويس من مسود مسيد الله المساور في المسادر ومراسيع) المنتقل عرضه عن أديب في الشاشة المساورة المساسل بداية عرت أبو عوف عزت

المسلسل من إخراج عبد العزيز السكري الذي ابدي إعجابه الشديد أثناء تصمور مشاهد المعادم و بالانس معلم (اللوكويولو) التي ته بنعيده بقعدة التصييات و الجناع الديلوباسي بطابق رجال الأعمال (الويدال كارب) حيث أبدى إعجاب أيضا بالنفوة المتميزة المعروف بها في فندق مريديان هليوبوليس. و يظهر في الصدوة من البيئ نهال رمزم مديرة الاتصالات التسويقية و الملاقات المامة و يعبو مي مسوود من ميمين مصر ومرح سبود . مسمور و مسوود و مسرسات معمد مصدوح فرج مدير عام المفتوق بالإنابة ، الفنان عزت أبو عوف و المغرج عبد العزوز



اللطرب الليناني

هليودو ليس

أقام مؤخرا الطرب جاي مأثوكيان فرنسي الأصل بفندق

هليويوليس وهذا لإحياء حقل بالجامعة الألمانية بالقاهرة أشاد الطرب الشهير بإعجابه

الشديد بالفندق حيث الفدمة المبرة المقدمة له بحسن الضيافة المروف بها فندق مريديان

و يظهر في الصورة التذكارية من اليمين مي احمد منسقة العلاقات العامة ممدوح فرج مدير عام أفندق مريديان فليويوليس بالمطرب جاي مانوكيان سمعد إدريس مدير إدارة المبيعات و التسويق و روجر جاسير مدير أعمال المطرب جاي.



أسبوع تايلاندي بمندق مريديان هليوبوليس

في إطار النجاح و التميز الذي حاز به " رشاوادي" المطعم التابلاندي بفندق مريديان هليوپوليس حيث اكتسب سمعة أقضل المطاعم ، تظم فندق مريديان هُليويوايس أسبوع الأكلات التايلاندية مع امهر الطهاة التايلاندين و على هذا الإطار حضر سعادة سفير مملكة تايلاند" تويادون تبيتاك" حفل عشاء مع نخبة من السفراء و منهم سعادة سفير بروناي محرم بن بيا" ، سعادة سفير كندا" فيليب ماكينون" ، سعادة سفير اندونيسيا "عبد الرحمن محمد فاشير" ، سعادة سفير الهند "جوييناثان" ، سعادة سفير كوريا الشمالية "يانج ميونج سون" و سعادة سفير ميانمار" يو سو مبينت"، سعادة سفير الظبين "اوسكار جي فالينزويلا" ، سعادة سفير فيتنام" لي تيان با" ، سعادة سفير كوريا الجنوبية "دال هو شانج" و مما عن دول ماليزيا سنفافورة الولايات التحدة الأمريكية اليابان و جامعة الدول العربية و كان من ضمنً المتعوين أيضا باري كارين المدير الإقليمي لمنتجعات ستاروود مصر و مدير عام فندق مريديان الهرم. و كان في استقبال السادة كبار الزوار ممدوح فرج مدير عام الفندق محمد إدريس مدير إدارة المبيعات و التسويق، احمد يوسف مدير الأغذية و المشروبات و نهال زمزم مديرة الاتصالات التسويقية و العلاقات



في حفل عائلي تمت خطوية الأنسة/ مريم إبنة الأستاذ/ محمود زكى نصر والسيدة/ فهمية حسني حسن بقطاع النقل البحرى إلى ألف مبروك المماسب/ إبراهيم على

حسل شريق كرة القدم بنادى سبورتنج مواثيد 1994 على المركز الأول في دورى الإسكندرية وحصل اللاعب احمد عيسيمن نادى سيورتنج على لقب أحسن لاعب بالأسكندرية وذلك للمجهودات التي يقوم بهاكابان الضريق يوسف طنطاوى والسدرب المتميز كابتن أحمد فاروق



أسرة تحرير المجلة تهنئ الزميلة وسام غنيم والأستاذ طاهر طوسون



تهنئة للخطوية المباركة من شركة تنمية ميناء السخنة للعروسين محمود كامل و شيماء صابر



تهنئ أسرة قطاع النقل البحرى الأستاذ/ محمد صلاة الزين وعروسه رحاب أحمد بالزفاف السعيد







فاروق مورو من جدو فاروق مورو

تم تكريم المندسة/ نادية حماد مدير إدارة الصيانة وكبير المندسين بهيئة موانى البحر الأحمر، بلقب الأم المثالية، من نقابة المهندسين المصرية وذلك لما قدمته من عطاء متواصل إنجاه أسرتها .. وما قامت به من أعمال جليلة في مجال عملها مة خالص التمنيات ببوام الرفعة والنجاح



أسبرة قطاع النقل البحري تهنئ الأستاذ محمد السيد شحاته وعروسه شيماء بالزفاف السعيد



عبد الرحيم مصطفي







يهنَّى الربان/ أحمد رياض رُوجة نجله الربان/ عمرو أحمد رياض الرشد بشركة سوميد الأستاذة/ غادة محمد عبد الفتاح المهيدة بتجارة الإسكندرية قسم إنجليزي جامعة الإسكندرية لحصولها على درجة الاجيستير في إدارة الأعمال الدولية وقد شكلت لجنة الثناقشة من أ.د قريد النجار أستاذ إدارة الأعمال

أد عبد السلام أبو فحف وكيل كلية التجارة للدراسات العليا والبحوث

أ.د نهال فريد أستاذ التمويل بالكلية أ.د على مسلم أستاذ إدارة الأعمال الساعد بالكلية محأطب التمنيات بمزيدهه التفوق



بتول مورو

MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

vww.mscegypt.com

SC EGYPT

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC)

Head Office: 55 Sultan Hussein St. Tel: +203 4884000

Fax: 203 4884001 Customer Service 203 4884008



AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems









CERTIFIED